

OMBUIGINGSCATALOGUS 2021 - 2025

Nr.	Ombuiging	Kaderbrief 2021 - 2025	Indelingscategorie
1	Verminderen inzet bureau Drechtsteden		Verbonden partijen
2	Regionale project portfolio verlagen		Verbonden partijen
3	Onderzoeken verdergaande intergemeentelijke samenwerking		Verbonden partijen
4	Versterken accountrol (beter sturen op verbonden partijen en overig op afstand gezette taken)		Verbonden partijen
5	Taakstelling Veiligheidsregio ZHZ		Verbonden partijen
6	Onderzoek naar fusie Veiligheidsregio ZHZ met Veiligheidsregio Rotterdam		Verbonden partijen
7	Taakstelling omgevingsdienst OZHZ		Verbonden partijen
8	OZHZ fuseren met DCMR (Rotterdam)		Verbonden partijen
9	Afstoten Recreatie en cultuur holding BV		Verbonden partijen
10	Subsidie Stedenband Blomberg		Subsidies
11	Herooverwegen schoolmaatschappelijk werk voortgezet onderwijs		Subsidies
12	Subsidie Scouting van Brederode		Subsidies
13	Subsidie Speeltuinvereniging de Zonnebloem		Subsidies
14	Subsidie Speeltuinvereniging deWip-Wap		Subsidies
15	Subsidie Stichting Tafelronde Papendrecht 140		Subsidies
16	Subsidie Rekreatie Sport Vereniging Dordrecht eo		Subsidies
17	Incidentele subsidies		Subsidies
18	Subsidie Stichting Vrienden van de Noordhoekse Weidemolen		Subsidies
19	Subsidie Jeugdtheaterschool Papendrecht		Subsidies
20	Subsidie Intens BV - nieuwjaarsfeest 2019 t/m 2022		Subsidies
21	Subsidie Stichting HartslagNu Papendrecht		Subsidies
22	Stoppen kinderboerderij - overdragen aan private partij		Subsidies
23	Geen bijdrage sportgala		Subsidies
24	Verlagen Jeugdsportsubsidie		Subsidies
25	Subsidie Werkgroep minder valide sporters - Tandem Support		Subsidies
26	Subsidie Werkgroep minder valide sporters - aangepast zwemmen de Geul		Subsidies
27	Subsidie Volksuniversiteit		Subsidies
28	Subsidie bibliotheek nader te onderzoeken.		Subsidies
29	Subsidie culturele raad		Subsidies
30	Subsidie instandhouding molens (SIMAV)		Subsidies
31	Subsidie RTV Papendrecht		Subsidies
32	Subsidie Muziekvereniging Excelsior		Subsidies
33	Subsidie Oranjecomité		Subsidies
34	Subsidie Stichting Lichtjesfeest		Subsidies

35	Subsidie de De Bruin waarderingsprijs		Subsidies
36	Subsidie Odensehuis		Subsidies
37	Subsidie Onderwijs en zorgarrangement		Subsidies
38	Stoppen Vrijwilligerspas (Vrijwilligershuis Drechtsteden)		Subsidies
39	Subsidie sociaal lokaal noodfonds		Subsidies
40	Multifunctionelere accommodaties. Meerdere functies bij elkaar		Subsidies
41	Stoppen met Stichting Papendrecht promotie		Economie
42	Bijdrage aan cooperatie Centrum stoppen		Economie
43	Leges weekmarkt/standplaatsen verhogen		Economie
44	Weekmarkt afschaffen		Economie
45	Nieuwe clustering en weging budgetten economie	Basis (A)	Economie
46	Verminderen onderhoud groen		Beheer openbare ruimte
47	Efficiencymaatregelen onderhoud wegen	Basis (B) (40K structureel)	Beheer openbare ruimte
48	Efficiencymaatregelen onderhoud openbare verlichting		Beheer openbare ruimte
49	Efficiencymaatregelen onderhoud verkeerregelinstanties	Basis (C)	Beheer openbare ruimte
50	Efficiencymaatregelen onderhoud baggeren en beschoeiing	Basis (D)	Beheer openbare ruimte
51	Verminderen onderhoud straatreiniging		Beheer openbare ruimte
52	Verlenging afschrijvingstermijn riolering		Beheer openbare ruimte
53	Hondenpoep niet meer verwijderen	Basis+ (AK)	Beheer openbare ruimte
54	Parkeerbeheer combineren met toezicht fietsenstalling		Beheer openbare ruimte
55	Overdekte fietsenstalling naar Overtoom (na wegreconstructie)		Beheer openbare ruimte
56	Geen overdekte fietsenstalling of een betaalde overdekte fietsenstalling		Beheer openbare ruimte
57	Schrappen budget fontainen.		Beheer openbare ruimte
58	Begraafplaats		Beheer openbare ruimte
59	Verminderen uren bewegingsonderwijs Oosterpolderhal		Zorg voor kwetsbaren
60	Ondersteuning schoolsportdag stopzetten		Zorg voor kwetsbaren
61	Strakkere criteria voor leerlingenvervoer/ aanbesteding		Zorg voor kwetsbaren
62	Besparen op peuterspeelzalen		Zorg voor kwetsbaren
63	Verlagen budget breedtesportimpuls, e.o.		Zorg voor kwetsbaren
64	Versoberen onderwijs- en jeugdagenda	Basis (E)	Zorg voor kwetsbaren
65	Stichting buurtgezinnen - matchen steungezinnen		Zorg voor kwetsbaren
66	Stoppen (project)subsidie Cultuur en onderwijs		Zorg voor kwetsbaren
67	Exploitatiebijdrage theater verlagen. Stoppen met Theater		Cultuur

