Van:	contact
Aan:	griffier; Sepers, H.; griffie@gorinchem.nl; Raadsgriffie; Ruiter, M de (Marissa); Logt, GH (Gert); griffie@gemeentehw.nl; marjolein.teunissen@jouwgemeente.nl; Griffie3; griffie; Aalst, RPA van (Rumo); ZWD_Griffie
Cc:	Esther Slinkman
Onderwerp:	Verslag en presentatie regionale bijeenkomsten raden
Datum:	vrijdag 26 februari 2021 09:18:39
Bijlagen:	Outlook-zxtacl54.png Verslag regionale bijeenkomsten (2).docx Presentatie gemeenteraden februari 2021 definitief.pptx image001.png

---

Beste griffies,

Hierbij verzoeken we jullie vriendelijk om onderstaande mail met bijlagen door te zetten naar alle raadsleden.
Alvast bedankt.

Met vriendelijke groet,

Gülay Özdal | Projectondersteuner
t 078 770 2429 | **e** g.ozdal@jeugdzhz.nl
Werkdagen: dinsdag, woensdag, donderdagochtend en vrijdag

Serviceorganisatie Jeugd ZHZ
Karel Lotsyweg 40 | 3318 AL Dordrecht
Postbus 166 | 3300 AD Dordrecht
t 078 770 2352 (algemeen)
e contact@jeugdzhz.nl **w** www.jeugdzhz.nl

Goedemiddag,

Op 16 en 17 februari zijn er twee regionale bijeenkomsten voor raadsleden georganiseerd in het kader van de inkoop van jeugdhulp 2022 en verder. Hierbij ontvangt u de presentatie en één integraal verslag van beide avonden. De twee sprekers, de heer van Die (regionaal portefeuillehouder Jeugd) en de heer Magnée (interim-directeur SOJ) hebben u meegenomen in de vertaling van de uitgangspunten van het inkoopkader naar de inkoopstrategie, waarbij met name ingezoomd is op segment 1 (Hoog specialistisch) en segment 4 (Specialistisch/ veel voorkomend). Tijdens de avonden zelf zijn niet alle sheets even uitvoerig behandeld. Bijgevoegde powerpoint presentatie omvat informatie over *alle* segmenten, om u zo een compleet beeld te geven van de huidige stand van zaken. Hierbij is het belangrijk om aan te geven dat het proces nog in volle gang is en dat wij u voor de zomer opnieuw zullen informeren over de voortgang.

Mochten er naar aanleiding van het verslag of de presentatie nog vragen zijn, dan kunt u contact opnemen met het secretariaat van de SOJ.

Hartelijke groet,

Esther Slinkman
Projectleider inkoop jeugdhulp 2022 e.v.

Geassocieerd adviseur
Lysias Advies
Soesterweg 310d
3812 BH Amersfoort

T: 06-23673783

E: estherslinkman@lysiasadvies.nl
I: www.lysiasadvies.nl

Werkdagen: ma I di I do I vr

Inkoopproces Jeugdhulp ZHZ

www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Inkooptraject jeugdhulp ZHZ 2022 en verder

Raadsinformatieavonden

16 en 17 februari 2021

www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Programma

1. **Aftrap en samenvatting proces tot dusver**
   Steven van Die, regionaal portefeuillehouder Jeugd
2. **Toelichting inkoopstrategie**
   Ed Magnée, interim-directeur SOJ ZHZ
3. **Reacties en gelegenheid tot het stellen van vragen**
   Allen
4. **Afsluiting en vooruitblik**
   Steven van Die, regionaal portefeuillehouder Jeugd

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Inleiding

Het inkoopproces en de ambities

Steven van Die

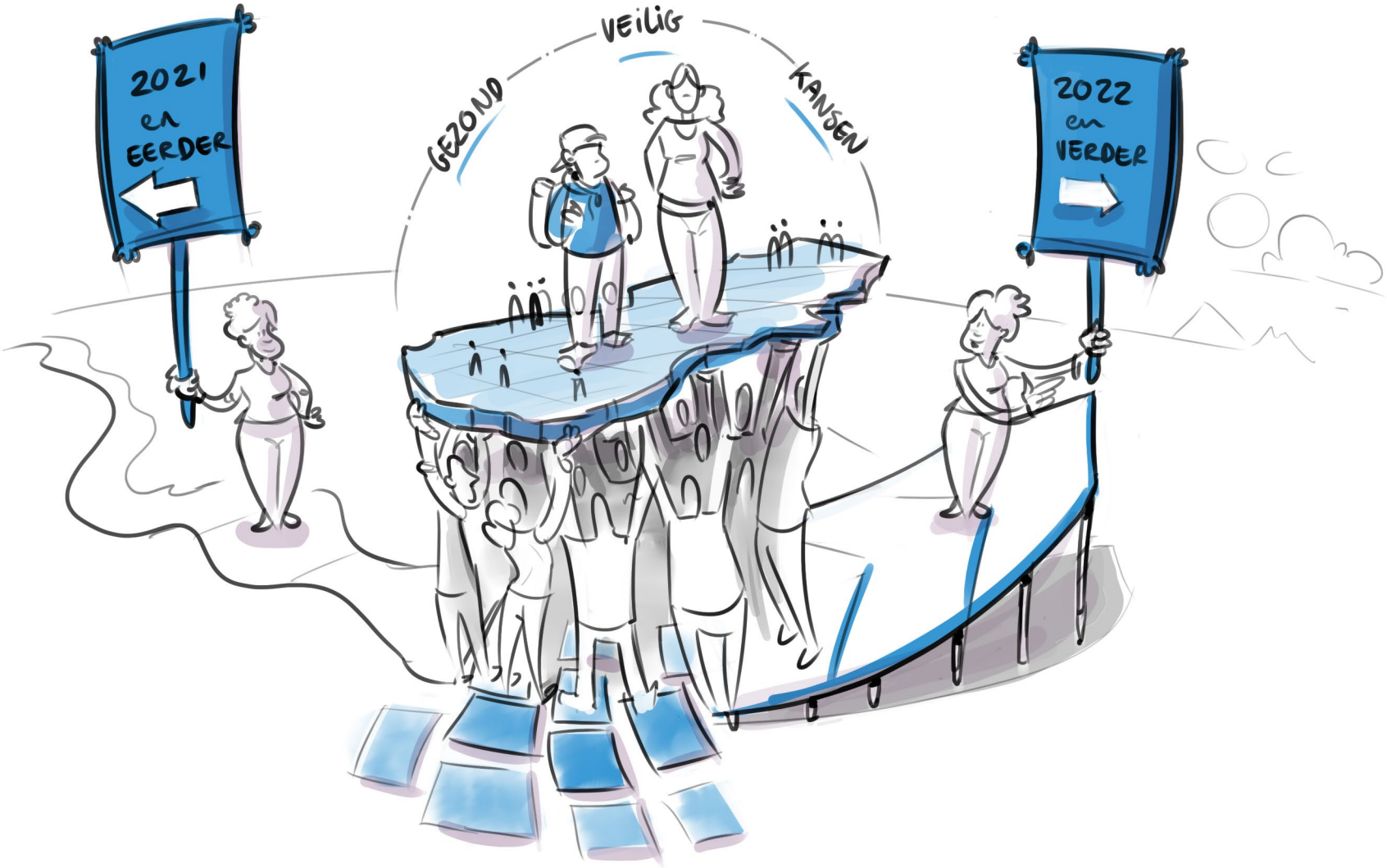
www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Jeugd Zuid Holland - Zuid

