

Aan de gemeenteraad

Datum	19 juni 2025
Behandeld door	B.L. Liang / M. Penders
Ons kenmerk	
Doorkiesnummer	
Onderwerp	Beantwoording technische vragen Perspectiefnota 2025-2030

Geachte mevrouw, heer,

Hieronder treft u de beantwoording van schriftelijke gestelde technisch vragen van de fracties D66, PAB, CDA, SGP en OP aan. In deze brief volstaan we met een korte, technische beantwoording.

- I. Door de fractie van D66 zijn onderstaande schriftelijke technische vragen gesteld over de Perspectiefnota 2025-2030. Deze beantwoording betreft alleen technische vragen.

1. Inleiding

Strategische visie 2025-2040

Pag. 7

Vraag 1

Op welke wijze is deze perspectiefnota inhoudelijk afgestemd op de (nog op te stellen) Strategische Visie Papendrecht 2040? En, wordt het participatieproces dat in dat kader plaatsvindt met inwoners en maatschappelijke organisaties ook benut om (financiële) prioriteiten te bepalen?

Antwoord vraag 1:

De perspectiefnota is niet afgestemd op de nog op te stellen Strategische Visie. Dat is ook lastig, zo niet onmogelijk omdat deze visie nog niet is afgerond. Het proces om te komen tot een Strategische Visie is een proces van de gemeenteraad, die in dat kader ook de kaders bepaalt omtrent het participatieproces.

1. Inleiding

Papendrecht in de regio - 1. Wonen

Pag. 8

Vraag 2

In welk stadium, welke planning, is het project voor bouwen van 40 appartementen aan de Veerpromenade?

Antwoord vraag 2:

De aanbesteding van het project Veerpromenade is afgerond. Op basis van verschillende proposities is een ontwikkelaar geselecteerd. Deze maand (juni 2025) wordt een koop- en ontwikkelovereenkomst gesloten. Onderdeel van de overeenkomst is dat de ontwikkelaar binnen een jaar na ondertekening een aanvraag doet voor een omgevingsvergunning. Zodra de overeenkomst wederzijds is getekend, wordt de raad nader over het project geïnformeerd.

1. Inleiding
Papendrecht in de regio - 3. Economie
Pag. 8

Vraag 3

Het college schrijft dat er economische impuls nodig is: samen innoveren, het economisch vestigingsklimaat versterken. Ook schijft het college in dit verband: 'extra formatieve inzet en impulsbudgetten' en bezuinigen op de groeiagenda.

Wordt hier bedoelt: extra beleidsambtenaren in Papendrecht en tegelijkertijd bezuinigen op de regionale economische samenwerking?

Antwoord vraag 3:

Nee, dat wordt hier niet bedoeld. We willen de regionale economische samenwerking juist versterken.

1. Inleiding
Andere inhoudelijk thema's - Speelveldverkenning Sociaal Domein
Pag. 9

En

3. Financiële ontwikkeling
Incidentele ontwikkelingen
3. Speelveldverkenning Sociaal Domein
Pag. 32

Genoemd wordt dat er een scherper beeld moet komen van het sociaal domein in Papendrecht, het speelveld sociaal domein. Dit gaat over wie er wat doet, wat het oplevert enz. Daarnaast staat er dat bijna de helft van de begrotingsuitgaven naar het sociaal domein gaat.

Vraag 4a

Is de bedoeling dat er cijfers verstrekt worden over hoeveel mensen we het over hebben per (deel)groep). Dus bijv.: hoeveel kwetsbare mensen zijn er in Papendrecht, wie worden daartoe gerekend, hoeveel mensen rekenen we tot de groep die de 'dubbele vergrijzing' vormt, vanaf welke leeftijd hebben ouderen (veel) hulpvragen, enz. (We vragen nu dus niet om die cijfers, maar om de bevestiging (of ontkenning) dat in al die cijfers zal worden voorzien middels het voorgenomen onderzoek.)

Antwoord vraag 4a:

Uiteraard zal bij de inhoudelijke beoordeling van het speelveld onderliggende data verzameld worden. Dit zal in overleg met het te selecteren onderzoeksbureau plaatsvinden.

Vraag 4b

Kan een overzicht gegeven worden van de ontwikkeling van begrotingsuitgaven als percentage van de totale begroting van Papendrecht in drie verschillende jaren? Dus eindigend met nu (bijna de helft), en 2020 en 2015. De bedoeling is om een beeld te krijgen van de trend in uitgaven aan het sociaal domein.

Antwoord vraag 4b:

In 2016 (eerste jaar van volledige uitvoering Jeugd, WMO en participatie) bedroeg het aandeel sociaal domein ten opzichte van de totale begrotingsuitgaven 33%. Over het begrotingsjaar 2020 was dit afgerond 33,5% en over het begrotingsjaar 2025 is dit opgelopen naar 42%.

Vraag 4c

Is onderdeel van de opdracht om het sociale domein in kaart te brengen, waar (concreet) bezuinigingen kunnen plaatsvinden. Bijvoorbeeld als het doel zou zijn 10% structureel te bezuinigen op het sociaal domein, wat zijn dan de opties en de gevolgen?

Er staat nu: Zo ontstaat als het ware een kaart van het speelveld van het sociaal domein. Als het antwoord op de vraag hier is: bezuinigen is geen (eventueel) doel, wat is dan het nut van het hebben van de genoemde kaart met speelveld?

Antwoord vraag 4c:

Uit het onderzoek kunnen resultaten naar voren komen waar mogelijk aanpassingen aangebracht kunnen worden en dus besparingen te realiseren zijn.

1. Inleiding

Financiële status op hoofdlijnen

Pag. 11-13

Vraag 5

Er staat dat in de voorjaarsnota 2025 het rijk extra middelen beschikbaar stelt in het gemeentefonds voor de duur van drie jaar (2025-2027). Wij maken hieruit op dat het nu nog gaat om incidenteel geld. Verder schrijft het college dat de inschatting van deze cijfers is meegenomen in de PPN. Als wij het goed zien, zijn deze incidentele middelen meegenomen als ware zij structureel. Klopt dat en vanwaar deze keuze? Staat het Rijk/de begrotingsregels dit toe?

Antwoord vraag 5:

Het onderscheid tussen structureel en incidenteel wordt naast de bepaling over tijdigheid (meer dan 3 jaar) ook bepaald door de wettelijke verplichtingen en de aard die ten grondslag ligt van een baat of een last. In dit geval worden de aanvullende middelen in het gemeentefonds (wettelijk vastgesteld door het Rijk) door de toezichthouder van de Provincie gezien als structurele middelen. Daarnaast worden de resultaten van de meicirculaire overgenomen in onze begroting waardoor er altijd een juiste omvang van de algemene uitkering is opgenomen. Over het definitieve effect van de Meicirculaire wordt u separaat geïnformeerd.

1. Inleiding

Financiële status op hoofdlijnen

Pag. 11-13

Vraag 6a

Welke scenario's hanteert het college indien structurele rijkscompensatie voor jeugdzorg en het gemeentefonds na 2027 definitief uitblijft?

Antwoord vraag 6a:

In de uitwerking van de Meicirculaire 2025 is rekening gehouden met een daling van de algemene uitkering vanaf 2028 en is in de Perspectiefnota de meerjarenbegroting van Jeugd opgenomen. Dit maakt dat het gepresenteerde begrotingssaldo 2028 en verder op basis van huidige inzichten een reëel beeld geeft. Het blijft belangrijk de lopende gesprekken tussen het Rijk en de VNG met betrekking tot de financiële verhouding te volgen.

Vraag 6b

Wat zijn de gevolgen voor lokale voorzieningen vanaf 2028?

Antwoord vraag 6b:

Op basis van huidige financiële inzichten zijn er geen gevolgen voor de lokale voorzieningen na 2028.

1. Inleiding

Financiële status op hoofdlijnen

Pag. 11-13

Vraag 7

Welke bijstellingen zijn voorzien in deze perspectiefnota of in de begroting 2026–2030 als het zogenaamde 'ravijnjaar' opnieuw wordt doorgeschoven?

Antwoord vraag 7:

De huidige financiële verhouding tussen Rijk en gemeenten is vertaald naar de Meicirculaire 2025 en zal integraal onderdeel uitmaken van de Begroting 2026-2030. In de voorliggende perspectiefnota is

hier ook in voorzien op basis van de uitkomsten van de voorjaarsnota 2025 van het Rijk. In de Meicirculaire 2025 is bevestigd dat het ravijnjaar naar 2028 is verschoven. Voorafgaand aan de behandeling van de Perspectiefnota 2025-2030 zal een raadsinformatiebrief over de Meicirculaire 2025 worden toegestuurd, inclusief het nieuw financieel meerjarenperspectief. Er worden geen bijstellingen voorzien.