68	"Cultuurhuis"		Cultuur
69	Stoppen ondersteuning muziekonderwijs		Cultuur
70	Geen ijsbaan en Pub (kerstmarkt)		Cultuur
71	Verkopen/ teruggeven kunst (Luigies)		Cultuur
72	Sportstimulering afschaffen		Sport
73	Stoppen met Cruijffcourt		Sport
74	Één sportpark (bundeling sportactiviteiten)		Sport
75	Verkoop zwembad		Sport
76	Geen buitenbad		Sport
77	OZB verhogen met meer dan inflatie		Lokale lasten
78	Aandeel van OASEN in de weggefallen precario op kabels en leidingen vanaf 2022 doorrekenen in de ozb.		Lokale lasten
79	BTW meer doorbelasten naar riolering	Basis (F) en Basis++ (AO)	Lokale lasten
80	BTW meer doorbelasten naar afval	Basis (G) en Basis++ (AP)	Lokale lasten
81	Woonlasten baseren op gemiddelde landelijke verhoging t-1.		Lokale lasten
82	Hondenbelasting invoeren		Lokale lasten
83	Formatie wethouders verlagen naar 3 fte (wettelijk minimum is 2 fte)		Overhead/organisatie
84	Verlaging budget fractieondersteuning		Overhead/organisatie
85	Minder (raads)vergaderingen		Overhead/organisatie
86	Minder vergaderingen Drechttraad locatie Papendrecht		Overhead/organisatie
87	Versoberen catering gemeenteraad		Overhead/organisatie
88	Beperking aantal rekenkameronderzoeken		Overhead/organisatie
89	Versoberen bestuursondersteuning gemeenteraad		Overhead/organisatie
90	Selectieve participatie - aansluiten bij initiatieven uit de samenleving		Overhead/organisatie
91	Minder prominent in de regio (alleen volgen)		Overhead/organisatie
92	Meer gebruikmaken standaard oplossingen VNG		Overhead/organisatie
93	Etage gemeentehuis verhuren (Entresol)		Overhead/organisatie
94	Slimmer omgaan met energieverbruik gemeentehuis		Overhead/organisatie
95	Voordeel afsluiten nieuw koffiecontract	Basis (H)	Overhead/organisatie
96	Printgebruik ontmoedigen/digitaal werken (besparing kantoorbehoeften)	Basis (I)	Overhead/organisatie
97	Verkleinen mangement a.g.v. organisatieontwikkeling	Basis (J)	Overhead/organisatie
98	Terug naar 32-urige werkweek i.g.v. nieuwe medewerkers		Overhead/organisatie
99	Minder ondersteuning culturele groepen (WMO-raad, Culturele raad)		Overhead/organisatie