transitie inkoop zorg voor jeugd



Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

inkoopkader

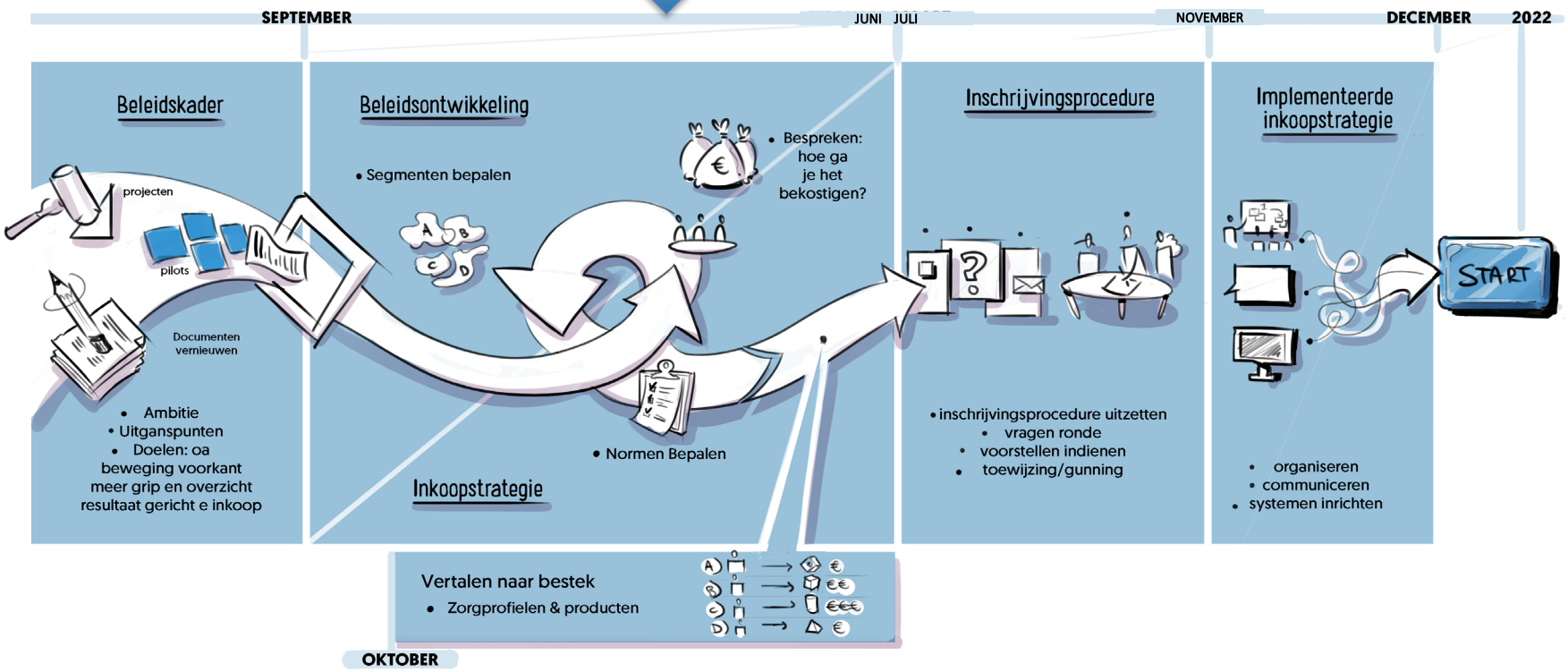
- Beter inzetten eigen kracht en netwerk gezin
- Normaliseren en de-medicaliseren
- Grip op het aantal aanbieders met behoud keuzevrijheid
- Lokaal waar het kan, regionaal waar nodig
- Jeugdhulp om de jeugdigen heen organiseren
- Integrale aanpak vanuit het kind en het gezin
- Versterken toegangstaak
- SMART afspraken met aanbieders
- Ruimte bieden voor innovatie
- Beperken administratieve lasten
- Kostenbeheersing
- Meerjarige samenwerking met aanbieders van jeugdhulp
- Wet normering topinkomens
- Goed opdrachtgeverschap

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Het proces

HIER STAAN WE NU

Inkoopstrategie jeugd Zuid Holland - Zuid



www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Inkoopstrategie 2022

Dromen, durven, doen

Ed Magnée

www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Dromen - transformeren

- **Passende zorg**
  zorgketen is verantwoordelijk voor juiste plaatsing

- **Hoogcomplexe zorg nabij**
  Binnen de regio
  naar 0-uithuisplaatsingen

- **Laagcomplexe zorg lokaal**
  Jeugdhulp naar voren

- **Samenwerking Jeugdhulp en Onderwijs**

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Aandachtspunten vanuit zienswijzen:

- Versterken toegangstaak en stevig contractmanagement
- Lokaal waar het kan, regionaal waar nodig
- Grip op het aantal aanbieders met behoud keuzevrijheid
- Kostenbeheersing
- Betrokkenheid bij verdere proces rond inkoop jeugdhulp 2022 e.v.