1. Inleiding

Financiële status op hoofdlijnen

Pag. 12-13

Vraag 8

Is het college van plan om de raad te betrekken bij een reflectie op de adviezen van de Raad voor het Openbaar Bestuur om het onderscheid tussen incidenteel en structureel los te laten ten gunste van een zuiver meerjarig begrotingsaldo?

Antwoord vraag 8:

Dit is afhankelijk in welke mate de Commissie BBV en de financieel toezichthouder van de Provincie de adviezen van de Raad voor het Openbaar Bestuur overnemen en welke bewegingsruimte er wordt gegeven met betrekking tot de interpretatie van structurele en incidentele baten en lasten. Mocht er meer informatie komen, dan zullen wij u hier nader informeren.

1. Inleiding

Financiële status op hoofdlijnen

Pag. 11-13

Vraag 9

Welk effect heeft een stijging van de kapitaalrente naar 3 of 4 procent op de waardeontwikkeling van actieve grondexploitaties, en is een gevoeligheidsanalyse opgenomen in de risicoparagraaf van de PPN of de komende begroting?

Antwoord vraag 9:

Een stijging van de kapitaalrente naar 3 of 4% leidt tot een stijging van de rentelasten voor de gemeente. Deze rente wordt middels een omslagrente toegerekend aan onder meer de grondexploitatie. Dit is niet meegenomen in de risicoparagraaf.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijk en sociale ontwikkelingen

Versterken sociale basis in de wijk

Pag. 15

En

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijk en sociale ontwikkelingen

Veiligheid

Pag. 19-20

Genoemd wordt de integrale wijkaanpak. Er staat genoemd dat de raad “volgend jaar een afweging moet maken over het voortzetten van nu tijdelijke middelen voor de Integrale Wijkaanpak.”

Vraag 10a

In welk kwartaal wordt dit verwacht?

Antwoord vraag 10a:

Ons voornemen is om in het tweede kwartaal van 2026 de gemeenteraad opnieuw te informeren over de achtergrond en stand van zaken van de Integrale Wijkaanpak. Daaropvolgend kan de raad op basis van een voorstel via de P&C-cyclus een besluit nemen over het voortzetten van de middelen.

Vraag 10b

Is de bedoeling om bij de vraag om voortzetting van de middelen de resultaten te presenteren (dus niet de inzet, niet 'wat hebben we ervoor gedaan', maar 'wat hebben we ermee bereikt'?)

Antwoord vraag 10b:

Ja, het is de bedoeling om bij de aanvraag voor voortzetting van middelen de bereikte resultaten te presenteren, niet alleen de ingezette activiteiten. We verwachten dat nog niet alle beoogde effecten via indicatoren uit de gezondheids- en veiligheidsmonitoren aantoonbaar zullen zijn, vanwege de korte looptijd van het project tot nu toe. Om toch te kunnen inzoomen op wat de IWA betekent voor inwoners in de wijk is samen met het Onderzoekcentrum Drechtsteden (OCD) een nulmeting-enquête ontwikkeld en verspreid onder alle 4.002 huishoudens in de betrokken wijken Kraaihoek en Middenpolder. Deze sluit aan bij het plan van aanpak en vormt de basis voor effectmeting. Eind juni 2025 wordt de rapportage opgeleverd; over een jaar volgt een herhaling voor vergelijking.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijk en sociale ontwikkelingen

Pag. 15-20

Vraag 11

Hoe beoordeelt het college de kwaliteit van de huidige beleidsinformatie over het sociaal domein: is deze voldoende om tussentijds bij te sturen op prestaties en budget?

Antwoord vraag 11:

Dit betreft geen technische vraag.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijk en sociale ontwikkelingen

Jeugdhulp naar voren

Pag. 16

Vraag 12a

Welke preventieve interventies worden momenteel incidenteel gefinancierd binnen het jeugdhulpaanbod ("Jeugdhulp naar voren"), en wat is de structurele impact en het bijbehorende budget als deze aanpak vanaf 2026 gecontinueerd moet worden?

Antwoord vraag 12a:

De preventieve maatregelen die incidenteel gefinancierd worden zijn:

- Samen oplopen, gezinnen worden door vrijwilligers ondersteund met als doel professionele hulp te voorkomen en/of te voorkomen dat problematiek complexer wordt (2025 € 38.000);
- De Autipoli, ouders en kinderen met een aan autisme gerelateerde aandoening worden ondersteund, (2025 € 115.000);
- JoinUs, uit NPO gelden gefinancierd programma tegen eenzaamheid onder jongeren. (2025 €28.000).

Bij het structureel maken van deze voorzieningen vraagt dit dus €181.000.

Vraag 12b

Genoemd wordt onderzoek van ZonMw. Kan (de link of een verwijzing naar) het desbetreffende onderzoek worden gegeven?

Antwoord vraag 12b:

Dit betreft het onderzoek "[preventie op waarde schatten](#)" in december 2023 is gepubliceerd.

2. Beleidsontwikkelingen
2.1 Maatschappelijk en sociale ontwikkelingen
Wmo naar de voorkant
Pag. 16-17

Vraag 13

Welke preventieve en collectieve Wmo-maatregelen zijn aantoonbaar effectief gebleken om 'zwaardere zorg' later te voorkomen? Wordt dit ook financieel geëvalueerd richting beheersing van de begroting, en zo ja: op welke wijze?

Antwoord vraag 13:

Op dit moment werken we in de regio voorstellen uit die mogelijk een dempende werking hebben op de inzet van Wmo-maatwerk. Zowel in aantallen hulpvragen als in financieel opzicht. Denk aan een algemene voorziening voor scootmobielen of inzet van lichte vormen van begeleiding. Ook bestaande voorzieningen als het Odensehuis en ANWB AutoMaatje kunnen de inzet van maatwerkvoorzieningen al afremmen, al zijn ze daar oorspronkelijk niet voor bedoeld.

2. Beleidsontwikkelingen
2.1 Maatschappelijk en sociale ontwikkelingen
Verdere aandachtspunten sociaal-maatschappelijke domein
Pag. 18

Vraag 14

Wat is de geraamde structurele formatiebehoefte voor het AVE-model na 2026, en is het college voornemens hiervoor dekking te zoeken binnen de reguliere begroting?

Antwoord vraag 14:

Deze is nog niet bepaald, zodat er nog niet gezocht is naar dekking. In algemene zin wordt altijd eerst gekeken of dit binnen bestaande formatie en/of middelen opgelost kan worden voordat er een vraag om extra middelen wordt gedaan.

2. Beleidsontwikkelingen
2.1 Maatschappelijk en sociale ontwikkelingen
Regionale bestuursopdracht toekomstbestendig sociaal domein
Pag. 17

Vraag 15

Welke risico's ziet het college bij de regionale besparingsvoorstellen, bijvoorbeeld rond toegang of aanbod, als deze niet aansluiten op de lokale praktijk? Is er zicht op verschillen tussen regionaal geprognosticeerde besparingen en wat lokaal haalbaar en wenselijk is?

Antwoord vraag 15:

Dit is geen technische vraag.

Ter achtergrondinformatie over de dynamiek regionaal – lokaal: Als we ten aanzien van een besparingsvoorstel als individuele gemeente een andere koers varen dan de regiogemeenten, kan zich het risico voordoen dat we meer moeten betalen omdat we dan maatwerk afnemen in plaats van het generieke pakket. Ook bestaat het risico dat een regionaal besparingsvoorstel in de praktijk onvoldoende aan blijkt te sluiten bij onze lokale situatie. Op zo'n moment kan het toch nodig zijn lokaal te investeren, waarmee de regionale besparing deels of geheel weer te niet wordt gedaan. Dat is een lokale bestuurlijke keuze.

Vraag 16a

Welke gemeentelijke voorzieningen of functies komen onder druk te staan als de SPUK GOAB- en GALA-middelen vanaf 2026 vervallen?

Antwoord vraag 16a:

Of en welke onderdelen onder druk komen te staan, is op dit moment nog onduidelijk. Inmiddels is bekend dat de SPUK GOAB en sommige onderdelen van de Brede SPUK ten behoeve van het GALA in 2026 blijven bestaan. Vanaf 2027 is het plan van het rijk dat deze wordt omgezet in een nieuwe financieringsvorm: de bijzondere fondsuitkering (BFU). Hiervoor moet nog wel de nieuwe Financiële-verhoudingswet afgerond worden.