100	Werkvoorbereiding naar IBD		Overhead/ organisatie
101	Gebouwenbeheer uitbesteden		Overhead/ organisatie
102	VTH taken naar Omgevingsdienst (APV en bouwen)		Overhead/ organisatie
103	VastgoedGeoinformatie uitbesteden aan GBD of andere partij		Overhead/ organisatie
104	Inkrimpen formatie BOA's		Overhead/ organisatie
105	Buitendienst verzelfstandigen		Overhead/ organisatie
106	Versoberen regelingen WKR	Basis (K)	Overhead/ organisatie
107	Budget organisatieontwikkeling verlagen		Overhead/ organisatie
108	Stoppen met digitale P&C producten in begrotingsapp Pepperflow	Basis (L)	Overhead/ organisatie
109	Meer regionaal doorpakken en minder maatwerk		Overhead/ organisatie
110	Stoppen met actieve rol in Alblasserwaard		Overhead/ organisatie
111	Huur werkplaats Coornhertstr 6 laten vervallen		Overhead/ organisatie
112	Opleidingsbudget verlagen versoberen	Basis+ (AL)	Overhead/ organisatie
113	Veiligheidsmonitor afschaffen	Basis (M)	Overhead/ organisatie
114	Veiligheidsavonden een per twee jaar		Overhead/ organisatie
115	Minder regels, minder handhaven		Overhead/ organisatie
116	Geen onderzoek naar openbare hellingbaan boten		Overhead/ organisatie
117	Support stoppen, uitbesteden of zonder locatie uitvoeren jeugd en jongerenwerk		Overhead/ organisatie
118	Versoberen programma duurzaamheid		Overhead/ organisatie
119	Onbewaakt fietsen stallen		Overhead/ organisatie
120	Invoeren betaald straatparkeren		Inkomsten verhogen
121	1 uur gratis parkeren i.p.v. 2 uur		Inkomsten verhogen
122	Parkeertarieven vergunningen omhoog op straat en garages		Inkomsten verhogen
123	Leges baseren op maximale rijkstarieven	Basis++ (AQ)	Inkomsten verhogen
124	Leges publieksbalie verhogen met meer dan inflatie visvergunningen		Inkomsten verhogen
125	Leges publieksbalie verhogen met meer dan inflatie Parkeervergunningen/ - ontheffingen (incl. bezoekerskaarten)		Inkomsten verhogen
126	Capaciteit vrijmaken voor het binnenhalen van subsidies/fondsenwerven		Inkomsten verhogen
127	Tegeltax instellen, betalen voor dichttegelen tuin		Inkomsten verhogen
128	Windmolens plaatsen		Inkomsten verhogen
129	Concessies uitgeven voor laadpalen		Inkomsten verhogen
130	Jachthaven dempen en of herinrichten tbv woningbouw		Inkomsten verhogen
131	Botenhuis jachthaven geschikt maken voor horeca		Inkomsten verhogen

132	Reclamebord langs N3		Inkomsten verhogen
133	Toeristenbelasting omhoog met € 0,10 ter dekking kosten Papendrecht promotie		Inkomsten verhogen
134	Familiecamping bij het Papendrechtse Bos		Inkomsten verhogen
135	Camperplaatsen betaald		Inkomsten verhogen
136	Horeca gelegenheid in Vondelpark		Inkomsten verhogen
137	Verkoop niet-beeldbepalend groen	Basis (N)	Inkomsten verhogen
138	Bouwen in groen		Inkomsten verhogen
139	Meer hoogbouw en verdichting voor optimaal resultaat grondexploitatie		Inkomsten verhogen
140	Bouwen (Slobbegors, boven A15, Noordhoek)		Inkomsten verhogen
141	Grond boven A15 verkopen		Inkomsten verhogen
142	Tarieven verhogen gebruik gemeentegrond		Inkomsten verhogen
143	Volkstuinen opheffen		Inkomsten verhogen
144	Grond uitgeven in erfpacht		Inkomsten verhogen
145	Adopteren rotondes		Inkomsten verhogen
146	Strategisch vastgoedbeheer (Verkoop of verhuur vastgoed)		Inkomsten verhogen
147	Huren extra verhogen gemeentelijke panden (marktconform)		Inkomsten verhogen
148	Andere bekostiging devices.	Basis (O)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
149	Afschrijvingssysteem gebouwen		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
150	Herfinanciering leningen	Basis (P)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
151	Vrijval huur school Knotwilg	Basis (Q)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
152	Verhuur lokalen Anne Frank School aan Wasko	Basis (R)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
153	Verlaging Investeringskrediet De Viermaster (leerlingprognose)		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
154	Loonkosten toerekenbaar naar onderwijsachterstandenbeleid	Basis (S)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
155	Ontwikkelwinst uit de grondexploitatie inzetten ter dekking exploitatieuitgaven		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
156	Afbouw toegerekende uren aanpassen aan fasering grondexploitaties in 2021 en 2022	Basis (T)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
157	Budget bestuurlijke integriteit niet structureel maar periodiek opvoeren	Basis (U)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
158	Versoberen zakelijke en niet-zakelijke maaltijden college of budget bijstellen	Basis (V)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
159	Verlagen budget cursussen en opleidingen college	Basis+ (AM)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
160	Versoberen representatiebudget college		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
161	Verlagen budget kabinetszaken	Basis (W)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
162	Verlagen budget onderzoek art 213a GW	Basis (X)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
163	Pagina gemeentenieuws stoppen met of inkrimpen, terug naar wettelijke verplichting	Basis+ (AN)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
164	Versoberen van het communicatiebudget	Basis (Y)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
165	Versoberen programma participatie		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch