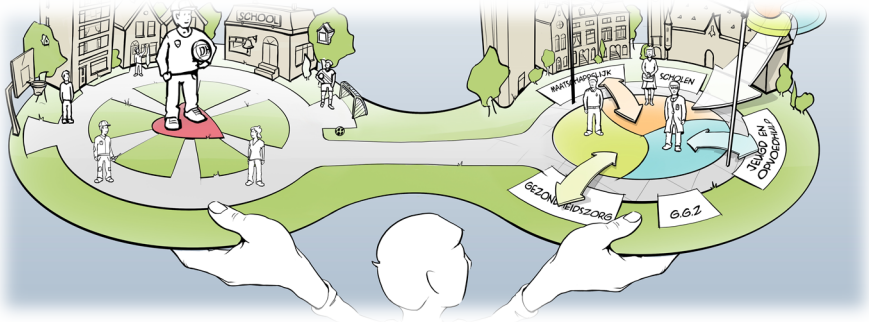
Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Durven - politiek/bestuurlijke kaders

- **Bekostigingsmodellen**
  Inspanningsgericht (p*q)
  Taakgericht

- **Inkoopmethodiek**
  Beheersen versus keuzevrijheid
  Open house → SAS

→ **Zie volgende sheets**

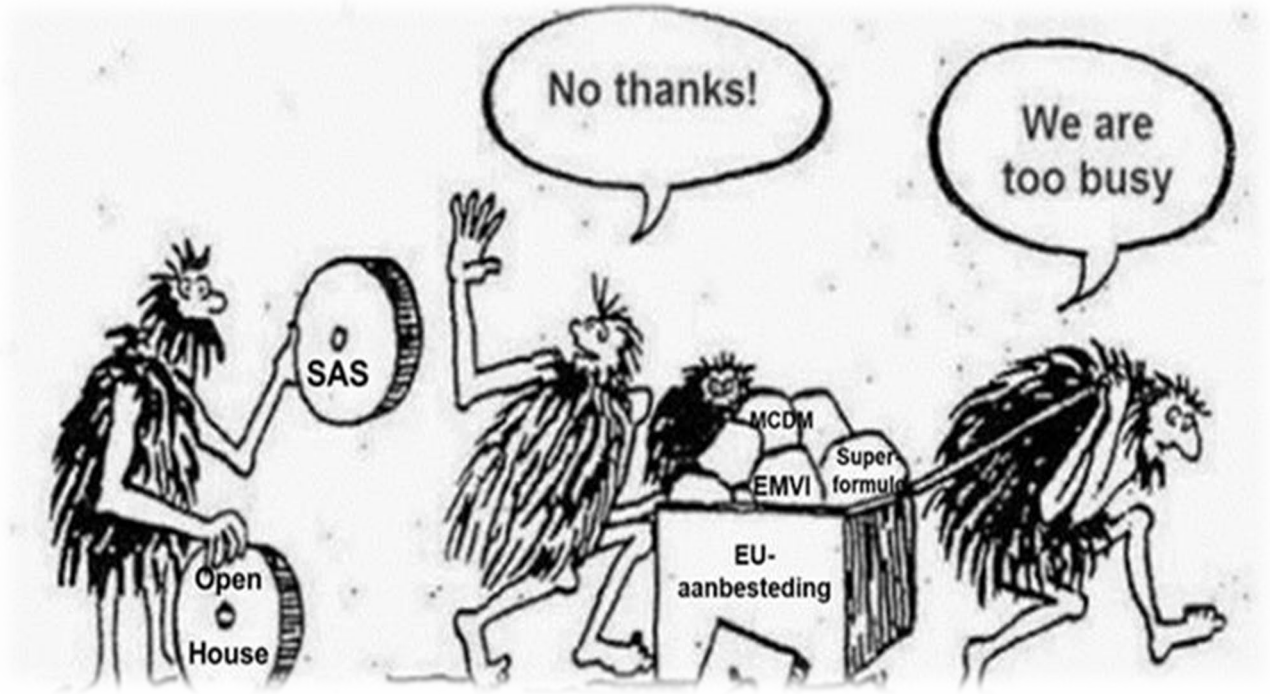


www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

SAS procedure (1/2)