Vraag 16b

En welke scenario's of reserveringen zijn getroffen om bijvoorbeeld de inzet van buurtsportcoaches en andere preventieve interventies te continueren?

Antwoord vraag 16b:

De buurtsportcoaches worden via cofinanciering bekostigd. Een deel van de financiering van de buurtsportcoaches blijft bestaan (BRC: Brede Regeling Combinatiefuncties). De 60% cofinanciering die voor een groot deel uit de GALA-middelen wordt gehaald, komt mogelijk wel onder druk te staan. Voor andere interventies zie het antwoord op vraag 16a.

Vraag 17

Er staat dat een onderzoek heeft uitgewezen dat het huidige construct nog steeds het meest passende is. Wel zijn er aanbevelingen gedaan die worden uitgevoerd?
De vraag is: zijn de betrokken organisaties en het bestuur tevreden/akkoord met de voorgenomen uit te voeren aanbevelingen?

Antwoord vraag 17:

Het college, de Raad van Commissarissen en de directeur van RCH kunnen zich grotendeels vinden in de aanbevelingen. Op basis van het onderzoek is een actielijst opgesteld om de aanbevelingen door te voeren. Inmiddels zijn we gestart met het uitvoeren van de aanbevelingen. In dat proces stemmen we frequent af met de directeur en met de Raad van commissarissen van RCH. Voor meer informatie verwijzen wij u naar de [raadsbrief van 22 mei jl.](#)

Vraag 18

Wordt bij gebiedsontwikkeling expliciet gestuurd op het aandeel betaalbare huur en koop binnen nieuwe woningbouwprojecten en hoe wordt dit vertaald naar grondexploitatie, opbrengsten en gemeentelijke risico's?

Antwoord vraag 18:

Ja, bij nieuwe gebiedsontwikkelingen sturen we expliciet op het aandeel betaalbare woningen, in lijn met het rijksbeleid (Wet Versterking regie volkshuisvesting). Deze wet schrijft voor dat 2/3 van de nieuwbouwwoningen betaalbaar moet zijn, waarvan de helft sociale huur.

De inzet hiervan bepaald de invulling van de beschikbare ruimte zoals bijvoorbeeld grondgebonden woningen of appartement complexen. Hieruit volgt het resultaat van de betreffende grondexploitatie. Risico's hangen samen met de opzet van grondexploitatie.

2. Beleidsontwikkelingen

2.2 Fysieke leefomgeving

Ontwikkelingen nieuwbouw voortgezet onderwijs

Pag. 20-21

Vraag 19

Welke investeringen in maatschappelijke voorzieningen (zoals onderwijs, sport, welzijn) zijn geraamd bij de voorziene woninggroei tot 2030? Wordt er gewerkt met een groeimodel of rekenmodel voor voorzieningenplanning?

Antwoord vraag 19:

Nee, er zijn geen maatschappelijke voorziening meegenomen in de woninggroei tot 2030.

2. Beleidsontwikkelingen

2.2 Fysieke leefomgeving

Mobiliteitsplan

Pag. 17

Vraag 20a

Welke infrastructurele opgaven (zoals parkeerdruk, mobiliteitshubs, fietsinfrastructuur) worden voorzien bij gebiedsontwikkelingen zoals Noordoever of Noordpolder? Is hiervoor reeds een financiële reservering getroffen?

Antwoord vraag 20a:

Beide locaties zijn binnen Papendrecht niet bekend.

Vraag 20b

Welke invloed hebben nationale maatregelen op het OV-aanbod (zoals kortingen, dienstregelings-versoberingen) op de bereikbaarheid van Papendrecht? Zijn hiervoor gemeentelijke mitigerende maatregelen nodig?

Antwoord vraag 20b:

Logischerwijs werken (landelijke) ontwikkelingen lokaal door. Op dit moment is niet helder of er vanuit de gemeente mitigerende maatregelen noodzakelijk zijn.

2. Beleidsontwikkelingen

2.2 Fysieke leefomgeving

Ontwikkelingen nieuwbouw voortgezet onderwijs

Pag. 20-21

Vraag 21

Zijn de structurele exploitatiekosten voor de MFA en sportvoorzieningen (zoals beheer, energie, onderhoud en huur) reeds verwerkt in het financieel meerjarenperspectief 2026–2030?

Antwoord vraag 21:

Nee, deze zijn niet in het meerjarenperspectief verwerkt. Het opstellen van de meerjarenonderhoudsplannen wordt binnenkort in relatie tot de dispositieplannen opgestart.

2. Beleidsontwikkelingen
2.2 Fysieke leefomgeving
Ontwikkelingen nieuwbouw voortgezet onderwijs
Pag. 20-21

Vraag 22

Wordt bij de doorrekening van huurtarieven in de nieuwe MFA ook meegenomen wat dit betekent voor de subsidiebehoefte van gebruikers zoals culturele en sportorganisaties?

Antwoord 22:

Zoals aangegeven in het door de raad in september 2023 vastgestelde vastgoed- en accommodatiebeleid worden huurtarieven kostendekkend doorgerekend. In het vastgestelde beleid is opgenomen dat deze kosten zullen worden doorgerekend en dit gevolgen kan hebben voor de subsidiebehoeften van gebruikers. Met de 5 deelnemende partijen als toekomstig gebruiker zijn gesprekken gevoerd met de gemeente over een ingroeimodel.

2. Beleidsontwikkelingen
2.3 Duurzaamheid en energietransitie
Pag. 24-25

Vraag 23

Hoe borgt het college de benodigde capaciteit voor klimaat- en energiebeleid als de huidige CDOKE-regeling vanaf 2026 verandert of stopt?

Antwoord vraag 23:

Het budget voor deze regeling is al gereserveerd. Vanaf 2026 geldt een nieuwe regeling. We hebben de benodigde capaciteit begroot op basis van de minimale voorzetting van deze regeling inclusief een korting van 10% door lagere administratieve kosten. Geen taken zonder knaken.

2. Beleidsontwikkelingen
2.2 Fysieke leefomgeving
Gemeentelijk vastgoed
Pag. 21-22

En

2. Beleidsontwikkelingen
2.3 Duurzaamheid en energietransitie
Pag. 24-25

Vraag 24

In hoeverre zijn extra investeringen in netverzwaring, slimme energieopslag of laadinfrastructuur opgenomen in de meerjarenonderhoudsplannen (MJOP's) voor gemeentelijk vastgoed en wat betekent dit voor het meerjarenperspectief?

Antwoord vraag 24:

Deze zijn niet opgenomen in de MJOP's. De gevolgen hiervan zijn nog niet inzichtelijk, mede doordat netverzwaring en hiervoor specifieke installatieonderdelen voor de energievoorziening nog volop in ontwikkeling zijn. Met name voor slimme energieopslag en laadinfrastructuur is deze ontwikkeling volop in beweging, waarbij opslagcapaciteit voorop staat.

2. Beleidsontwikkelingen
2.3 Duurzaamheid en energietransitie
Pag. 24-25

Vraag 25

Het college stelt dat het tempo in de energietransitie omhoog moet, maar erkent dat de formatie en middelen slechts tot 2025 geborgd zijn. Kan het college toelichten waarom geen structureel investeringsvoorstel voor duurzaamheid is opgenomen in deze perspectiefnota?

Antwoord vraag 25:

Zie ook antwoord op vraag 23: De nieuwe regeling is nog niet opgesteld, maar we zijn wel verzekerd van een minimale voorzetting van de vorige regeling en hebben hierop begroot.

2. Beleidsontwikkelingen
2.4 Regio
Pag. 25-26

Vraag 26

Welke instrumenten gebruikt het college om te monitoren of samenwerking in de Drechtsteden daadwerkelijk leidt tot kostenbesparing of kwaliteitsverbetering? Worden resultaten ook gekwantificeerd in relatie tot lokale kostenontwikkeling?

Antwoord vraag 26:

Het college monitort de meerwaarde van samenwerking in de Drechtsteden via programmatische voortgangsrapportages, jaarrekeningen van GR'en en thematische benchmarks. Waar mogelijk worden resultaten gekwantificeerd, bijvoorbeeld in woningbouwproductie of regionale investeringsstromen. Hoewel directe kostenbesparing niet altijd één-op-één is toe te rekenen, worden kosten, kwaliteit en maatschappelijke meerwaarde structureel meegewogen bij de evaluatie en bijstelling van samenwerkingsverbanden.