166	Verlagen budget arbeidsvoorwaarden		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
167	Minder budget voor teambuilding/ personeelsfeest		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
168	Verlagen lokale ict budget	Basis (Z)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
169	Stoppen budget beheer deelnemingen	Basis (AA)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
170	Minder budget nieuw beleid		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
171	Stelpost voor inflatie verbonden partijen verlagen met 0,1% in 2021/2023/2025		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
172	Stelposten inflatie niet verhogen in 2021/2023/2025	Basis (AB)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
173	Verlagen budget rampenbestrijding	Basis (AC)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
174	Tijdelijke huisvesting Lage Waard en deels inzetten als onderzoeksbudget VO scholen	Basis (AD)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
175	Herstel vernielingen, minder vergoeding en minder onderzoekskosten	Basis (AE)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
176	Versoberen onderhoud buitenkunstwerken	Basis (AF)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
177	Verlagen budget visievorming binnenstedelijke vernieuwing	Basis (AG)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
178	Aanpassen budget Wabo en algemeen bouwbeleid	Basis (AH)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
179	Onderuitputting technische automatisering	Basis (AI)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
180	Verlagen budgetten basisregistratie, burgerlijke stand, documenten publiekszaken, publieksservice	Basis (AJ)	Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
181	Verlagen stelpost volume ontwikkeling SDD		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
182	Inzetten reserve taakmutaties		Meer begrotingsrisico/ Financieel technisch
Totaal			

PFH	Budget	Ombuigingsbedrag	I/U	2021	2022
Aart-Jan Moerkerke	PM	PM	U	€ -	€ -
Aart-Jan Moerkerke	€ 210,000	PM	U	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	PM	PM	U	€ -	€ -
Aart-Jan Moerkerke	PM	PM	U	PM	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ 2,100,000	PM	U	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ 2,100,000	PM	U	€ -	€ -
Arno Janssen	€ 541,000	PM	U	€ -	PM
Arno Janssen	€ 541,000	PM	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ 1,220,000	PM	U	€ -	€ -
Aart-Jan Moerkerke	€ 7,000	€ 7,000	U	€ 7,000	€ 7,000
Kees de Ruijter	€ 32,000	€ 32,000	U	€ -	€ 32,000
Pieter Paans	€ 2,000	€ 2,000	U	€ -	€ 2,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 2,000	€ 2,000	U	€ -	€ 2,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 6,000	€ 6,000	U	€ -	€ 6,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 2,000	€ 2,000	U	€ -	€ 2,000
Pieter Paans	€ 1,000	€ 1,000	U	€ -	€ 1,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 8,000	€ 8,000	U	€ -	€ 8,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 1,000	€ 1,000	U	€ -	€ 1,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 23,000	€ 10,000	U	€ -	€ 10,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 10,000	€ 10,000	U	€ -	€ -
Kees de Ruijter	€ 1,000	€ 1,000	U	€ -	€ 1,000
Arno Janssen	€ 21,000	€ 21,000	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ 10,000	€ 10,000	U	€ -	€ 10,000
Pieter Paans	€ 31,000	€ 9,000	U	€ -	€ 9,000
Pieter Paans	€ 9,000	€ 9,000	U	€ -	€ 9,000
Pieter Paans	€ 4,000	€ 4,000	U	€ -	€ 4,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 26,000	€ 26,000	U	€ -	€ -
Kees de Ruijter	€ 551,000	€ 450,000	U	€ -	€ -
Corine Verver- van Geesbergen	€ 14,000	€ 14,000	U	€ -	€ 14,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 8,000	€ 8,000	U	€ -	€ 8,000
Kees de Ruijter	€ 24,000	€ 5,000	U	€ 5,000	€ 5,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 38,000	€ 8,000	U	€ -	€ 8,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 24,000	€ 24,000	U	€ -	€ 24,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 5,000	€ 5,000	U	€ 5,000	€ 5,000