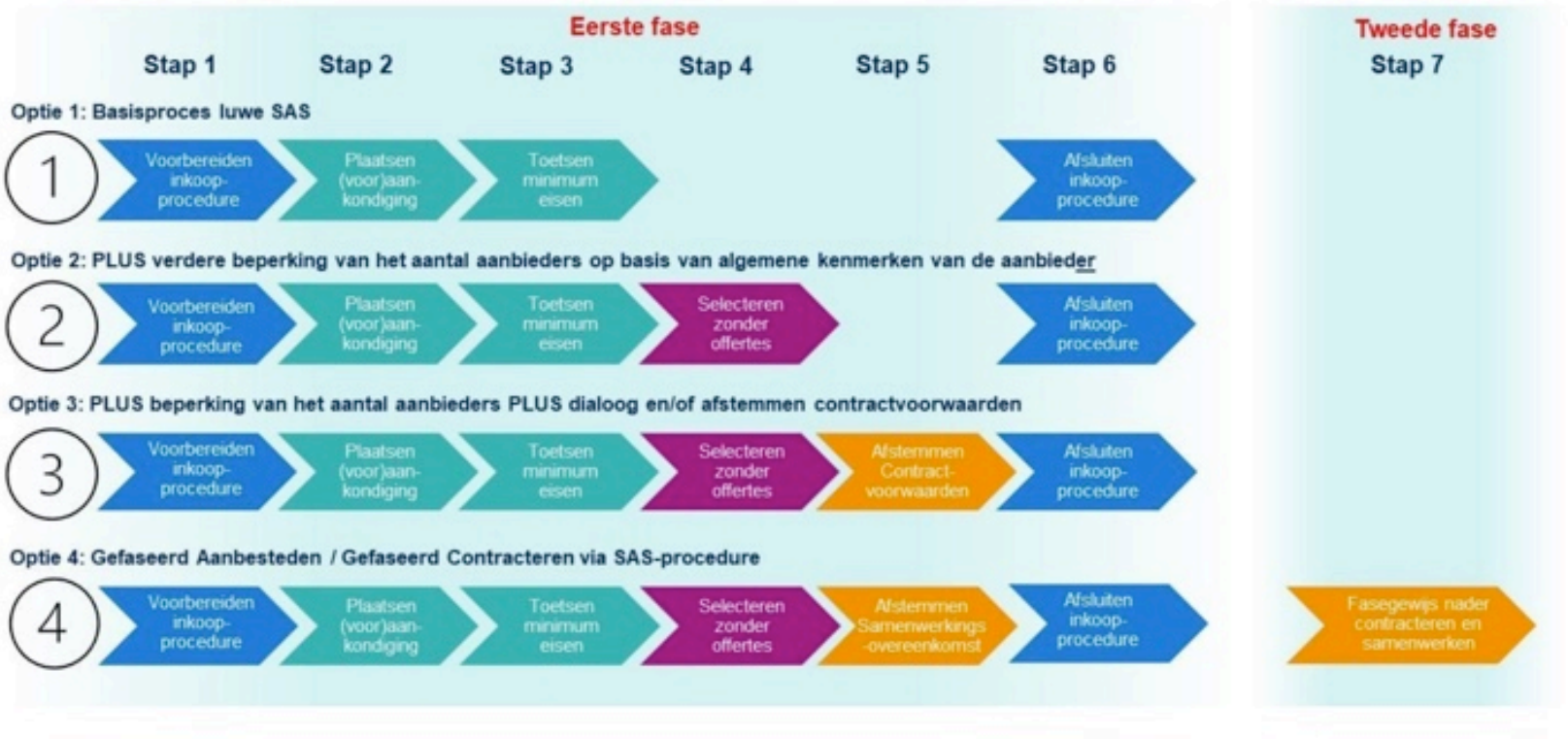


www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

SAS procedure (2/2)



www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Doen – consulteren en contracteren

- **De Inkoopstrategie is halverwege**
  30 consultatiebijeenkomsten met aanbieders, cliënten, professionals, beleidsmedewerkers, contractmanagers

- **Een technisch overzicht**
  De hoofdlijnen per segment

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segmenten

Segment 1 - Hoog specialistisch

Segment 2 - Wonen

Segment 3 - Dagbesteding en dagbehandeling

Segment 4 - Specialistisch / veel voorkomend

Segment 5 - Crisisinterventies

Segment 6 - Gecertificeerde Instellingen (GI)

Segment 7 - Jeugdhulp onderwijs

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 1 – Hoog specialistisch (1/2)

Beschrijving

Dit segment omvat jeugdigen met zeer zware (meervoudige) problematiek die op meerdere domeinen van hun leven problemen ervaren (gezin, school welzijn, etc.). Het gaat hier vaak om dure en langdurige trajecten zoals intramurale behandelingen en intensieve ambulante substituten voor verblijf.

Ontwikkelopgave

Het creëren van een **samenwerking** tussen beperkt aantal aanbieders die **eigenaarschap** nemen over de problematiek van een jeugdige.

- Aanbieders zijn integraal verantwoordelijk;
- Jeugdhulp wordt aangeboden door één (of twee) samenwerkingsverbanden;
- Bestuurlijke samenwerking op basis van partnerschap;
- Gezamenlijke en gespecialiseerde toegang met casusregie en aansluiting op gemeentelijke diensten (schuldhulpverlening, wonen, welzijn en inkomen);
- Monitoring op verlagen gemiddelde kosten per cliënt.

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 1 – Hoog specialistisch (2/2)

Bekostiging
De bekostiging van de jeugdhulp vindt plaats op basis van inspanning (PxQ) en waar nodig een taakgericht, waarbij het budget en de af te spreken daling van de kosten als uitgangspunt gelden (afnemende lumpsum).

Inkoop
Contracteren van één (of twee) samenwerkingsverbanden, waarin de belangrijkste aanbieders met elkaar samenwerken en werken vanuit een diagnostiek en een integrale jeugdhulpverlening. Dit samenwerkingsverband stemt af met andere partijen rondom de cliënt.

Langdurige contract (4 – 6 jaar).

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 2 - Wonen (1/2)

Beschrijving

Wanneer de thuissituatie geen veilige of passende woonomgeving voor een kind/jongere vormt moet er een alternatieve passende woonvorm gevonden worden die zo lang als nodig als thuis fungeert.

Ontwikkelopgaven

Er wordt ingezet op het **voorkomen** van **uithuisplaatsingen**, in **één keer goede plaatsing**, meer deeltijd logeren, **minder voltijd** en een uitbreiding van **gedifferentieerd aanbod**.

- De geboden hulp sluit beter aan bij de leefwereld van de jeugdige;
- De geboden hulp sluit beter aan bij de ouders (ook bij een uithuisplaatsing);
- De deskundigheid passend en tijdig naar de jeugdige/het gezin brengen.

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 2 - Wonen (2/2)

Bekostiging
Inspanningsgerichte bekostiging (PxQ) met reële (dag)tarieven en waar nodig taakgerichte bekostiging voor beschikbaarheid

Inkoop
SAS-procedure voor de bestaande aanbieders.
Een aantal gecontracteerde aanbieders (4 á 5) wordt geselecteerd als strategisch partner

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 3a - Kinderen met (ernstige meervoudige) beperkingen en/of opgroeiproblemen (MKD en KDC) (1/2)

Beschrijving

Dit segment omvat Kinderen met (ernstige meervoudige) beperkingen en/of opgroeiproblemen waarbij soms nog niet duidelijk is wat het (ontwikkel) perspectief is. De uitstroom is eventueel regulier/speciaal onderwijs, of beschut werk.

Ontwikkelopgaven

MKD

- **Normaliseren / demedicaliseren**
- Opvang (bso+) met:
  observatie, diagnostiek, behandeling
- **Triage** instroom
- Triage /overgang onderwijs / KDC
- Triage overgang WLZ

KDC

- **Triage**/ overgang opvang naar KDC
- Observatie, diagnostiek en behandeling
- **Perspectiefplan**, 1 gezin 1 plan
- Triage / overgang speciaal onderwijs
- Triage uitstroom WLZ
- Urennorm onderwijs
- **Samenwerking** kinderopvang/BSO+

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 3a - Kinderen met (ernstige meervoudige) beperkingen en/of opgroeiproblemen 2/2 MKD en KDC (2/2)

Bekostiging

Er wordt gewerkt met inspanningsgerichte bekostiging (PxQ) en reële (dag)tarieven

Inkoop

Middels een SAS-procedure (met onderhandeling) een beperkt aantal partijen selecteren.

De contractering van segment 3a hangt samen met segmenten 3b en 7/3c.

Segment 3b – BSO+ kinderen die naschoolse opvang nodig hebben, maar niet bij de reguliere BSO terecht kunnen (1/2)

Beschrijving

De BSO+ biedt bínnen de reguliere kinderopvang met behulp van de inzet van deskundigheid van aanbieders een laagdrempelige vorm van opvang i.c.m. begeleiding en/of behandeling.

Ontwikkelopgaven

Kinderen die naar de BSO+ gaan, kunnen op een leuke, gestructureerde en zinvolle manier vrije tijd besteden en sociaal emotionele vaardigheden vergroten. Hiermee worden **ernstigere problemen en intensievere vormen van hulp voorkomen**.