2. Beleidsontwikkelingen
2.5 Bedrijfsvoering
Informatiemanagement en informatiebeveiliging
Pag. 26-27

Vraag 27

Zijn in het meerjarenbeeld voldoende structurele middelen opgenomen om te voldoen aan BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid) en om digitale weerbaarheid te versterken richting 2030?

Antwoord vraag 27:

Voor zover als we nu kunnen inschatten zijn er voldoende middelen begroot.

2. Beleidsontwikkelingen
2.5 Bedrijfsvoering
Vernieuwing P&C
Pag. 28-29

Vraag 28

Welke personele en organisatorische knelpunten ziet het college bij de uitvoering van de beleidsvoornemens uit deze perspectiefnota, bijvoorbeeld bij toezicht, vergunningverlening of projectmanagement?

Antwoord vraag 28:

Op dit moment zien wij geen belemmeringen. De opgaven worden vertaald in Teamplannen en Concernplan en dus de werkvoorraad per team. Vooral nog kunnen de voorstellen uitgevoerd worden conform planning.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

14. Onttrekking bestemmingsreserve Kapitaallasten Toekomstige Investerings – Onderhoud gebouwen

Pag. 28-29

En

3. Financiële ontwikkelingen

Structurele ontwikkelingen

65. Budget toekomstige investeringen

Pag. 45

Wij kunnen ons niet herinneren dat de Reserve Kapitaallasten Toekomstige Investerings (RKTi) bedoeld is om andere, nieuwe, bestemmingsreserves te vullen. In dit geval is het de bedoeling om de nieuwe Bestemmingsreserve Onderhoud Gebouwen te vormen met daarin 2,7 miljoen euro uit de pot RKTi.

Vraag 29a

Op welke vastgestelde afspraak is dit gebaseerd?

Antwoord vraag 29a:

In de nota Reserves en Voorzieningen 2023 is opgenomen dat de Bestemmingsreserve Kapitaallasten Toekomstige Investerings onder andere inzetbaar is voor uitgaven voor een nader te stellen doel. Voor onttrekkingen aan de reserve zal het college altijd een voorstel doen aan de gemeenteraad.

Vraag 29b

Wat is nog het verschil (de beperking) tussen uit de Reserve kapitaallasten toekomstige investeringen (RKTi) putten of uit de algemene reserve, als we nieuwe bestemmingsreserves gaan vullen met geld uit de RKTi?

Antwoord vraag 29b:

In de nota Reserves en Voorzieningen 2023 is opgenomen dat de Bestemmingsreserve Kapitaallasten Toekomstige Investerings onder andere inzetbaar is voor uitgaven voor een nader te stellen doel. Dit betekent dat op voorstel van zowel het college alsook de gemeenteraad een besluit genomen kan worden tot inzet van de beschikbare middelen. Het verschil met de algemene reserve is dat de algemene reserve inzetbaar is voor tegenvallers en het afdekken van risico's.

Vraag 29c

Op pagina 45 staat dat "conform de afspraken die zijn gemaakt rondom de financiering huisvesting VO-scholen en herontwikkeling Van der Palmgebied, er jaarlijks een structurele verhoging plaatsvindt van het budget toekomstige investeringen ter dekking van de kapitaallasten." Hoe verhoudt dat zich tot steeds grotere bedragen voor andere doeleinden uit de RKTi putten, zoals hiervoor genoemd?

Antwoord vraag 29c:

Het budget toekomstige investeringen is een structureel budget dat verwerkt is in het begrotingsresultaat en inzetbaar is voor het dekken van structurele lasten waaronder de huisvesting VO-Scholen en de herontwikkeling Van der Palmgebied. Dit staat geheel los van de incidentele inzetbaarheid van de Bestemmingsreserve Kapitaallasten Toekomstige Investerings.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

Pag. 33

Vraag 30

We zien bij diverse posten de vraag om extra middelen, extra mensen. Die worden vaak als incidenteel opgevoerd.

Wij hebben hiervoor de jaarcijfers gezien met veel extra personeelskosten, veel inhuurkosten. Om de eerste paar die opvallen te noemen: 50.000 onderzoek sociaal domein, 250.000 euro aanpak oneigenlijk gebruik illegaal in gebruik genomen gronden, 50.000 euro vastgoedbeheer, 75.000 euro uitvoering motie herontwikkeling vrijkomende locaties enz. Dit zijn als we het goed hebben allemaal personeelskosten en daar blijft het niet bij.

Wij vinden het als fractie (te) moeilijk om een totaaloverzicht te hebben van wat er nu aan personeel(skosten) afgaat en wat er bijkomt in 2026.

Dus graag antwoord op de vraag: Hoeveel personeel(skosten) komen er in totaal bij en gaan er in totaal af (volgens deze PPN) ten opzichte van 2024? Uitgesplitst in incidenteel en structureel.

Antwoord vraag 30:

De hierboven genoemde onderwerpen betreffen naast onderzoekskosten ook inzet van incidenteel externe expertise. Alleen met betrekking tot 72. Impuls Economie is mogelijk sprake van extra formatieve inzet naast het eventueel beschikbaar stellen van impulsbudgetten. Dit zal verder uitgewerkt moeten worden.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

25. Routekaart Jeugd

Pag. 36

Er staat dat ... De in 2024 opgestarte inzet vanuit de routekaart Jeugd... incidentele verlenging tot en met 2026. We hebben het dan over 286.000 euro in 2026.

Aangezien 2024 t/m 2026 achter elkaar 3 jaar incidenteel is en de regel is: na drie jaar incidenteel wordt iets automatisch structureel.

Vraag 31a

Wordt na 2026 dit bedrag (deze formatie) automatisch structureel? Indien ja, waarom wordt het gepresenteerd als incidenteel?

Antwoord vraag 31a:

Nee. In de subsidiebeschikking benoemen we nu al dat de inzet incidenteel van aard is gezien de tijdelijke middelen. Er is telkens een afwegingsmoment voor de gemeente of een subsidie structureel van aard wordt bij de behandeling van de subsidieplafonds. En voor de volledigheid: de gemeente kan ook een structurele subsidie beëindigen, mits een redelijk termijn in acht genomen wordt.

Vraag 31b

Mag dat als bekend is dat het bij goedkeuring van dat incidentele bedrag (voor het derde jaar op rij) het de facto een goedkeuring van een structureel bedrag betekent?

Antwoord vraag 31b:

Zie antwoord 31a.

Vraag 31c

Welke personeelskosten in deze PPN zijn nu incidenteel, maar worden na vaststelling van deze PPN voor het derde jaar incidenteel en daarmee structureel?

Antwoord vraag 31c:

Besluiten in de Perspectiefnota hebben geen invloed op het wel of niet structureel maken van een subsidie. Dit gebeurt via het raadsvoorstel Subsidieplafonds. Daar besluit de raad om bij het subsidieplafond wel of niet ruimte voor nieuwe structurele subsidies toe te voegen.

Zie verder ook antwoord 31a.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

29. WMO naar de voorkant & Actieagenda Senioren – ANWB Automaatje

Pag. 36

Vraag 32

Met betrekking tot de financiering staat hier dat “gezien het financieel meerjarenperspectief zetten we nu in op incidentele verlenging van twee jaar.”

Net als bij de vorige vraag: na drie jaar incidenteel wordt iets structureel. Zeggen we hier: we kunnen het niet goed gedekt krijgen in de meerjarenbegroting, dus we boeken het nu als incidenteel, maar feitelijk is dit voorsorteren op structureel, want dat wordt het dan automatisch? (Overigens, inhoudelijk vinden we automaatje een geweldig project en we horen er veel waardering voor. Dat is niet waar het ons om gaat.)

Antwoord vraag 32:

De keuze om een subsidie structureel te verlenen is aan de raad bij de behandeling van de subsidieplafonds. Een structurele subsidie kan alsnog stopgezet worden bij gebrek aan structurele middelen in de begroting, met inachtneming van een redelijke termijn.

Dit voorstel in de Perspectiefnota geeft de ruimte om ANWB-Automaatje voort te zetten en te zien of het gebruik zich zo succesvol blijft ontwikkelen als het nu doet. De keuze voor een incidenteel voorstel van twee jaar is mede ingegeven vanwege de financieel onzekere tijden.

3. Financiële ontwikkelingen

Structurele ontwikkelingen

57. Begroting GR Dienst Gezondheid & Jeugd

Pag. 42-43

Wij denken dat we het hier gestelde niet echt goed begrijpen. Er staat achtereenvolgens dat het algemene uitgangspunt is dat de taken binnen het beschikbaar gestelde budget worden uitgevoerd, dat voor 2026 (dus) de nullijn geldt én dat er een taakstelling van 8% in de begroting is verwerkt én dat er om extra middelen wordt gevraagd.