Corine Verver- van Geesbergen	€ 2,000	€ 2,000	U	€ 2,000	€ -
Corine Verver- van Geesbergen	€ 54,000	€ 54,000	U	€ 54,000	€ 54,000
Kees de Ruijter	€ 3,000	€ 3,000	U	€ -	€ 3,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 6,000	€ 6,000	U	€ 6,000	€ 6,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 5,000	€ 5,000	U	€ -	€ 5,000
Corine Verver- van Geesbergen	PM	PM	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ 30,000	€ 30,000	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ 50,000	€ 50,000	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ 44,000	€ 1,000	I	€ 1,000	€ 1,000
Pieter Paans	PM	PM	I	€ -	PM
Pieter Paans	€ 385,000	€ 10,000	U	€ 10,000	€ 10,000
Arno Janssen	€ 1,060,000	> € 65.000	U	€ 65,000	€ 65,000
Arno Janssen	€ 1,597,000	> € 40.000	U	€ 40,000	€ 125,000
Kees de Ruijter	€ 110,000	< € 30.000	U	€ 30,000	€ 30,000
Kees de Ruijter	€ 62,000	€ 5,000	U	€ 5,000	€ 5,000
Arno Janssen	€ 172,000	€ 40,000	U	€ 40,000	€ 40,000
Arno Janssen	€ 187,000	-	U	€ -	€ -
Arno Janssen	€ 1,637,000	-	U	€ -	€ -
Arno Janssen	€ 9,000	€ 9,000	U	€ 9,000	€ 9,000
Kees de Ruijter	€ 150,000	€ 130,000	U	€ -	€ 130,000
Kees de Ruijter	€ 60,000	€ 60,000	U	€ -	€ 60,000
Kees de Ruijter	€ 70,000	€ 70,000	U	€ -	€ 70,000
Arno Janssen	€ 7,000	€ 7,000	U	€ 7,000	€ 7,000
Kees de Ruijter	€ 150,000	PM	U	€ -	PM
Kees de Ruijter	€ 64,000	PM	U	€ -	€ -
Kees de Ruijter	€ 2,000	€ 2,000	U	€ -	€ 2,000
Kees de Ruijter	€ 235,000	PM	I	€ -	€ -
Kees de Ruijter	€ 143,000	PM	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ 28,000	€ 12,000	U	€ 12,000	€ 12,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 30,000	€ 15,000	U	€ 15,000	€ 15,000
Pieter Paans	€ 42,000	€ 42,000	U	€ 42,000	€ 42,000
Kees de Ruijter	€ 9,000	€ 9,000	U	€ -	€ -
Corine Verver- van Geesbergen	€ 560,000	€ 560,000	U	€ -	€ -

Corine Verver- van Geesbergen	€ 560,000	PM	U	€ -	€ -
Corine Verver- van Geesbergen	€ 158,000	< € 42.000	U	€ -	€ -
Corine Verver- van Geesbergen	€ 70,000	€ 70,000	U	€ 70,000	€ 70,000
Arno Janssen	€ 14,000	€ 14,000	I	€ -	€ -
Pieter Paans	€ 8,000	€ 8,000	U	€ 8,000	€ 8,000
Pieter Paans	€ 6,000	€ 6,000	U	€ -	€ -
Pieter Paans	PM	PM	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ -	PM	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ -	PM	U	€ -	€ -
Pieter Paans	€ 6,000,000	€ 60,000	I	€ 60,000	€ 60,000
Pieter Paans	€ 6,000,000	€ 240,000	I	€ -	€ 240,000
Arno Janssen	€ 440,000	€ 100,000	I	€ 100,000	€ 100,000
Arno Janssen	€ 720,000	€ 300,000	I	€ 300,000	€ 300,000
Pieter Paans	€ 12,350,000	PM	I	PM	PM
Pieter Paans	€ -	€ 120,000	I	€ -	€ 120,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 520,000	€ 90,000	U	€ -	€ 45,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 22,000	€ 2,000	U	€ 2,000	€ 2,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 40,000	PM	U	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ 5,000	< 5000	U	€ -	€ 5,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 6,000	€ 3,000	U	€ 3,000	€ 3,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 33,000	€ 8,000	U	€ 8,000	€ 8,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 35,000	€ 5,000	U	€ 5,000	€ 5,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 15,000	€ 15,000	U	€ 15,000	€ 15,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 90,000	PM	U	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	PM	PM	U	PM	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ -	PM	I	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ 57,000	PM	U	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ 54,000	€ 10,000	U	€ 10,000	€ 10,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 10,000	€ 1,000	U	€ 1,000	€ 1,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 12,000,000	€ 200,000	U	€ 200,000	€ 200,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 12,000,000	€ 110,000	U	€ 110,000	€ 110,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 55,000	PM	U	€ -	PM

