



## inleiding.

De algemene vergadering HVC vond plaats op 7 december jl. De agenda voor deze vergadering luidde als volgt:

1. Opening en mededelingen;
2. Agenda;
3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 25 mei 2023;
4. Algemene ontwikkelingen / contextanalyse najaar 2023;
5. Stand van zaken Klankbordgroep Herijking Strategie;
6. Uitgifte van aandelen A aan de gemeente Maassluis;
7. Rondvraag en sluiting.

## opening en mededelingen.

De voorzitter, de heer P. van Riel, opent de vergadering. Hij constateert dat alle aandeelhouders aanwezig dan wel vertegenwoordigd zijn, met uitzondering van de gemeente Westland. Gelet op de statutaire eisen aan de vergadering kunnen er rechtsgeldige besluiten worden genomen.

## agenda.

De agenda wordt conform voorstel vastgesteld.

## conceptnotulen.

In de lijst van aanwezigen stond achter Edam-Volendam een onjuist aantal aandelen. Dat wordt gecorrigeerd. Voor het overige zijn er geen inhoudelijke opmerkingen

lees verder op pagina 2



naar aanleiding van de conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 22 mei 2023. Deze notulen worden derhalve vastgesteld.

Naar aanleiding van de notulen wordt nog aandacht gevraagd voor de aandeelhouderscommissie die betrokken is bij de voordracht van commissarissen ter benoeming door de aandeelhoudersvergadering. De voorzitter bevestigt dat deze commissie ook betrokken is/wordt bij de voordracht ter herbenoeming van een commissaris. Met de leden Ph. van Veller (Avalex), M. Wouters (Helder) en H. Rotgans (Purmerend) is vertegenwoordiging vanuit de gemeentelijke aandeelhouders in deze commissie rond. Het lid vanuit de waterschappen volgt na een introductie van HVC bij de nieuwe waterschapbestuurders.

## algemene ontwikkelingen/ contextanalyse voorjaar 2023.

De voorzitter geeft het woord aan de heer Van Steensel (algemeen directeur) en mevrouw Magis (financieel directeur) voor een toelichting op de inhoudelijke en financiële ontwikkelingen. De heer Van Steensel geeft aan dat de contextanalyse als vergaderstuk met de aandeelhouders is gedeeld. Hij zal in zijn presentatie ingaan op diverse actuele ontwikkelingen en de mogelijke impact daarvan op HVC en/of de aandeelhouders. Zoals afgesproken zal hij in deze najaarsvergadering van aandeelhouders extra aandacht in zijn presentatie geven aan de actuele ontwikkelingen bij de diverse warmtenetten.

### Ontwikkelingen energiedossier

Na een korte algemene introductie van HVC met onder andere missie en visie en een korte weergave van de activiteiten van HVC, gaat de heer Van Steensel als eerste in op de ontwikkelingen in het energiedossier. Hij schetst hierbij onder meer de dynamiek in de energiemarkt, die voor HVC mede de reden is om uit de markt voor levering van gas en elektriciteit aan particulieren te stappen. De energielevering aan de aandeelhouders en de warmtelevering aan particulieren worden wel gewoon voortgezet.

De realisatie van onder andere zon-pv projecten wordt lastiger mede door de ontwikkelingen van toenemende bouwkosten en rente. Toch zet HVC ook op dit terrein stappen met de opening in juli 2023 van zonnepark Braambergen en de bouw van zonnepark Sunspace die in volle gang is.



HVC heeft veel warmteprojecten in ontwikkeling. Het gaat daarbij zowel om het uitbreiden en verduurzamen van bestaande netten als om de ontwikkeling en realisatie van nieuwe netten. De heer Van Steensel schetst de stand van zaken en het toekomstperspectief van diverse warmtenetten waaronder warmtesysteem Westland, warmtenet Den Helder, warmtenet Drechtsteden, warmtenet regio Alkmaar en warmtenet Hoorn. In Papendrecht heeft HVC het warmtenet Oostpolder overgenomen van Eneco.

### Ontwikkelingen afval- en grondstoffen

De heer Van Steensel constateert dat er weinig concrete acties vanuit de Rijksoverheid worden ontwikkeld om daadwerkelijk stappen te zetten om de hoeveelheid afval te reduceren. De inspanningen van gemeenten leiden weliswaar tot een reductie van de hoeveelheid restafval per inwoner, maar dit effect wordt in ieder geval deels teniet gedaan door bevolkingsgroei. Ook de Rijksoverheid spreekt ondertussen de verwachting uit dat ook in 2050 restafvalverbranding nog noodzakelijk zal zijn. De Raad voor de leefomgeving en infrastructuur geeft in haar advies 'Weg van de wegwerpmaatschappij' aan dat de overheid fundamentele veranderingen moet bewerkstelligen om een duurzame en circulaire economie te kunnen realiseren.