Vraag 33

Hier lijken wat tegenstellingen in te zitten. Graag enige uitleg. Wat is de boodschap: het budget moet gelijk blijven, moet lager worden of wordt hoger?

Antwoord vraag 33:

Binnen de GR DG&J spelen diverse ontwikkelingen die maken dat voor bepaalde taken het budget gelijk blijft, maar voor andere taken het budget juist daalt of stijgt. Dit wordt uitgebreid weergegeven in de ontwerpbegroting 2026 GRD&J, die uw raad op 26 juni behandelt en waarop uw raad een zienswijze kan uitbrengen.

Het Algemeen Bestuur (AB) van GR DG&J heeft besloten de begroting 2025 plus indexatie, met uitzondering van het jeugdhulpbudget, als kader voor de begroting 2026 te gebruiken (nullijn). Extra middelen vraagt GR DG&J voor de uitvoering van de Wet integrale suïcidepreventie en het instellen van een Privacy Officer.

De taakstelling van 8% wordt ingevuld door (1) de begroting van 2025 als nullijn te hanteren voor 2026 voor de onderdelen GGD en Veilig Thuis en (2) de formatie van Leerplicht Vroegtijdig Schoolverlaten (LVS) te verminderen op basis van de uitkomst van de regionale bestuursopdracht leerplicht die onder regie van gemeenten is uitgevoerd.

3. Financiële ontwikkelingen

Structurele ontwikkelingen

75. Plan van Aanpak tegen Huiselijk Geweld en Kindermishandeling

Pag. 46

Er staat dat de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling (...) verschuift naar het team Veiligheid. Dan staat er vervolgens "...wat impact heeft op de beschikbare uren voor reguliere dienstverlening en op de wachtlijst."

Vraag 34

Hoe wordt dat bedoeld? Op welke reguliere dienstverlening en welke wachtlijst? En als er ergens door een verschuiving extra uren nodig zijn, vallen ze toch bij het andere team vrij?

Antwoord vraag 34:

Er zijn regionale ontwikkelingen geweest, waarbij taken zijn verschoven naar lokaal m.b.t. Kind- en gezinsbescherming, Veilig Thuis. De inzet van extra capaciteit in team Veiligheid is noodzakelijk vanwege de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling volgens de Top3-methodiek. Deze aanpak vraagt om langdurige regie en monitoring om terugkeer van onveiligheid te voorkomen. Hieraan is prioriteit gegeven, en daarvoor is capaciteit binnen Sterk Papendrecht verschoven. Het verschuiven van capaciteit betekent echter geen vrijgekomen uren elders. Er valt binnen de rest van het team capaciteit weg wat leidt tot minder inzetbare uren voor de reguliere hulpverlening en een toename van de wachtlijst daar.

4. Ombuigingen

OMB 11. Versoberen Groeiagenda

Pag. 53

Vraag 35

Er wordt een reductie van 15% voorgesteld op de samenwerking Groeiagenda? Welk argument is hiervoor? Waarom/naar aanleiding waarvan heeft Smart Delta Drechtsteden dit voorstel gedaan?

Antwoord vraag 35:

De voorgestelde reductie van 15% op de gemeentelijke bijdrage aan de Groeiagenda is het resultaat van een regionale afweging binnen Smart Delta Drechtsteden. Aanleiding was dat enkele gemeenten, waaronder Zwijndrecht, vanwege lokale bezuinigingen aanvankelijk een reductie van 50% voorstelden.

Om de samenwerking regionaal werkbaar te houden, is uiteindelijk gekozen voor een gematigd voorstel van 15%. Voor Papendrecht was een financiële reductie niet noodzakelijk – wij erkennen de meerwaarde van de Groeiagenda en hechten aan structurele investeringen in regionale opgaven. Tegelijkertijd begrijpen we de noodzaak tot herprioritering binnen de regio en zetten we ons in om de effectiviteit van de samenwerking te behouden, ook met minder middelen.

4. Ombuigingen

OMB 13. Inzetten egaliseringsreserve taakmutaties

Pag. 54

Vraag 36

We snappen niet wat in dezen 'de middelen' zijn en wat 'de overvloedige middelen'. Waardoor zijn ze overvloedig geworden? En waarom wordt dit in 5 jaar 'afgehaald'. Het blijft voor onze fractie een moeilijke taal, 'het sociaal domein'.

Antwoord vraag 35:

De middelen betreffen hier de totale omvang van de reserve Rijksstromen Taakmutaties. Deze reserve wordt gevormd door ontvangen Rijksmiddelen waarvan we verwachtten die in toekomstige jaren nodig te hebben. We beoordelen nu een deel van de reserve als 'overvloedig' omdat we verwachten dat geld niet in te hoeven zetten. Daarmee begroten we meer op risico. Vanwege het financieel meerjarenperspectief hebben we gekozen voor vijf jaar.

- II. Door de fractie van PAB zijn onderstaande schriftelijke technische vragen gesteld over de Perspectiefnota 2025-2030. Deze beantwoording betreft alleen technische vragen.

1. Inleiding

Andere manier van begroten tussen Rijk en gemeenten

Pag. 12-13

De nota gaat uit van extra middelen uit het gemeentefonds (o.a. jeugdzorg), maar deze zijn nog niet definitief.

Vraag 1a

Op basis van welke aannames is de inschatting van de algemene uitkering gemaakt?

Antwoord vraag 1a:

De inschatting van de algemene uitkering is gedaan op basis van de Voorjaarsnota 2025 van het Rijk. In de Meicirculaire 2025 heeft een verdere uitwerking van de Voorjaarsnota 2025 plaatsgevonden en zal via een raadsinformatiebrief voorafgaand van de behandeling van de Perspectiefnota aan de raad worden toegestuurd.

Vraag 1b

Hoe groot is het risico dat deze inschatting te optimistisch is?

Antwoord vraag 1b:

Op basis van de Voorjaarsnota 2025 en de uitwerking van de Meicirculaire 2025 sluit de inschatting in de Perspectiefnota aan.

Vraag 1c

Is er een scenario doorerekend waarbij de Meicirculaire tegenvalt?

Antwoord vraag 1c:

Nee.

4. Ombuigingen

OMB 78. Verkoop parkeerplaatsen Parkeergarage de Waalburcht

Pag. 56

De verwachte opbrengst van € 360.000 is indicatief; er is nog geen taxatie.

Vraag 2a

Is er inmiddels een taxatie uitgevoerd voor deze parkeerplaatsen?

Antwoord vraag 2a:

Nee, een taxatie wordt binnenkort uitgezet.

Vraag 2b

Waarom wordt nu al gerekend met € 15.000 per stuk zonder waardebeoordeling?

Antwoord vraag 2b:

Dit betreft een theoretisch bedrag wat is gebaseerd op een eerdere marktprijsraming. De taxatie toetst deze eerdere marktraming aan de conjuncturele marktontwikkelingen.

4. Ombuigingen

OMB EX153. Onderuitputting investering

Pag. 58

De nota noemt een structurele vrijval, maar toont geen bijlage of cijfermatige onderbouwing.

Vraag 3

Kan de berekening of onderliggende notitie van de structurele onderuitputting van investeringen aan de raad beschikbaar gesteld worden?

Antwoord vraag 3:

De aanpassing heeft plaatsgevonden op basis van historische bijstellingen die bij de concernrapportages voorgaande jaren hebben plaatsgevonden.

4. Ombuigingen

OMB EX152. Verbonden Partijen

Pag. 58

Er wordt structureel met miljoenen gerekend, terwijl de voorstellen nog moeten worden uitgewerkt.

Vraag 4a

Welke verbonden partijen zijn hierbij betrokken en welke bedragen per partij zijn voorzien?

Antwoord vraag 4a:

GR Sociaal, DG&J, OZHZ. Op basis van bestuurlijke opdrachten worden ombuigingsvoorstellen door de GR's uitgewerkt en is hiervoor op het totaal een indicatie opgenomen.

Vraag 4b

Wat is het tijdspad voor uitwerking en besluitvorming over deze ombuiging?

Antwoord vraag 4b:

Per verbonden partij gelden andere tijdspaden. OZHZ heeft dit proces reeds doorlopen. GR Sociaal en DG&J hebben een deel hiervan reeds doorlopen, en een ander deel volgt nog.

Vraag 4c

Wat gebeurt er met het saldo als deze ombuiging niet haalbaar blijkt?

Antwoord vraag 4c:

Dat wordt later duidelijk zodra de begrotingen opgeleverd worden.