1. Van individuele interventies naar **groepsinterventies**
2. Van opvang bij aanbieders naar opvang binnen **reguliere kinderopvang** met inzet aanbieders

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 3b – BSO+ Kinderen die naschoolse opvang nodig hebben, maar niet bij de reguliere BSO terecht kunnen (2/2)

Bekostiging
Taakgerichte financiering

Inkoop
Middels een SAS-procedure (met onderhandeling) een beperkt aantal partijen selecteren.

De contractering van segment 3b hangt samen met segmenten 3a en 7/3c.

Segment 4 – Specialistisch veel vóórkomend (1/3)

Beschrijving

Veel voorkomende / specialistische zorg voor jeugdigen met enkelvoudige of kortdurende problematiek. Het gaat om ambulante en/of poliklinische hulp. Vaak ligt de focus op het verbeteren van- of ondersteunen bij problematische opvoedingssituaties

Ontwikkelopgaven

De interventies in dit segment dragen bij aan normaliseren, demedicaliseren en het herstel van de balans van de opvoedsituatie met passende hulp. Ze vinden dichtbij het gezin plaats en pas als er met het gezin en betrokken partners (onderwijs, jJGZ, behandelaren van ouders, etc) een actieplan is opgesteld waar ook het perspectief van het gezin is opgenomen.

Onderzoek & diagnostiek (zo nodig), begeleiding en behandeling is doelgericht, in samenhang, domein overstijgend, kortdurend, dichtbij de leefwereld van het gezin en activerend.

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 4 –Specialistisch veel vóórkomend (2/3)

Ontwikkelopgaven

Wat moeten we daarvoor regelen?

- LOKALE samenwerking tussen toegang/gemeenten/aanbieders/HA en andere partijen
- Expertise naar voren
- Perspectiefbenadering
- 1 gezin 1 plan ook voor aanbieders
- Samenhang en samenwerking met andere segmenten en opschalen naar S1 voorkomen.
- Ruimte creëren om cliënten op de voorgrond al te ondersteunen om de doorstroom te verminderen
- Aanpassen “huisartsenroute’.
- Voorspelbaarheid welke type zorg in het voorkant-domein vallen. Bijv. een weging hieraan geven.
- Activiteiten organiseren om cultuuromslag (samen resultaat bereiken) te realiseren.
- Zet ouders in voor elkaar. ‘Ervaringsdeskundigen’ van en voor de ouders.

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 4 – Specialistisch veel vóórkomend (3/3)

Bekostiging segment 4a - Jeugdhulp Lokaal: Taakgerichte financiering
Inkoop: Begrotingssubsidie
Beleidsmatige risico's:
- Algemene voorziening 4a moet echt een algemene voorziening zijn en mag niet lijken op diensten gecontracteerd in 4b
- Door creëren van ander aanbod (jeugdhulp lokaal middels algemene voorziening) creëer je ook vraag (geen afname uitgaven wellicht toename)
- Het naar voren bewegen van jeugdhulp heeft nog niet aantoonbaar geleid tot afname jeugdhulp (geen afname uitgaven wellicht toename)
- Afname risico's: goed inrichten van de beheersmaatregelen (kpi's en monitoring, bv afspraken met huisartsen en toegang m.b.t. doorverwijzen)

Juridische risico's:
- Jurisprudentie in ontwikkeling -> niet 1 op 1 aanbieden, wellicht procederen.

Bekostiging segment 4b - Jeugdhulp regionaal : P*Q
Inkoop: SAS-procedure (met beheersing aantal aanbieders-> opdracht vanuit inkoopkader)

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 5 - Crisis

Beschrijving

Alle jeugdigen die te maken krijgen met een urgente / crisissituatie. Crisis is per definitie kortdurend.

Ontwikkelopgaven

Aanbieders zijn **gezamenlijk verantwoordelijk** voor crisishulp, inclusief informatie over preventie en voorkomen van crisis. Jongeren moeten vanuit de crisishulp zo **snel** mogelijk **doorstromen** naar (passende) zorgaanbod. Aanbieders zijn ook gezamenlijk verantwoordelijk voor de inzet van (ambulante) crisishulp.

Bekostiging

Hybride bekostiging: deels beschikbaarheid, deels gebruik (inspanningsgericht).

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 6 – Gecertificeerde instellingen (1/2)

Beschrijving

GI's zijn instellingen die van overheidswege gecertificeerd zijn om jeugbescherming– (JB) en jeugdreclasseringsmaatregelen (JR) uit te voeren. Ook voeren deze instellingen in delen van het land preventieve jeugdbescherming uit (ook wel drang genoemd). In onze regio hebben we dit laatste vervangen door Veilig opgroeien is teamwerk waarbij GI's de jeugdprofessionals ondersteunen in het vrijwillig kader.

Ontwikkelopgaven

De kern van "de droom" is een **strategische samenwerking** van GI's, gemeenten (sociaal domein breed) en een aantal jeugdhulpaanbieders voor veiligheid van het kind, **voorkomen van escalatie** en -zo mogelijk- voorkomen van onnodige kosten. We willen jeugdbescherming en jeugdreclassering **lokaal** organiseren in de vorm van vaste contactpersonen die lokaal samenwerken met het sociaal team en een aantal vaste jeugdhulpaanbieders. Daarmee willen we toewerken naar **minder en kortere gedwongen maatregelen** en **reductie van uithuisplaatsingen** door betere samenwerking voor en met het gezin vanuit de uitgangspunten normaliseren, demedicaliseren en de perspectiefbenadering. We willen starten met een pilot in 1 a 2 gemeenten en dit gaandeweg uitbreiden naar de andere gemeenten.

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 6 - Gecertificeerde instellingen (2/2)

Bekostiging

Inspanningsgerichte bekostiging (pxq) voor jeugdbescherming en jeugdreclassering en waar nodig taakgerichte financiering voor instandhouding.
Ondersteuning van jeugdprofessionals in het vrijwillig kader vindt nu plaats door middel van subsidie op basis van beschikbaarheid. Onderzocht wordt hoe dit kan worden gefinancierd vanaf 2022.

Voor pilot wordt een passende bekostigingswijze ontwikkeld in dialoog met de GI's die deelnemen aan de SAS-procedure.

Inkoop

SAS-procedure, met ruimte voor toelaten extra GI.
Pilots worden mogelijk aan het inkooptraject toegevoegd.