HVC zet volop in op afvalpreventie en nodigt de gemeenten uit om daarin mee te doen. Er is een proef in voorbereiding om daarvoor geschikt afvalhout afkomstig van afvalbrengrstations in te zetten als bouw materiaal of als grondstof voor meubelmakers in plaats van de inzet als brandstof voor de bio-energiecentrale. De ontwikkelingen op het gebied van de uitgebreide producenten verantwoordelijkheid (UPV) vragen om een nog krachtiger samenwerking tussen gemeenten en overheidsbedrijven zoals HVC. Dit om de belangen onder andere met betrekking tot het beheer openbare ruimte, efficiënte inzameling huishoudelijk afval en ambities met betrekking tot inzameling en recycling te kunnen waarborgen.

lees verder op pagina 3

De verdergaande verplichting voor het gescheiden inzamelen van gft(e) zal naar verwachting leiden tot een toenemend aanbod aan gft bij HVC. Een uitbreiding van de composteercapaciteit op de locatie Middenmeer wordt daarom voorbereid. Een investeringsvoorstel daartoe zal in een aankomende aandeelhoudersvergadering worden voorgelegd.

De CO<sub>2</sub>-heffingen door de Rijksoverheid zullen leiden tot kostenstijgingen voor het verbranden van afval. Deze verhoging van de verwerkingskosten zal in 2030 mogelijk uitkomen op circa € 30 per ton afval.



### Reductie broeikasgassen

HVC is bezig met het ontwikkelen van een groot-schalige installatie voor het afvangen van CO<sub>2</sub>. Ook in de huidige procesvoering worden aanpassingen voorbereid die leiden tot een reductie van de broeikasgasemissies door HVC. Het gaat daarbij onder andere om het aanpassen van het verbrandingsproces bij de slibverbranding waardoor een aanzienlijke reductie van de emissies van lachgas, een sterk broeikasgas, wordt gerealiseerd. Met het aanpassen van de DeNOx-installatie in Alkmaar, wordt het verbranden van 3,8 miljoen m<sup>3</sup> aardgas, met de daarbij behorende CO<sub>2</sub>-emissies, voorkomen.

### Divers

De aanwezigheid van lachgascilinders leidt tot grote schades voor de afvalverwerkende bedrijven. Ook hier is volgens de sector sprake van een Rijksoverheid die haar verantwoordelijkheid niet erkent.

De grote brand bij AVR zorgt voor langdurige uitval van een fors deel van de verbrandingscapaciteit in Nederland (ca. 20%). AVR buigt waar mogelijk afval om naar andere AEC's, maar moet een aanzienlijk deel van het afval opslaan op stortplaatsen. Voor het leveren van warmte aan het warmtenet worden andere warmtebronnen ingezet.

### Ontwikkelingen slibdossier

De bouw van de slibdroger op HVC-locatie Alkmaar is in volle gang. Deze installatie wordt gevoed met

(rest)warmte van de AEC waarmee de inzet van aardgas in de huidige slibdrooginstallatie in Beverwijk niet meer nodig is.

Ook op het gebied van het terugwinnen van fosfaat uit de verbrandingsassen worden stappen gezet. ICL gaat een substantiële hoeveelheid van de verbrandingsassen direct inzetten als grondstof voor de productie van kunstmest. Via het Rubiphos-proces worden fosfaten teruggewonnen uit de verbrandingsassen. Na een geslaagde pilot wordt een vervolg hierop voorbereid.

### Financiële ontwikkelingen

Mevrouw Magis geeft een toelichting op de financiële ontwikkelingen. Ze geeft daarbij onder andere aan dat door de gedeeltelijke jaarlijkse herfinanciering de oplopende rente langzaam doorwerkt in de kapitaallasten van HVC. Bij projecten die gefinancierd worden door middel van projectfinanciering hebben de renteontwikkelingen wel direct impact op bijvoorbeeld de rentabiliteit van de betreffende projecten.

Door de verkoopstrategie van HVC van haar energieproductie, heeft HVC in 2023 en 2024 nog baat bij de hoge prijsniveaus. Bij activiteiten die netto energie verbruiken, leiden deze hoge energieprijzen echter tot een sterke toename van de kosten. Omdat HVC een netto energieproducent is, heeft HVC op dit moment nog voordeel van de hogere energieprijzen en wordt in 2023 een naar verwachting hogere dan geprognosticeerde winst gerealiseerd. Eventuele calamiteiten, zoals bijvoorbeeld bij AVR, kunnen deze verwachtingen echter snel teniet doen.

De financiële ontwikkelingen en de mogelijk impact daarvan op HVC, worden besproken en uitgewerkt met de klankbordgroep (agendapunt 5).