Aart-Jan Moerkerke	€ 660,000	PM	U	€ -	€ -
Aart-Jan Moerkerke	€ 50,000	PM	U	€ -	€ -
Arno Janssen	€ 700,000	PM	U	€ -	€ -
Arno Janssen	€ 100,000	PM	U	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ 135,000	€ 54,000	U	€ -	€ 54,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 1,560,000	PM	U	€ -	€ -
Aart-Jan Moerkerke	€ 35,000	€ 35,000	U	€ 35,000	€ 35,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 103,000	€ 3,000	U	€ 3,000	€ 3,000
Pieter Paans	€ 5,000	€ 5,000	U	€ 5,000	€ 5,000
Aart-Jan Moerkerke	PM	PM	U	€ -	€ -
Kees de Ruijter	PM	PM	U	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ 9,000	€ 9,000	U	€ -	€ 9,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 237,000	€ 22,000	U	€ 22,000	€ 22,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 3,000	€ 3,000	U	€ 3,000	€ 3,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 2,000	€ 2,000	U	€ -	€ 2,000
Aart-Jan Moerkerke	PM	PM	U	€ -	PM
Kees de Ruijter	€ -	€ -	U	€ -	€ -
Pieter Paans	PM	PM	U	€ -	€ -
Arno Janssen	€ 75,000	€ 15,000	U	€ 15,000	€ 15,000
Kees de Ruijter	€ 80,000	€ 80,000	U	€ 80,000	€ 80,000
Kees de Ruijter	PM	PM	I	€ -	PM
Kees de Ruijter	€ 54,000	€ -	I	€ -	€ -
Kees de Ruijter	€ 37,000	€ 10,000	I	€ 10,000	€ 10,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 230,000	€ 10,000	I	€ 10,000	€ 10,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 2,000	€ 2,000	I	€ 2,000	€ 2,000
Kees de Ruijter	€ 40,000	> € 14.000	I	€ 14,000	€ 28,000
Pieter Paans	€ -	PM	I	€ -	PM
Arno Janssen	€ -	PM	U	€ -	PM
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	€ -
Kees de Ruijter	€ -	PM	I	€ -	PM
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	€ -
Kees de Ruijter	PM	PM	I	€ -	€ -

Pieter Paans	€ 15,000	€ 15,000	I	€ -	€ 15,000
Pieter Paans	€ 36,000	€ 3,000	I	€ 3,000	€ 3,000
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	€ -
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	PM
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	€ -
Arno Janssen	€ 50,000	€ 10,000	I	€ 10,000	€ 10,000
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	€ -
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	€ -
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	€ -
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	€ -
Arno Janssen	€ 21,000	PM	I	PM	PM
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	PM
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	PM
Arno Janssen	€ -	PM	U	€ -	PM
Arno Janssen	PM	PM	I	PM	PM
Arno Janssen	PM	PM	I	€ -	PM
Aart-Jan Moerkerke	€ 90,000	€ 40,000	U	€ -	€ 40,000
Pieter Paans	PM	PM	U	PM	PM
Pieter Paans	€ 1,654,000	€ 720,000	U	€ 720,000	€ 720,000
Kees de Ruijter	€ 44,000	€ 44,000	U	€ 44,000	€ 44,000
Kees de Ruijter	€ 11,000	€ 11,000	I	€ 11,000	€ 11,000
Kees de Ruijter	€ 490,000	€ 15,000	U	€ -	€ 15,000
Kees de Ruijter	€ 16,000	€ 16,000	U	€ 16,000	€ 16,000
Arno Janssen	PM	PM	I	PM	PM
Arno Janssen	€ 54,000	€ 54,000	U	€ 54,000	€ 54,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 8,000	€ 8,000	U	€ 8,000	€ -
Aart-Jan Moerkerke	€ 16,000	€ 4,000	U	€ 4,000	€ 4,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 40,000	€ 10,000	U	€ 10,000	€ -
Aart-Jan Moerkerke	€ 20,000	€ 5,000	U	€ 5,000	€ 5,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 17,000	€ 7,000	U	€ 7,000	€ 7,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 19,000	€ 9,000	U	€ 9,000	€ 9,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 26,000	€ 6,000	U	€ 6,000	€ 6,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 68,000	€ 5,000	U	€ 5,000	€ 5,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 40,000	€ 10,000	U	€ 10,000	€ 10,000