4. Ombuigingen

OMB EX47. Verlagen beïnvloedbare budgetten met 2% i.p.v. 1%

Pag. 58

€ 157.000 structureel ingeboekt zonder concrete invulling per post.

Vraag 5a

Op welke beleidsvelden en budgetten wordt deze 2%-korting concreet toegepast?

Antwoord vraag 5a:

Dit wordt op alle beleidsvelden toegepast.

Vraag 5b

Zijn de maatschappelijke effecten van deze generieke korting vooraf onderzocht?

Antwoord vraag 5b:

Ja en de korting van 2% wordt enkel toegepast op de materieel grote budgetten over alle beleidsvelden heen.

3. Financiële ontwikkelingen

Structurele ontwikkelingen

64. Claim Algemene Uitkering – Investerings (volumegroei)

Pag. 45

0,7% volumegroei algemene uitkering vanaf 2030. Een niet-gegarandeerde groeiprognoze wordt gebruikt om toekomstige ruimte te suggereren.

Vraag 5c

Waarom wordt deze volumegroei al ingeboekt als deze nog volledig onzeker is?

Antwoord vraag 5c:

Dit is gebaseerd op de historische en toekomstige volumegroei van de Algemene Uitkering van de afgelopen circulaire en de meicirculaire 2025. Dit is ook getoetst door Deloitte bij het opmaken van de second opinion onderzoek voor de VO-scholen.

Vraag 5d

Wat gebeurt er als deze groei uitblijft? Is er dan een alternatief dekkingsplan?

Antwoord vraag 5d:

Er zal altijd een volumegroei beschikbaar worden gesteld binnen de algemene uitkering, conform de financiële verhoudingswet Rijk-Gemeenten.

1. Inleiding

Strategische visie 2025-2040

Pag. 7

Op bladzijde 7 onder de Strategische visie 2025-2040 worden ook de omgevingswet, samenlevingsvisie en andere plannen genoemd. In diverse vergaderingen is bijvoorbeeld bij de behandeling van de samenlevingsvisie gesteld dat bij de uitvoeringsplannen de strategische visie daar invloed op heeft. Op bladzijde 7 staat "De al ontwikkelde visies, zoals Omgevingsvisie, Samenlevingsvisie en andere plannen worden in de analyses en uitwerking van de toekomstscenario's meegenomen."

Vraag 6

is er een hiërarchie bij deze visies? Met andere woorden: welke visie beïnvloedt welke visie?

Antwoord vraag 6:

We zien de Strategische visie 2025-2040 als de overkoepelende visie, waar diverse inhoudelijke al uitgewerkte visies deel van gaan uitmaken. We zien deze als belangrijke onderleggers bij het proces om te komen tot de overkoepelende strategische visie. Mocht blijken dat een aanpassing in de beleidsvisies nodig zijn, wordt dit ook opgepakt. Dus de beleidsvisies moeten wel in lijn zijn met de strategische visie.

1. Inleiding

Papendrecht in de regio – 1. Wonen

Pag. 8

Er wordt geschreven: "Op de plek van de voormalige Opel Centrale worden ca. 82 appartementen gebouwd."

Vraag 7

Aangezien de BOPA nog aangepast moet worden en inspraakprocedures van inwoners nog moeten plaatsvinden, is het niet voorbarig om de 82 appartementen al op te noemen?

Antwoord vraag 7:

Dit woningbouwproject maakt onderdeel uit van het Woonplan 2020-2030, onder de naam Rembrandtlaan. De gemeente is al enige tijd in gesprek met de initiatiefnemer over de herontwikkeling van de voormalige Opeldealer. Begin 2025 is een intentieovereenkomst overeengekomen tussen de initiatiefnemer en de gemeente om woningbouw verder te onderzoeken. In de afgelopen periode heeft de initiatiefnemer meerdere participatiebijeentkomsten georganiseerd. De meest recente was op 21

mei 2025. Op dit moment treft de initiatiefnemer voorbereidingen voor de planologische procedure. Naar verwachting start de procedure in de 2e helft van 2025. Start van de bouw is vooralsnog in 2026.

1. Inleiding
Papendrecht in de regio – 3. Economie
Pag. 8

Er wordt gezegd dat we in verbinding zijn met onze (grote) ondernemingen.

Vraag 8

Hoe kunnen we dit op een effectievere manier aanpakken? In hoeverre worden onze ondernemingen momenteel betrokken bij de scholen en op welke wijze kan deze samenwerking worden verbeterd?

Antwoord vraag 8:

Een effectievere verbinding wordt bewerkstelligd door het regelmatig, gestructureerd en proactief contact onderhouden met onze keyaccounts. Dat zorgt voor vertrouwen en korte lijnen. Tijdens deze gesprekken worden signalen, knelpunten en kansen opgehaald. De accountmanagers bedrijven zijn op de hoogte van wat er speelt op de regionale thema's en projecten op het gebied van bereikbaarheid, arbeidsmarkt, innovatie, duurzaamheid, etc.

Vanuit het uitvoeringsprogramma Smart Delta vinden 'verbindingen' plaats tussen bedrijven en onze collega's in de regio op thema's: aantrekkelijk vestigingsklimaat, innovatiestimulering & programmering, campusontwikkeling (Boskalis en Fokker), human capital (Fokker) en arbeidsmarkt, partnerships & promotie.

Op het gebied van Onderwijs en Arbeidsmarkt worden bedrijven gekoppeld aan de Voortgezet Onderwijsscholen met de jaarlijkse events Onderwijsroute en Scholieren Netwerkevent. De Voortgezet Onderwijsscholen (stagecoördinatoren) weten ook zelf de bedrijven in Papendrecht (en in de regio) prima te bereiken, al dan niet in samenwerking met het Da Vinci College. Projecten en events vinden plaats met Papendrechtse bedrijven en bedrijven uit de regio zonder inmenging van onze gemeente. Afstemming vindt evenwel regelmatig plaats.

Een andere optie is het regulier deelnemen aan regionale netwerkevents van Werkgevers Drechtsteden (dé belangenvereniging waarin de grootste werkgevers van de Drechtsteden zijn vertegenwoordigd) en de Federatie, waar alle lokale ondernemersverenigingen zijn vertegenwoordigd. Conclusie: er gebeurt heel veel, maar wellicht niet altijd even zichtbaar.

1. Inleiding
Papendrecht in de regio – 3. Economie
Pag. 8

Er wordt gezegd dat we in verbinding zijn met onze (grote) ondernemingen.

Vraag 9

Hoe kunnen we dit op een effectievere manier aanpakken? In hoeverre worden onze ondernemingen momenteel betrokken bij de scholen en op welke wijze kan deze samenwerking worden verbeterd?

Antwoord vraag 9:

Zie beantwoording van vraag 8 van de PAB.

1. Inleiding
Papendrecht in de regio – 5. Energie
Pag. 9

“Het verduurzamen van onze eigen gebouwen heeft vertraging opgelopen.”

Vraag 10

Wat was de reden en hoe kunnen we dit sneller doen?

Antwoord vraag 10:

Het antwoord is meerledig. Voor het sportcentrum is een verduurzamingsplan uitgewerkt door een gespecialiseerd extern bureau. De verduurzaming is deels uitgevoerd (led-verlichting) en in uitvoering. Daarnaast is een groot deel van de bestaande gemeentelijke gebouwen gebouwd in de jaren '70. Mede door besluitvorming over de realisatie van de nieuwe MFA en nieuwe sporthal aan het Willem de Zwijgercollege zal een deel van de bestaande gemeentelijke gebouwen (dispositiepanden) worden gesloopt. Deze gebouwen worden niet verduurzaamd en hiervoor wordt instandhoudingsonderhoud ingezet. De verduurzaming van deze gebouwen wordt vertaald middels de realisatie van de nieuwe MFA en nieuwe sporthal, waarvan de definitieve besluitvorming nog door de raad genomen moet worden. De gemeentelijke gebouwen die dan overblijven (kernpanden) zijn grotendeels ook van dezelfde leeftijd. Voor deze gebouwen wordt dit jaar een verduurzamingsvisie opgesteld. Deze visie is opgebouwd vanuit een breder duurzaamheidsperspectief. Tegelijkertijd geeft de opgave voor tijdelijke huisvesting van Internationale schakelklassen (ISK's) voor een aantal oude gebouwen reden om niet meteen in verduurzaming door te pakken, maar deze met minimale inzet in stand te houden.

1. Inleiding

Andere inhoudelijke thema's – Versterken sociale basis

Pag. 9

“Er is oog voor kwetsbare mensen, mensen die aan de kant staan. We bewegen daartoe van zorg naar het versterken van de sociale basis.”