De presentatie geeft behoudens enkele toelichtende vragen, geen aanleiding voor verdere discussie.

---

## stand van zaken Klankbordgroep Herijking Strategie.

De voorzitter van de Klankbordgroep, de heer F. Roduner, geeft door middel van een korte presentatie een toelichting op de stand van zaken ten aanzien van de Klankbordgroep Herijking Strategie.

Bij zijn introductie geeft de heer Roduner aan dat de overheid voor het realiseren de ambities op het gebied van 'warmte' nadrukkelijk kijkt naar bedrijven zoals HVC.

**lees verder op pagina 4**



Op het gebied van afval- en grondstoffen is er met name sprake van een verschuiving van verbranden naar recycling. Deze maatschappelijke ontwikkelingen leiden tot een transitie voor bedrijven zoals HVC.

Nadat hij de brede samenstelling van de klankbordgroep heeft toegelicht, met leden die alle op persoonlijke titel hieraan deelnemen, gaat de heer Roduner kort in op de inhoud van de sessies zoals die tot nu hebben plaatsgevonden. Bij deze sessies heeft HVC veel informatie gedeeld over de actuele ontwikkelingen op de betreffende onderwerpen. Ook in 2024 zijn er nog twee inhoudelijke sessies. De afsluitende bijeenkomst van de klankbordgroep wordt gebruikt voor het formuleren van een advies aan de directie en RvC ten aanzien van het te ontwikkelen voorstel aan de aandeelhouders inzake de herijking van de strategie.

Naar aanleiding van deze presentatie wordt vanuit de vergadering de vraag gesteld over het perspectief van de slibverwerking in deze discussies. De heer Van Steensel geeft aan dat er op dit moment geen focus ligt bij de slibverwerking omdat de uitdagingen met name liggen bij 'warmte' en de risico's met name bij afvalverwerking. Als er vanuit de waterschappen een vraag zou komen of HVC willen investeren in slibvergisting, dan zou dit mogelijk wel relevant voor de Klankbordgroep worden.

Naar aanleiding van de vraag of er bij de scenario's ook naar termijnen die voorbij 2035 lopen wordt gekeken, antwoordt de heer Roduner dat het afvalaanbod op een termijn van circa 10 jaar nog 'redelijk' voorspelbaar is. Voor een langere termijn neemt de waarde van voorspellingen af.

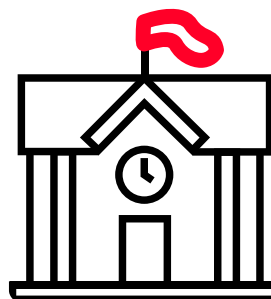
Op de vraag of bij warmteontwikkelingen het hele scala aan bronnen wordt bekeken geeft de heer Roduner aan dat kerncentrales geen onderdeel van het gesprek zijn maar dat wel in de verdere breedte naar bronnen wordt gekeken. De heer Van Steensel geeft aan dat de bronnenstrategie onderdeel is van de volgende inhoudelijke sessie. De heer Van Steensel herkent zich niet in de suggestie van de vraagsteller dat HVC minder aandacht zou hebben voor het afval- en grondstoffendossier.

De heer Van Riel bedankt de heer Roduner voor deze terugkoppeling. •

## Uitgifte van aandelen A aan de gemeente Maassluis.

Ter verdere toelichting op het voorstel tot uitgifte van aandelen aan Maassluis, geeft de heer Van Steensel aan dat ook enkele andere gemeenten onderzoek doen naar de mogelijkheid van toetreding. Deze onderzoeken hebben nog niet geleid tot concrete wensen tot toetreding.

Er zijn geen verdere vragen vanuit de vergadering en de voorzitter brengt het voorstel voor de uitgifte van 51 aandelen A aan de gemeente Maassluis ter stemming. De vergadering stemt unaniem in met dit voorstel. •



## Rondvraag en sluiting.

De vertegenwoordiger van de gemeente Lelystad ziet graag een overleg met HVC tegemoet over enkele zaken ten aanzien van de dienstverlening. De heer Van Steensel zegt dit toe.

In een persoonlijke reflectie kijkt de heer Van Riel terug op het eerste jaar van zijn voorzitterschap. Hij constateert dat HVC met haar aandeelhouders een positieve bijdrage levert aan de samenleving en is van mening dat het ontwikkelen van duurzame energiebronnen een positieve bijdrage levert aan het betaalbaar houden van de energievoorziening en wijst op de positieve rol die HVC daarin speelt. •

Vragen of opmerkingen kunt u mailen naar: [HVCaandeelhouders@hvcgroep.nl](mailto:HVCaandeelhouders@hvcgroep.nl)

NV HVC • Postbus 9199 • 1800 GD Alkmaar • [hvcgroep.nl](http://hvcgroep.nl)