Aart-Jan Moerkerke	€ 20,000	€ 10,000	U	€ 10,000	€ 10,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 59,000	€ 18,000	U	€ 18,000	€ 18,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 225,000	€ 25,000	U	€ 25,000	€ 25,000
Pieter Paans	€ 6,000	€ 6,000	U	€ 6,000	€ 6,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 250,000	€ 150,000	U	€ 150,000	€ 150,000
Pieter Paans	€ 770,000	€ 40,000	U	€ 40,000	€ 40,000
Pieter Paans	€ 240,000	€ 240,000	U	€ 200,000	€ 240,000
Aart-Jan Moerkerke	€ 13,000	€ 3,000	U	€ 3,000	€ 3,000
Kees de Ruijter	€ 133,000	€ 33,000	U	€ 133,000	€ 33,000
Kees de Ruijter	€ 25,000	€ 12,000	U	€ 12,000	€ 12,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 19,000	€ 3,000	U	€ 3,000	€ 3,000
Arno Janssen	€ 78,000	€ 13,000	U	€ 13,000	€ 13,000
Arno Janssen	€ 85,000	€ 15,000	U	€ 15,000	€ 15,000
Arno Janssen	€ 105,000	€ 30,000	U	€ 30,000	€ 30,000
Corine Verver- van Geesbergen	€ 105,000	€ 20,000	U	€ 20,000	€ 20,000
Pieter Paans	€ 300,000	€ 30,000	U	€ 30,000	€ 30,000
Pieter Paans	€ 640,000	PM	I	PM	PM
				€ 3,076,000	€ 4,061,000

2023	2024	2025
€ -	PM	PM
PM	PM	PM
€ -	PM	PM
PM	PM	PM
PM	PM	PM
€ -	PM	PM
PM	PM	PM
€ -	PM	PM
€ -	PM	PM
€ 7,000	€ 7,000	€ 7,000
€ 32,000	€ 32,000	€ 32,000
€ 2,000	€ 2,000	€ 2,000
€ 2,000	€ 2,000	€ 2,000
€ 6,000	€ 6,000	€ 6,000
€ 2,000	€ 2,000	€ 2,000
€ 1,000	€ 1,000	€ 1,000
€ 8,000	€ 8,000	€ 8,000
€ 1,000	€ 1,000	€ 1,000
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 1,000	€ 1,000	€ 1,000
€ -	€ 21,000	€ 21,000
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 9,000	€ 9,000	€ 9,000
€ 9,000	€ 9,000	€ 9,000
€ 4,000	€ 4,000	€ 4,000
€ 26,000	€ 26,000	€ 26,000
€ 450,000	€ 450,000	€ 450,000
€ 14,000	€ 14,000	€ 14,000
€ 8,000	€ 8,000	€ 8,000
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
€ 8,000	€ 8,000	€ 8,000
€ 24,000	€ 24,000	€ 24,000
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000

€ 2,000	€ -	€ 2,000
€ 54,000	€ 54,000	€ 54,000
€ 3,000	€ 3,000	€ 3,000
€ 6,000	€ 6,000	€ 6,000
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
€ -	PM	PM
€ 30,000	€ 30,000	€ 30,000
€ -	€ 50,000	€ 50,000
€ 1,000	€ 1,000	€ 1,000
PM	PM	PM
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 345,000	€ 235,000	€ 224,000
€ 225,000	€ 325,000	€ 325,000
€ 30,000	€ 26,000	€ 23,000
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
€ 40,000	€ 40,000	€ 40,000
€ -	€ -	€ -
€ -	€ -	€ -
€ 9,000	€ 9,000	€ 9,000
€ 130,000	€ 130,000	€ 130,000
€ 60,000	€ 60,000	€ 60,000
€ 70,000	€ 70,000	€ 70,000
€ 7,000	€ 7,000	€ 7,000
PM	PM	PM
€ -	PM	PM
€ 2,000	€ 2,000	€ 2,000
PM	PM	PM
€ -	PM	PM
€ 12,000	€ 12,000	€ 12,000
€ 15,000	€ 15,000	€ 15,000
€ 42,000	€ 42,000	€ 42,000
€ 9,000	€ 9,000	€ 9,000
€ 560,000	€ 560,000	€ 560,000