Vraag 11

Dus minder zorg maar een sterkere sociale basis. Wat houdt de sociale basis nu precies in voor deze doelgroep?

Antwoord vraag 11:

Dit betekent voor deze inwoners onderdeel zijn van - en ondersteuning krijgen uit een netwerk om diegene heen. De sociale basis gaat uit van het principe dat we elkaar helpen en ondersteunen via informele netwerken, zoals buurten, verenigingen en gezinnen. De overheid en andere organisaties ondersteunen deze netwerken door voorzieningen en activiteiten te faciliteren. Zie voor een verdere uitwerking de samenlevingsvisie (spoor 1).

1. Inleiding

Andere inhoudelijke thema's – Digitalisering / beveiliging gegevens

Pag. 9

Vraag 12

Wij maken gebruik van een Amerikaanse cloudoplossing. In Nederland werkt schijnbaar alleen Hardinxveld-Giessendam met een ander systeem. Gaat dit in onze gemeente veranderen of wordt in Drechtsteden verband hier al over nagedacht?

Antwoord vraag 12:

Hier wordt in Drechtsteden-verband over nagedacht.

1. Inleiding

Andere inhoudelijke thema's – Opvang van vluchtelingen

Pag. 10

“Zo zorgen we ervoor dat alleenstaande minderjarige vluchtelingen vanaf hun aankomst actief kunnen meedoen in onze samenleving.”

Vraag 13

Op welke wijze participeren de AMV-jongeren van de Seringenstraat in onze maatschappij naast hun schoolgaan? Indien mogelijk graag ook aantallen noemen.

Antwoord vraag 13:

Er zijn een aantal manieren waarop de AMV-jongeren van de Seringenstraat participeren in onze maatschappij. Zo werken er momenteel 3 jongeren bij een supermarkt en 6 jongeren bij een pizzeria als bezorger. Er wordt regelmatig gekookt voor bewoners en met elkaar gegeten door 2 jongeren bij het Odensehuis. Een aantal jongeren zijn lid van sportverenigingen binnen onze gemeente. Zo wordt er bijvoorbeeld aan voetbal, tennis, fitness en taekwondo gedaan. Ook volgen de jongeren zwemles.

1. Inleiding

Andere inhoudelijke thema's – Integrale wijkaanpak

Pag. 10

Vraag 14

Bij de integrale wijkaanpak wordt gesproken over “relevante actoren”. Waaruit bestaat de groep relevante actoren precies?

Antwoord vraag 14:

Binnen de integrale wijkaanpak bestaat de groep relevante actoren uit zowel interne als externe partners die bijdragen aan het realiseren van de doelen binnen het plan van aanpak Integrale Wijkaanpak. In het kernteam werken we samen met de politie, boa's, Suppod, Actief in je Buurt, Woonkracht10, Sterk Papendrecht en Yulius. We betrekken daaromheen een breed palet van andere organisaties in de wijk, verenigingen, ondernemers en inwoners.

1. Inleiding

Andere inhoudelijke thema's – Grotere rol technologie op (werkwijze) organisatie

Pag. 10

Vraag 15

Door slim AI e.d. in te zetten, wordt routineus werk bij ambtenaren minder en hebben zij meer tijd voor de complexere zaken. Dit leidt tot minder inhuur. Is dit een juiste inschatting? Is er al in deze zin over nagedacht?

Antwoord vraag 15:

De inzet van A.I. wordt in Drechtsteden-verband opgepakt. De organisatorische gevolgen hiervan zullen naar de toekomst toe verder uitgewerkt worden.

1. Inleiding

Financiële status op hoofdlijnen

Pag. 11-12

“Uit de voorjaarsnota 2025 blijkt dat het overheidssaldo voor de komende jaren negatief is. Zo komt in 2025 het saldo naar verwachting uit op – 2,6% bbp. Vanaf 2026 ligt het verwachte saldo op – 3,0% bbp.”

Vraag 16

Dit lezende is ervan uitgaan dat het gemeentefonds straks in volume toeneemt niet aannemelijk. Toch doen wij dat. Is dat niet voorbarig? Of zijn er concrete signalen dat die verwachting toch zal uitkomen?

Antwoord vraag 16:

Het tekort van het Rijk staat los van de afspraken uit de financiële verhoudingswet tussen Rijk en gemeenten en de taken die de gemeenten moeten uitvoeren.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Jeugdhulp naar voren

Pag. 16

“Ook wordt regionaal en lokaal in het programma “Betaalbare en beschikbare jeugdhulp” gewerkt aan het afbakenen van het recht op jeugdhulp.”

Vraag 17

In mei 2022 is een rapport verschenen waarin over afbakenen jeugdhulp gesproken wordt (eerder hebben wij al een ander rapport besproken). Afbakenen wordt ook in deze PPN een aantal keer genoemd. In mei 2023 is het college de vraag “Welk deel van de jeugdzorg kunnen wij zelf invullen? gesteld. Geef ons een lijst met vormen van jeugdzorg waar wij lokaal ja of neen tegen kunnen zeggen.” Welke concrete afbakeningen zijn al vastgelegd?

Antwoord vraag 17:

De huidige verordening bepaalt de kaders. Afbakenen van jeugdhulp gebeurt op verschillende manieren en kan nader worden aangescherpt:

- *Scherper bepalen wat onder jeugdhulp valt en wat niet. Dit wordt vastgelegd in de verordening jeugdhulp. Dit najaar wordt de nieuwe verordening jeugdhulp voorgelegd aan de gemeenteraad.*
- *Afbakenen in relatie tot andere wetten en regels, zoals bijvoorbeeld de WLZ, zorgverzekeringswet en de WMO (bij de overgang 18-/18+). Hierin wordt binnen het genoemde programma gewerkt aan een aanscherping.*
- *Verlengde jeugdzorg. In bepaalde gevallen is verlenging van de jeugdhulp na 18 jaar mogelijk. Ook hier wordt gewerkt aan aanscherping van de toepassing van de regels.*

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Wmo naar de voorkant

Pag. 16-17

Hierbij valt de volgende opmerking op: “Waar nodig vullen we regionale keuzes aan met die onderdelen die we als Papendrecht belangrijk vinden.”

Vraag 18

Deze laatste zin wordt twee keer genoemd en een derde keer met andere woorden. Als men regionaal afbakt, gaan wij dan het pakket toch weer uitbreiden?

Antwoord vraag 18:

Nee, intentie is om te kijken of het mogelijk is om voor (vaak duurdere) vormen van Wmo-maatwerkvoorzieningen, lokaal een lichtere variant in te richten. Een voorbeeld wat al bestaat is het Odensehuis. Deze voorziening zorgt voor opvang van mensen met beginnende geheugenklachten en draagt bij aan het vertragen daarvan, waardoor een Wmo-maatwerkindicatie uitgesteld kan worden. Een ander voorbeeld dat we verkennen en dat in verschillende andere gemeenten in het land al wordt ingezet, is de scootmobiel als algemene voorziening i.p.v. als maatwerkvoorziening. We breiden het pakket niet zozeer uit, maar zetten aan de voorkant voorzieningen in die een dempend of financieel positief effect kunnen hebben op duurdere maatwerk via een indicatie. We trekken daarin zoveel mogelijk regionaal op, maar het is ook mogelijk daarin eigen keuzes te maken als lokale gemeente.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Wmo naar de voorkant

Pag. 16-17

Vraag 19

aangezien het project Powerful Ageing is stopgezet: welke initiatieven worden er momenteel overwogen om ouderen te helpen fit en vitaal te blijven?

Antwoord vraag 19:

We hebben een breed aanbod aan activiteiten voor senioren. De beweegtuin en de wandelgroepen zijn voorbeelden. Daarnaast helpen we ouderen met de Beweegwijzer 60+, waarin ze een vrij compleet aanbod van sporten en activiteiten kunnen vinden. Vorig jaar zijn we gestart met de fittesten voor ouderen. Ouderen die daadwerkelijk een valrisico hebben worden gericht ondersteund bij

verbetering van hun balans en conditie. Om hen daarna zoveel mogelijk door te geleiden naar bestaand sport- en beweegaanbod.

