

Smart Delta Drechtsteden B.V.

1. Bij argumenten, onder 2.2. van het raadsvoorstel staat een aantal organisaties genoemd die in het ruimtelijk economisch domein actief zijn en die actief betrokken worden bij “de opdracht van de uitvoeringsorganisatie”.

- . Met welke Papendrechtse organisaties en bedrijven is door het college voorafgaand over de oprichting van de genoemde BV overlegd?

De oprichting van uitvoeringsorganisatie Smart Delta & Partners gaat hoofdzakelijk over de organisatie en samenwerkingsvorm met een aantal regionale partnerorganisatie die gemeente overstijgende projecten initiëren en een achterban vertegenwoordigen.

Vanuit dit regionaal perspectief zijn de Werkgevers Drechtsteden en de Federatie van Ondernemersverenigingen (als koepel van de lokale ondernemersverenigingen, inclusief de Papendrechtse Ondernemersvereniging) betrokken en hebben hun goedkeuring voor dit model gegeven. Zij vertegenwoordigen hierin hun achterban.

Ook de Economic Development Board Drechtsteden waarin ook Papendrechtse bedrijven zitting hebben, heeft zich gecommitteerd.

Voor de Werkgevers Drechtsteden en Federatie van ondernemersverenigingen zal de uitvoeringsorganisatie een centrale rol gaan vervullen bij het ondersteunen van de innovatietafels die zijn gericht op projectinitiatie en netwerkvorming.

De opzet en werkwijze is lokaal besproken met de ondernemersvereniging Papendrecht en is besproken tijdens diverse bedrijvenbezoeken en contactmomenten bij met name de grotere bedrijven.

- . Wat is de kern van de inbreng van de Papendrechtse bedrijven (en/of ondernemersvereniging) geweest?

Werkgevers Drechtsteden vertegenwoordigt bij het oprichten van de B.V. het belang van de werkgevers in de regio.

Het bedrijfsleven vindt het belangrijk dat de B.V. projecten start en begeleidt die universeel zijn voor een bepaalde bedrijfstakken en waar samenwerking met collega's en concurrenten nodig is om generieke uitdagingen aan te gaan en sectoren en clusters sterk te houden.

Het gaat hierbij om ondersteuning en uitvoering van projecten met een regionale impact. Concrete voorbeelden hiervan zijn: zero emissie varen, vergroten instroom van personeel in de techniek, collectieve energie infrastructuur, enz. Daarin wordt nadrukkelijk de samenwerking gezocht met de lokale en regionale ondernemersstructuren.

Deze onderwerpen zijn ook van belang voor Papendrechtse bedrijven als scheepswerf Slob, Boskalis en Fokker die nu al actief participeren in dergelijke bovengenoemde projecten waarin de uitvoeringsorganisatie een rol vervult. Daarnaast is er vanuit diverse bedrijven een duidelijk signaal afgegeven dat een sterke regionale focus op de maritieme industrie belangrijk is maar het uitdragen van het belang van de brede maakindustrie niet uit het oog verloren moet worden.

- **Hoe gaan Papendrechtse ondernemers betrokken blijven bij de uitvoeringsorganisatie, zodat hun belangen steeds tijdig worden gezien en worden meegenomen?**

Smart Delta en Partners krijgt de opdracht een sterk functionerend regionaal strategisch accountmanagement te organiseren zodat ook het Papendrechts bedrijfsleven actief wordt benaderd en betrokken bij relevante projecten en innovatietafels die gemeente overstijgend zijn.

Dit wordt in de praktijk geborgd door samenwerking met het lokaal accountmanagement Beiden opereren in elkaars verlengde waarmee de slagkracht om bedrijfsleven aan te haken op relevante lokale maar ook regionale projecten wordt vergroot.

Bestuurlijk wordt hierop toegezien door het geven van een jaaropdracht gebaseerd op een jaarplan met focus op concrete projecten en resultaten die door het jaar heen worden gemonitord en bijgestuurd. Het is van belang dat de input van lokale belangenverenigingen en bedrijfsleven hierin wordt meegenomen.

Bij argumenten, onder 3.1. van het raadsvoorstel staat: “door deelname van de gemeente Papendrecht in uitvoeringsorganisatie Smart Delta en Partners zorgen we ervoor dat bedrijven en partners in Papendrecht makkelijker kunnen worden aangehaakt en betrokken.”

- **Hoe zijn Papendrechtse partners en bedrijven in het voortraject betrokken door het college?**

Zie beantwoording vraag 1a.

- **Hoe wordt de betrokkenheid vervolgens vormgegeven? (Zijn er bijvoorbeeld afspraken om periodiek bij elkaar te komen en vanuit wie wordt dit geïnitieerd?)**

Papendrechtse bedrijven worden actief betrokken via het regionaal strategisch accountmanagement door deelname het participeren in regionale projecten die door de nieuwe organisatie worden ondersteund.

Kern van deze werkwijze is ‘brengen en halen’. Van bedrijven wordt ook verwacht dat ze zelf een stap vooruit zetten. Dan is ook de kern en het succes van de al lopende innovatietafels van de Werkgevers Drechtsteden. Door middel van deze werkwijze kunnen relevante lokale projecten met een regionaal belang efficiënter worden opgeschaald.