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 7 - Onderwijs jeugdhulp (1/2)

Beschrijving

Dit segment betreft kinderen die de leerplichtig hebben maar niet op school terecht kunnen. Kinderen die door hun beperking, gedrag of stoornissen (tijdelijk) niet mee kunnen komen in het gewone of bijzondere onderwijssysteem.

Ontwikkelopgaven

Het uitgangspunt is dat schooluitval wordt voorkomen en indien nodig de hulp aan deze kinderen tijdelijk wordt ingezet en dat er altijd wordt gewerkt aan terugkeer naar het reguliere of passende onderwijs. Hulp moet in dit segment zo dicht mogelijk bij en in samenwerking met het (passend) onderwijs (scholen en leerplicht) worden georganiseerd.

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Segment 7 - Onderwijs jeugdhulp (2/2)

Bekostiging
Taakgerichte financiering.

Inkoop
De contractering van segment 7 hangt samen met segmenten 3a en 3b.

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Afronding

Het proces in beeld

Steven van Die

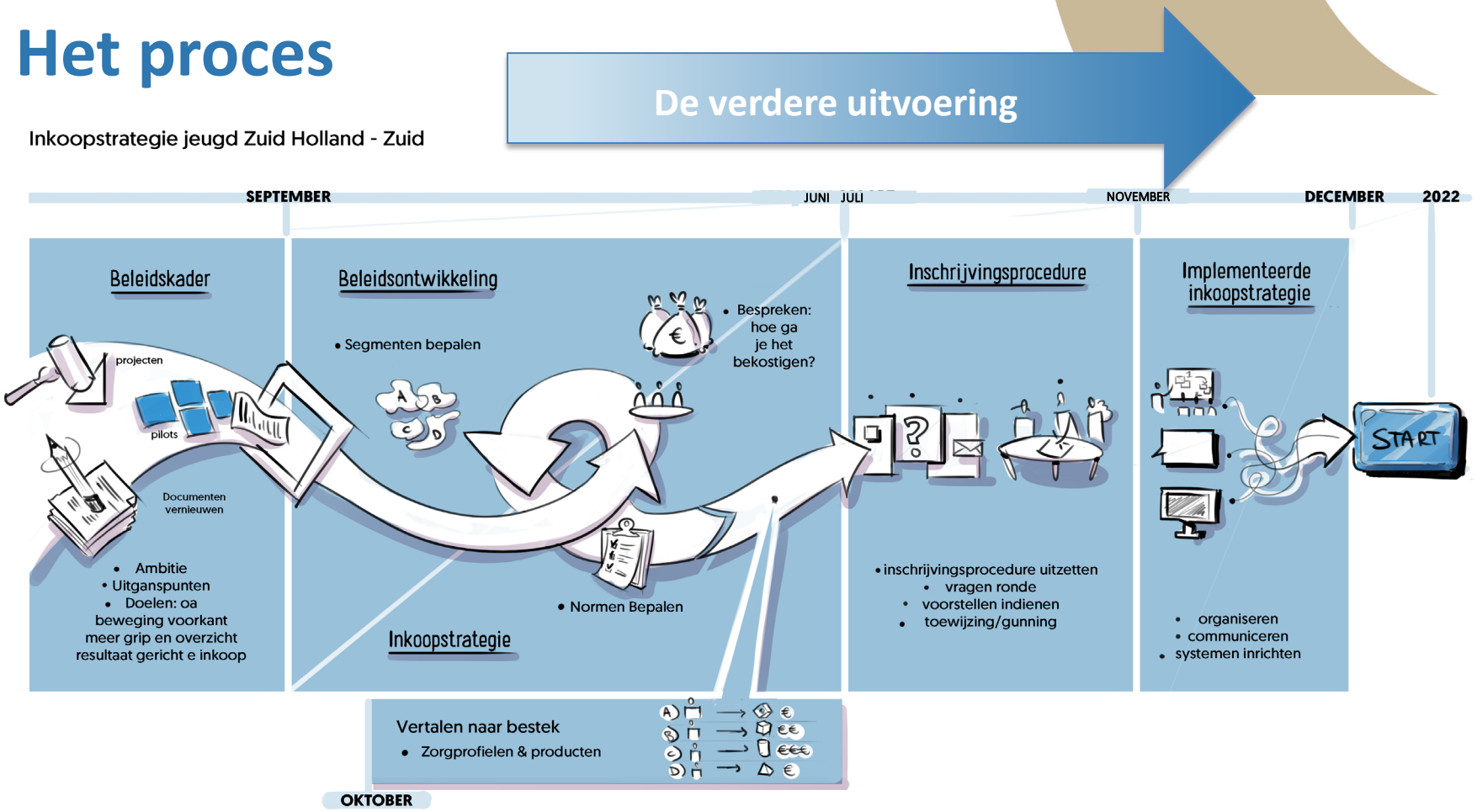
www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Het proces

Inkoopstrategie jeugd Zuid Holland - Zuid



www.jeugdzhz.nl

Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Dank voor uw belangstelling !

www.jeugdzhz.nl

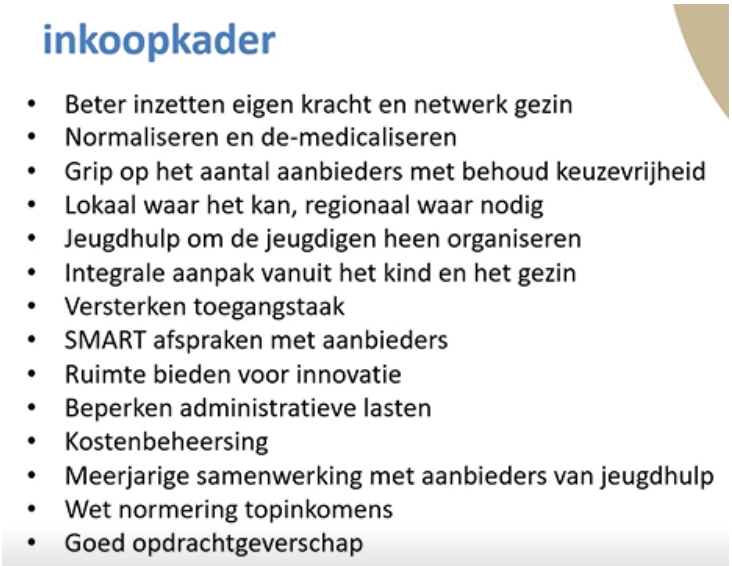
Serviceorganisatie
Jeugd ZHZ

Deze bijeenkomst wordt opgenomen. Door deel te (blijven) nemen gaat u akkoord met deze opname

Verslag regionale bijeenkomsten
16 en 17 februari 2021

Doel: Deze bijeenkomst is bedoeld om iedereen mee te nemen bij de vertaalslag van inkoopkader naar inkoopstrategie.