€ -	PM	PM
PM	PM	PM
€ 70,000	€ 70,000	€ 70,000
€ 14,000	€ 14,000	€ 14,000
€ 8,000	€ 8,000	€ 8,000
€ -	€ 6,000	€ 6,000
€ -	PM	PM
€ -	PM	PM
€ -	PM	PM
€ 60,000	€ 60,000	€ 60,000
€ 240,000	€ 240,000	€ 240,000
€ 100,000	€ 100,000	€ 100,000
€ 300,000	€ 300,000	€ 300,000
PM	PM	PM
€ 120,000	€ 120,000	€ 120,000
€ 90,000	€ 90,000	€ 90,000
€ 2,000	€ 2,000	€ 2,000
PM	PM	PM
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
€ 3,000	€ 3,000	€ 3,000
€ 8,000	€ 8,000	€ 8,000
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
€ 15,000	€ 15,000	€ 15,000
PM	PM	PM
PM	PM	PM
PM	PM	PM
PM	PM	PM
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 1,000	€ 1,000	€ 1,000
€ 200,000	€ 200,000	€ 200,000
€ 110,000	€ 110,000	€ 110,000
PM	PM	PM

€ -	PM	PM
€ -	PM	PM
€ -	PM	PM
PM	PM	PM
€ 54,000	€ 54,000	€ 54,000
€ -	PM	PM
€ 35,000	€ 35,000	€ 35,000
€ 3,000	€ 3,000	€ 3,000
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
€ -	PM	PM
PM	PM	PM
€ 9,000	€ 9,000	€ 9,000
€ 22,000	€ 22,000	€ 22,000
€ 3,000	€ 3,000	€ 3,000
€ -	€ 2,000	€ -
PM	PM	PM
€ -	€ -	€ -
€ -	PM	PM
€ 15,000	€ 15,000	€ 15,000
€ 80,000	€ 80,000	€ 80,000
PM	PM	PM
€ -	€ -	€ -
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 2,000	€ 2,000	€ 2,000
€ 42,000	€ 56,000	€ 70,000
PM	PM	PM
PM	PM	PM
€ -	PM	PM
PM	PM	PM
€ -	PM	PM
€ -	PM	PM

€ 15,000	€ 15,000	€ 15,000
€ 3,000	€ 3,000	€ 3,000
€ -	PM	PM
PM	PM	PM
€ -	PM	PM
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ -	PM	PM
€ -	PM	PM
€ -	PM	PM
€ -	PM	PM
PM	PM	PM
PM	PM	PM
PM	PM	PM
PM	PM	PM
PM	PM	PM
PM	PM	PM
€ 20,000	€ -	€ -
PM	PM	PM
€ 720,000	€ 720,000	€ 720,000
€ 44,000	€ 44,000	€ 44,000
€ 11,000	€ 11,000	€ 11,000
€ 15,000	€ 15,000	€ 15,000
€ -	€ -	€ -
PM	PM	PM
€ -	€ -	€ -
€ 8,000	€ -	€ 8,000
€ 4,000	€ 4,000	€ 4,000
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
€ 7,000	€ 7,000	€ 7,000
€ 9,000	€ 9,000	€ 9,000
€ 6,000	€ 6,000	€ 6,000
€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000

€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
€ 18,000	€ 18,000	€ 18,000
€ 25,000	€ 25,000	€ 25,000
€ 6,000	€ 6,000	€ 6,000
€ 150,000	€ 150,000	€ 150,000
€ 80,000	€ 80,000	€ 120,000
€ 480,000	€ 480,000	€ 720,000
€ 3,000	€ 3,000	€ 3,000
€ 33,000	€ 33,000	€ -
€ 12,000	€ 12,000	€ 12,000
€ 3,000	€ 3,000	€ 3,000
€ 13,000	€ 13,000	€ 13,000
€ 15,000	€ 15,000	€ 15,000
€ 30,000	€ 30,000	€ 30,000
€ 20,000	€ 20,000	€ 20,000
€ 30,000	€ 30,000	€ 30,000
PM	PM	PM
€ 5,807,000	€ 5,856,000	€ 6,111,000