- 3. Bij kanttekeningen, onder 2.1. staat genoemd dat de jaarlijks te verstrekken opdracht ook ingegeven en afgestemd wordt met het bedrijfsleven en onderwijspartners. Ook hier weer de vraag: hoe worden deze partijen uit Papendrecht hierbij (vooraf) betrokken en vanuit wie (rechtstreeks vanuit de BV, getrapd via college of anders)?**

De opdracht wordt jaarlijks vastgesteld door de aandeelhouders via het regionaal bestuurlijk overleg Werken en Economie. Papendrecht is daar bestuurlijk vertegenwoordigd. In de ambtelijke voorbereiding wordt input meegegeven waarin de belangen van het lokale bedrijfsleven en partners wordt meegenomen. Hetzelfde geldt ook in de verbinding naar de betrokken regionale partners.

Lokale input wordt vooraf verzameld via structureel overleg met de ondernemersvereniging Papendrecht en door het actief ophalen van informatie tijdens bedrijvenbezoeken.

- 4. Bij Financiën staat dat de benodigde middelen jaarlijks met een opdracht vanuit de gemeenten worden ingebracht. In de businesscase staat dat financiering plaatsvindt door middel van doorbelasting vanuit de SDD begroting en voor een beperkt deel vanuit Werkcentrum Drechtsteden.**

- Er wordt bijvoorbeeld gesproken over “herschikking van middelen binnen de bestaande regiobegroting, waarbij een deel van de middelen voor de uitvoering via één opdracht op basis van een meerjarenplan- en begroting van de B.V. wordt verstrekt.” Wat betekent dit concreet voor meer/minder middelen inzetten ten opzichte van de middelen in de bestaande regiobegroting? Graag toelichting.**

De basisfinanciering voor de exploitatie vindt plaats vanuit beschikbare middelen binnen de pijler ‘Werken en economie’ als onderdeel van de totale regio begroting Smart Delta Drechtsteden.

De financiële ruimte is gecreëerd door een aantal onderdelen niet meer of tegen een lager bedrag uit te voeren en een verschuiving te maken naar projectgerichte financiering.

Een voorbeeld hiervan is de beperking van inzet op internationale promotie en acquisitie. Door schaarste aan ruimte heeft het aantrekken van meer bedrijfsleven niet langer prioriteit maar komt de focus meer te liggen op verbondenheid met het regionaal netwerk en het optimaliseren van kansen via strategisch accountmanagement. Hiermee worden bestaande middelen geherprioriteerd langs de lijn van veranderende opgaven.

- Aangezien de gemeenten allemaal een gelijke rol hebben, nemen wij aan dat zij ook in gelijke mate financiële middelen moeten inbrengen? Indien ja, hoe wordt dit bepaald: de gebruikelijke verdeelsleutel zal niet kunnen worden toegepast i.v.m. het niet deelnemen van Zwijndrecht aan de BV?**

De exploitatie wordt bekostigd uit de beschikbare middelen op de pijler ‘werken en economie’ als onderdeel van de Smart Delta Drechtsteden (SDD) begroting. Deze SDD begroting komt tot stand op basis van een verdeelsleutel naar inwonertal. Vooralsnog draagt de gemeente Zwijndrecht bij aan Smart Delta Drechtsteden via deze verdeelsleutel.

Op de exploitatie van de BV, is geen verdeelsleutel van toepassing. Deze wordt gedekt uit de totale regiobegroting voor de pijler werken en economie. De gelijke verdeling van het aandeelhouderschap is erop gericht dat alle deelnemende gemeenten gelijke zeggenschap hebben over de opdracht.

Gemeente Zwijndrecht heeft zich uitgesproken tegen deze organisatievorm en kiest er daarmee voor om geen aandeelhouder te worden. Hiermee hebben zij geen inspraak op de opdracht en functioneren van de uitvoeringsorganisatie terwijl ze indirect wel bijdragen aan de financiering.

- 5. Bij Duurzaamheid en ecologie staat “...richten zich in brede zin op een duurzame ontwikkeling van het economisch vestigingsklimaat en brede welvaart.” Dit kan op**

verschillende manieren worden opgevat. Is het begrip duurzaam duidelijk gedefinieerd in de stukken van de BV en zo ja, hoe?

De uitvoeringsorganisatie werkt niet met een vaste definitie van duurzaamheid. Echter wordt de opdracht voor de uitvoeringsorganisatie opgesteld op basis van gedeelde regionale visiedocumenten als de Groeiagenda en het de Witt Toekomstpact (maritieme) maakindustrie. In deze documenten staan brede duurzame ontwikkelingen en het vergroten van brede welvaart centraal volgens de definities van de Rijksoverheid.

Projecten gericht op een brede duurzame ontwikkeling op het gebied van energietransitie, innovatie en duurzame inzet van human capital zullen een prominente plaats hebben in de opdracht van de uitvoeringsorganisatie. Voorbeelden hiervan zijn de inzet op de Refit Alliantie, Zero-Emission Dredging (ZED-Hub) en de aanstaande oprichting van een lokale energie coöperatie door ondernemers in Papendrecht.