Aftrap en samenvatting proces tot dusver (Steven van Die)

- Voor de inkoop is het belangrijk dat er voldoende partijen zijn gecontracteerd en dat er rechtmatig is ingekocht. Voor beleid is de toekomst belangrijk: betere jeugdhulp. Al deze uitgangspunten zijn vertaald naar een inkoopkader:
- 

- 'Zet geen professionele hulp in als dit niet echt nodig is'.
- Loopt er een parallel traject voor herindeling van wat wij onder de jeugdhulp willen hebben? *Dit is eigenlijk je vertrekpunt van de discussie. Hier moeten gemeenten zelf een antwoord op hebben. Dit traject loopt nu. Los daarvan heb je wel een aantal ontwikkelopgaven vanuit inkoop waar je mee aan de slag wil binnen de jeugdhulp.*
- Verandering van jeugdzorg vindt plaats bij gemeenten, beleid, in de werkwijze van professionals en aanbieders, in de inkoopsystematiek met als doel om het eenvoudiger te maken.
- Transformatie staat centraal. Wat gaat dit inhouden voor de rest van de SOJ (naast inkoop)? Bijvoorbeeld voor je formatie. *We gaan meer sturen op data. Regievoering en contractbeheer krijgen meer aandacht, daar zal je formatie dus toenemen.*
- Klopt het dat het inkoopkader het beleidskader is? En dat we nu in de beleidsontwikkelingsfase zitten waarbij we kijken naar segmenten. Dit moet zich ook gaan vertalen in een normenkader voor inkoop? Gaat dit nu ook echt zorgen voor een verandering in het inkoopproces? *We moeten inderdaad normen gaan stellen. Het Programma van Eisen is hierbij belangrijk. Het inkoopkader is het houvast hierin.*
- Hoe wendbaar zijn de inkoopafspraken als de zorgvraag verandert? *De combinatie van inspanningsgericht en taakgericht is hierbij belangrijk. Inspanningsgericht willen we beperken waarbij de voorzieningen in stand gehouden worden.*

Dromen, durven, doen (Ed Magnée)

- Waar wil je heen (dromen)? Passende zorg, hoog-complexe zorg nabij, laag-complexe zorg lokaal, samenwerking tussen Jeugdhulp en Onderwijs.
    - Ik las dat ook ervaringsdeskundigen worden ingezet. *Cliëntvertegenwoordigers worden inderdaad heel veel betrokken bij het proces.*
- Dit leidt tot keuzepunten (durven). P*Q blijft deels. Dit blijft de meest transparante vorm van bekostiging.
    - Keuzevrijheid: bedoel je naar PGB mee? *Zorg in natura. PGB en maatwerk verdwijnt niet. Dit is niet een onderdeel van de inkoopstrategie*
- SAS procedure zal de aanbesteding vereenvoudigen en ons meer mogelijkheden bieden. Bij SAS kan je vooraf bepaalde zorgaanbieders selecteren. Er is meer mogelijk om via dialoog met elkaar naar goede contracten te werken.

-
- Gaan we optie 4 volgen? Voornamelijk die laatste stap is interessant: om tussentijds de contracten aan te passen aan de ontwikkelingen. *Voordeel van deze procedure is dus de mogelijkheden naar dialoog. We willen nu voor optie 2 kiezen. Voor de complexe zorg is optie 4 een goede keuze. Als gemeente ben je verplicht om voorzieningen voor jeugdbescherming te hebben.*
- Gaan we verschillende tarieven bij zorgaanbieders rekenen? *We gaan eerlijke tarieven vastleggen die juridisch onderbouwd zijn. Die zijn ook bij de zorgaanbieders getoetst. Dan creëer je dus uniforme tarieven voor producten.*
- Deze keuzes leiden naar het consulteren en contracteren van zorgaanbieders (doen). De jeugdhulp wordt verdeeld in 7 segmenten:

- <u>Segment 1: Hoog specialistisch</u>
    - Zorgen dat de jeugdige direct op de goede plek terecht komt. We willen hierom toewerken naar een samenwerkingsverband waarbij de zorgaanbieder integraal verantwoordelijk is. Om deze verantwoordelijkheid integraal te kunnen dragen, zullen zorgaanbieders moeten clusteren.
    - Hoe voorkom je dat een jongere binnen het samenwerkingsverband alsnog wordt doorgeschoven? *In de contractering worden bepaalde eisen gesteld. In de praktijk*

