

Aan de gemeenteraad

**datum** 25 april 2024  
**behandeld door** Joyce Niesten  
**ons kenmerk** 2024-0037432  
**onderwerp** Kompas Sociaal Domein

Geachte raadsleden

Het Kompas Sociaal Domein 2021-2024 is de huidige kaderstelling voor de uitvoering van meerdere wetten binnen het sociaal domein. Eind 2024 loopt de termijn van deze beleidsnota af. Dat betekent dat we een proces zijn gestart van evalueren en opstellen van nieuw beleid. Hierover stuurden we u op 15 februari een brief waarin we de planning beschreven. In die brief kondigden we de evaluatie van het huidige beleid aan. Hierover gaat deze brief.

### **De Evaluatie opdracht**

In de periode van 1 februari tot en met 15 april voerde een extern bureau, de Rebelgroep, de evaluatie van het Kompas Sociaal Domein uit. De opdracht luidde als volgt:

'Komen tot een eindevaluatie, inclusief aanbevelingen, van het beleidsdocument Sociaal Kompas 2021-2024 over de jaren 2021 tot en met 2023.'

De onderzoeksvragen die we in de evaluatieopdracht meegaven waren:

1. Hebben we het doel van Sociaal Kompas, de gewenste effecten bereikt?
  - a. *Toename welzijn en gezondheid: risico's verlagen om in de problemen te komen en in een vroeg stadium signaleren en ondersteunen. Hiermee willen we de inzet van duurdere hulp voorkomen.*
  - b. *Toename van zelfstandigheid, zelfredzaamheid en participatie bij onze inwoners.*
2. Wat waren de successen en/of kritische succesfactoren in de te onderzoeken periode in relatie tot het doel van Sociaal Kompas?
3. Wat is niet gelukt of ging minder goed in relatie tot het doel van Sociaal Kompas?
4. Gaf en geeft het Sociaal Kompas voldoende kader en handvatten voor de beleidsuitvoering; op welke vlakken zijn lessen mee te geven voor het volgende op te stellen kader?

### **Het rapport**

Op 15 april 2024 leverde de Rebelgroep het eindrapport op. Als college hebben we dit rapport op 23 april 2024 vastgesteld. De conclusies en aanbevelingen zijn waardevol voor het vervolgtraject. Het college neemt deze daarom mee in het verdere proces voor het vormen van een nieuwe Visie Sociaal Domein. Het rapport is een bijlage bij deze raadsinformatiebrief.

De conclusies en aanbevelingen uit het rapport staan hieronder op hoofdlijnen. Het rapport zelf bevat een uitgebreide toelichting en een samenvatting.

### **Conclusies:**

- Beoogde effecten zijn niet aantoonbaar opgetreden, invloed gemeente is beperkt;
- Het Kompas gaf als kader onvoldoende handvatten;
- Belangrijke resultaten:
  - Sterk Papendrecht is meer een spil in Sociaal domein.
  - Preventie staat op het netvlies.

- We kijken vooruit en maken scherpere keuzes
- Knelpunten die invloed hadden op effectiviteit:
  - Geen volledig zicht op en aandacht voor de Sociale Basis.
  - Aandeel lokaal budget beperkt, toename versnippering en tijdelijke middelen.
  - Beperkt meetbare doelstellingen en resultaten/geen zicht op: doen we de goede dingen en doen we die goed?

**Aanbevelingen:**

- Formuleer een scherpere visie
  - Betrek hierbij de kernproblemen
  - Beschrijf de rol van de gemeente
- Stel een veranderstrategie op
  - Relateren acties aan de doelen
  - Beschrijf de invloedssfeer van de gemeente
- Maak voornemens meetbaar en voelbaar
  - Bepaal de belangrijkste indicatoren
  - Maak gebruik van een systematiek (bijvoorbeeld de causale keten)
- Houd Koers
  - Stel de nieuwe visie voor langere termijn vast
  - Stel ijkpunten vast voor periodieke evaluatie en toetsen van meetbare doelstellingen

Op 16 mei 2024 presenteren we het rapport aan u tijdens de beeldvormende vergadering. Dan is er gelegenheid tot vragen stellen hierover. Daarnaast vertellen we u op dat moment meer over de participatiefase. Hierbij vragen we u, hoe betrokken wilt worden in het verdere proces van visievorming.

**De planning**

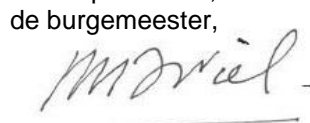
Tot slot: in de brief van 15 februari 2024 staat een toelichting op de planning van het gehele proces. Hieronder herhalen we voor de volledigheid nogmaals de planning op hoofdlijnen.

1. Evaluatie huidig Kompas Sociaal Domein: Afgerond
2. Onderzoek naar visies en beleidsnota's van andere gemeentes en het in kaart brengen van de ontwikkelingen voor het sociaal domein: Lopend
3. Participatie: Start 16 mei 2024
4. Opstellen conceptvisie: start in de zomer 2024
5. Toetsen conceptvisie: start in het najaar 2024
6. Besluitvorming in de gemeenteraad: eerste kwartaal van 2025.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Papendrecht,  
de secretaris,



J.M. Ansems



M.J.M. van Driel