kan het voorkomen. Vanuit de zorgaanbieders krijgen we terug dat de samenwerking veel eerder ingezet had moeten worden. Dat het een goede oplossing is om elkaar te vinden.
    - Begrijp ik goed dat er vanuit de bekostiging een plafond wordt bepaald? *Dat klopt. Taakgerichte bekostiging in combinatie met P*Q, daar zit automatisch een plafond in. We gaan sturen hierop door enerzijds te kijken naar de gemiddelde kosten per cliënt (de-medicaliseren) en anderzijds door het samenwerkingsverband gezamenlijk voor een bepaalde omvang 'het te laten doen'.*
- <u>Segment 2: Wonen</u>
    - Op dit moment te weinig aanbod binnen de regio. Dit knelpunt zien we ook in de uitstroom van de jeugdbescherming. Onderscheid tussen zorgaanbieders die op korte termijn dit kunnen leveren en strategische partners.
    - Ondernemen jullie ook iets om pleeggezinnen te 'creëren'? *In deze regio is hier minder aandacht voor dan in andere regio's. Primair is het de taak van de zorgaanbieder die hier de coördinatie van doen. Vanuit de gemeenten kunnen we meer ondersteunen.*
    - Naast de kostenbeheersing las ik dat kwaliteit ook een belangrijk punt is. Is er zicht op of er genoeg deskundigheid in de regio is? *Als serviceorganisatie kijken we niet op casus-niveau. Wel is het belangrijk dat een verlaging van de kosten niet leidt tot een verhoging van de kwaliteit, maar hogere kwaliteit leidt wel tot verlaging van de kosten. Dat is ons uitgangspunt.*
- <u>Segment 3: Dagbesteding en dagbehandeling</u>
    - Binnen dit segment kijken we goed (kritisch) naar het normaliseren en afbakenen van zorg.
    - Deze doelgroep schuurt met de WLZ. Welke inspanning gaat u doen om te bepalen waar een jeugdige in valt? *Triage inzetten voor uitstroom naar de WLZ. Triage kan aantonen dat jeugdigen in de WLZ horen te vallen. Samenwerking tussen de toegang en de zorgaanbieders.*
- <u>Segment 4: Specialistisch/ veel voorkomend</u>
    - 4A: gemeenten kunnen zelf een aanbod hierin contracteren omdat lokaal aanbod hier gewenst is. 4B: regionaal aanbod met beheersing van het aantal aanbieders.
- <u>Segment 5: Crisis</u>
    - We zien nu dat het crisisaanbod versnipperd is en erg gericht op aantal bedden. Kinderen uit huis halen is niet altijd de oplossing: kan het ook ambulant? Kunnen de verschillende zorgaanbieders dit gezamenlijk aanbieden?
- <u>Segment 6: Gecertificeerde instellingen</u>
    - Er lopen projecten om preventieve jeugdbescherming niet meer door de GI's te laten doen maar door de wijkteams. Dit willen we ook doorzetten naar de dwangtrajecten.
    - Doel: preventief werken om uithuisplaatsingen te verminderen en áls er uithuisplaatsing nodig is: dat de jeugdbeschermers dichtbij zitten.
    - Zijn er in het land voorbeelden waar de verlaging van het aantal uithuisplaatsingen al gerealiseerd is? *Dit is inderdaad een landelijke doelstelling. Helemaal naar 0 uithuisplaatsingen is niet reëel. Maar het kan zeker een stuk beter dan nu. Uithuisplaatsingen zijn in principe niet goed voor de jeugdigen.*
    - Wat gebeurt er als een GI zijn erkenning tijdelijk verliest? Wat gebeurt er dan met de zorg? *De inspectie zal verscherpt toezicht daarop houden. In het ultieme geval zullen de cliënten overgedragen moeten worden. Volgens mij is het nog nooit voorgekomen in Nederland.*

- <u>Segment 7: Onderwijs Jeugdhulp</u>
    - Jeugdhulp op school: voldoende ondersteuning om te zorgen dat een jeugdige op school kan blijven. Anderzijds kinderen die niet op school kunnen blijven en daar voorzieningen voor hebben. Waar is het onderwijs aan zet? Wanneer speciaal onderwijs? Waar zitten de witte vlekken? Afspraken maken met een aantal jeugdhulpinstellingen die ondersteuning op school gaan bieden zodat een helder en overzichtelijk aanbod is van ondersteuning op scholen.
    - Wordt met alternatieven bijvoorbeeld bedoeld: opvang op een zorgboerderij in samenwerking met speciaal onderwijs om een jongere weer terug naar onderwijs te brengen? *Dat klopt, maar we willen niet te veel van dit soort aanbod bieden omdat de vraag dan ook erg stijgt.*

- Soms wordt er nog gekozen voor Open House en niet SAS, staat in het stuk. Bijvoorbeeld bij segment 2 en 4B. Waarom is dit? *Op dit moment zijn de stukken nog niet volledig. Sommige terminologie is nog niet eenduidig. Dit is dus een foutje.*
- Als de oplossing voor een jeugdige in een combinatie van segmenten zit. Hoe ziet dit in de praktijk eruit? *Je wil een bepaalde focus aanbrengen in de manier van werken. Voor de contractering is de opsplitsing niet altijd handig. Sommige zorgaanbieders zijn in (bijna) alle segmenten werkzaam, hiervoor zullen we een ander soort contract aanbieden. Samenwerking over de segmenten heen moet continu worden gestimuleerd. We kunnen bijvoorbeeld aan de zorgaanbieders vragen om een plan van aanpak in te dienen hoe ze dit gaan vormgeven.*
- Zijn deze segmenten nou echt anders dan nu? *Ja, zoals ze nu zijn vormgegeven is het niet zo relevant (meer). We baseren de segmentatie op wat de jeugdige nodig heeft: integrale benadering.*
- Is de eindevaluatie van het aanjaagteam inmiddels afgerond? Kunnen we die bij de stukken aantreffen? *Het aanjaagteam heeft haar taken beëindigd. De taken zijn geborgd en overgedragen aan de gemeenten.*

<u>Het proces in beeld (Steven van Die)</u>

Voldoet alles wat u heeft gelezen en gezien aan de verwachtingen?

- Er zullen een aantal interventies gepleegd worden op basis van de ervaring van de afgelopen jaren. Gaan deze interventies leiden tot het beoogde doel? Ik mis de referenties naar *best practices* in andere regio's.
  Dit traject is met ondersteuning van het Landelijk Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd. Zij hebben dit in verschillende regio's gedaan. Dus alle ervaringen van de afgelopen twee jaar in het land hebben we meegenomen. Ook juristen en adviseurs zijn hierbij betrokken.

- Wat zijn de uitkomsten van de pilots die lopen? Complimenten aan wat er nu al ligt! Ik heb vertrouwen dat er nu echt iets gaat gebeuren. Wat is nu wel en niet jeugdhulp? Dat is een belangrijke vraag die we nog moeten uitwerken.
  Er zijn in Nederland veel pilots over de jeugdbescherming. De verwachting van de uitkomsten is groot, de resultaten zijn nog niet heel zichtbaar. Hier in de regio zie je dat het opschalen wat tijd kost. Wat vinden we 'normale' inzet? Hier een normering aan geven. We zien dat de zorgaanbieders zich goed aan deze normering houden en dat dit heeft gezorgd voor kostenbesparing.

- Wanneer ouders in een vechtscheiding zitten, blijven dan beide ouders bij een zorgtraject van de jeugdige betrokken?
  Wij vinden het belangrijk om met de jeugdteams een perspectiefplan te maken rondom het gezin en mét het gezin. Het heeft de aandacht binnen de regio.

- Kijk goed naar de (juridisch) onderbouwde tarieven. Gaan we met een kostenbeheersingssysteem werken?
  De doelstelling is inderdaad dat dit gaat bijdragen aan kostenbesparing. We monitoren de data en houden het tussentijds in de gaten.

- Als raadsleden zijn we op onze controlerende taak te zitten. Ook dicht op het proces maar dat is met een reden. Of dit gaat leiden naar een doeltreffender inkoopproces kunnen we nu nog niet bepalen. Maar de eerste stappen die kant op worden nu al gezet.

Onderling vertrouwen is heel belangrijk in het hele proces. We willen u voor de zomer gaan informeren over het Programma van Eisen.