Specifiek voor de Wmo (waar de pilot werd uitgevoerd) wordt nu gekeken naar vormen van herstelgerichte training die beter ontvangen worden door cliënten. Dit is in de verkennende fase, maar we kijken ook naar hoe andere gemeenten dit doen (onder meer Kerkrade, “voordoen, samendoen, zelf doen” of Vlissingen, inzet ergotherapeut als mensen op wachtlijsten staan). De verkenning is net gestart.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Verdere aandachtspunten sociaal-maatschappelijk domein

Pag. 18

Vraag 20

Op bladzijde 18 wordt de accommodatie Veerweg 125-127 genoemd. Hoeveel kosten vanaf de sluiting van de bibliotheek aldaar heeft de gemeente voor deze accommodatie voor haar rekening moeten nemen? Of waren er tussentijdse opbrengsten? Hoeveel moet de gemeente nog investeren in deze panden?

Antwoord vraag 20:

Het gaat over kosten door de leegstand sinds 1 januari 2023, inclusief servicekosten (waaronder energie, belastingen en verzekeringen en bijdrage in de VvE) voor het aandeel van de voormalige bibliotheekruimte die de gemeente op zich heeft moeten nemen voor het deel bibliotheek. Dit was in 2023 € 21.398,00. De compensatietoeslag van de energie voor de boycot van het Russisch gas bedroeg voor het deel van de bibliotheek € 1.062,00. Daarbij waren er huurinkomsten in 2023 vanuit de chiropractor, € 1.960,00 voor een ruimte van 30m2 gestart op 1 augustus 2023. Netto heeft 2023 een nadelig effect van € 18.376,00.

De afrekening van de energie over 2024 is nog niet bekend, maar met het huidige (betere) energiecontract is de verwachting dat het lager ligt dan over 2023. De huurinkomsten in 2024 vanuit de chiropractor zijn € 4.757,00. Per 1 januari 2025 huurt het mondzorgcentrum 325m2 met een jaarlijkse huurinkomsten van € 47.709,00.

Voor het plan van de uitbreiding van Sterk Papendrecht, de SDD en mogelijk overige samenwerkingspartners moet na positieve besluitvorming nog een definitief inrichtingsplan worden uitgewerkt in een ontwerp. De kostenraming voor de interne verbouwing wordt daarna opgesteld. Daarna volgt ook inzicht in de nog te maken kosten. Afwegingen met betrekking tot verduurzaming om een toekomstbestendig gebouw te hebben worden daar ook bij betrokken.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Verdere aandachtspunten sociaal-maatschappelijk domein

Pag. 18

“Om structureel te werken via het AVE-model is structurele formatie nodig. Hier komen we volgend jaar bij uw raad op terug.”

Vraag 21

Dit betekent dat de begrotingssaldi na het saldo van 2026 lager gaat uitvallen. Klopt dit?

Antwoord vraag 21:

Ja dit klopt. Op dit moment is incidenteel geld vrijgemaakt door de raad voor de IWA en het AVE. Deze gelden lopen tot en met 2026. Op basis van onderzoek zal moeten blijken hoe we doorgaan met het AVE-model.

3. Financiële ontwikkelingen
2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen
Verdere aandachtspunten sociaal-maatschappelijk domein
Pag. 33

“Naar verwachting geldt vanaf juni 2026 een wettelijke zorgplicht voor de bibliotheek. Vanaf 2027 wordt daarvoor een bijdrage per inwoner toegevoegd.”

Vraag 22

Wij ontvangen een rijksbijdrage ter ondersteuning van de bibliotheek. Hoe wordt dit budget besteed? Wordt het volledig ingezet voor de bibliotheek of ook voor andere doeleinden? En welke voorzieningen vallen precies onder de nieuwe wettelijke zorgplicht voor bibliotheken?

Antwoord vraag 22:

In aanloop naar de nieuwe wet stelt het Rijk over 2025 en 2026 een bijdrage van €2,95 per inwoner (minimaal €100.000,-) beschikbaar ter ondersteuning van de bibliotheken. Het ontvangen bedrag over 2025 is vooralsnog niet besteed aan de bibliotheek. Hierover lopen nog gesprekken met de bibliotheekorganisatie. Vanaf 2027 zal de bekostiging van deze zorgplicht via het gemeentefonds verlopen.

Gemeenten en provincies moeten vanaf 2026 zorgen voor voldoende en volwaardige bibliotheken. De gewijzigde Wet Stelsel Openbare Bibliotheekvoorzieningen (Wsob) zal voor alle gemeenten gelden. Volgens de wet hebben bibliotheken 5 maatschappelijke functies of taken:

- 1. Kennis en informatie beschikbaar stellen*
- 2. Mogelijkheden bieden voor ontwikkeling en educatie*
- 3. Stimuleren om te lezen*
- 4. Ontmoetingen en debatten organiseren*
- 5. Mensen laten kennismaken met kunst en cultuur*

3. Financiële ontwikkelingen
Incidentele ontwikkelingen
11. Aanpak oneigenlijk gebruik gemeentelijke gronden
Pag. 33-34

“Voor uitvoering van het project is een incidenteel budget van € 250.000 nodig (€100.000 in 2026 en €150.000 in 2027). Daar staan ook (verwachte) inkomsten ad € 186.000 tegenover, omdat het project de insteek heeft om daar waar mogelijk het oneigenlijk grondgebruik via verkoop te legaliseren.”

Vraag 23

De opbrengst is niet bepaald zeker. Het begrotingssaldo saldo kan daarom lager uitpakken. Die kans lijkt ons groot. Klopt dit?

Antwoord vraag 23:

Ja, dat klopt. Dit is een schatting op basis van de ervaringen van vergelijkbare projecten in andere gemeenten.

3. Financiële ontwikkelingen
Structurele ontwikkelingen
58. Begroting Serviceorganisatie Jeugd
Pag. 43-44

Vraag 24

Op grond van de vele artikelen in de media is nu bij iedereen bekend dat de fraude in de zorg 10 miljard euro bedraagt. In deze paragraaf wordt hier geen aandacht aan besteed. Waarom wordt aan de bestrijding van fraude geen aandacht besteed?

Antwoord vraag 24:

In begroting van de GR DG&J/Serviceorganisatie Jeugd wordt aan zorgfraude wel aandacht besteed. Het Algemeen Bestuur van DG&J heeft opdracht gegeven voor rechtmatigheidsonderzoeken. Deze worden in 2025 uitgevoerd. In het contractmanagement, uitgevoerd door SOJ zal in contractuele wijzigingen vanaf 1-1-2026 toegevoegd worden dat een Bibob procedure bij de contractering van nieuwe aanbieders vereist is.

1. Inleiding

Papendrecht in de regio – 2. Bereikbaarheid en mobiliteit

Pag. 8

De komende periode wordt dit een grote uitdaging voor Papendrecht, vanwege het noodzakelijke onderhoud aan bruggen en viaducten in onze regio. Uiteraard wordt dit vraagstuk in regionaal verband opgepakt. (De N3 wordt van juli 2026 t/m april 2027 afgesloten voor alle verkeer).

Vraag 25a

Welke maatregelen treft het college om de gevolgen van de afsluiting voor ondernemers, werknemers en bewoners te beperken?

Antwoord vraag 25a:

In de basis is Rijkswaterstaat hiervoor aan zet. Wij kijken, samen met onder andere Rijkswaterstaat, hoe we de pijn zoveel als mogelijk kunnen verzachten door het inzetten van een diversiteit aan (mitigerende) maatregelen.

Vraag 25b

Is het college in overleg met provincie of Rijk over mogelijke compensatie of ondersteunende infrastructuurmaatregelen voor de duur van de afsluiting?

Antwoord vraag 25b:

Voor compensatie (voor bijvoorbeeld bedrijven) zijn standaard regelingen beschikbaar vanuit de Rijksoverheid. Voor (ondersteunende) infrastructuurmaatregelen voert het college het gesprek met zowel Rijkswaterstaat als provincie.

Vraag 25c

3. Wordt de afsluiting van de N3 als risicofactor meegenomen in de financiële en economische scenario's van de komende jaren?

Antwoord vraag 25c:

Nee, dat wordt niet meegenomen.

Vraag 25d

Waarom is in de perspectiefnota 2025–2030 het economische risico van deze ingreep niet nadrukkelijk benoemd, terwijl het effect naar alle verwachtingen groot zal zijn?

Antwoord vraag 25d:

Op het moment van opstellen was nog niet helder dat er sprake zou zijn van een dergelijke lange afsluiting van de Papendrechtse brug voor het wegverkeer.

1. Inleiding

Papendrecht in de regio – 3. Economie

Pag. 8

“Het college is van mening dat vanuit economisch perspectief een impuls nodig is.”

Vraag 26a

Op welke gegevens baseert het college de conclusie dat Papendrecht economisch een impuls nodig heeft?

Antwoord vraag 26a:

Papendrecht heeft een sterk geconcentreerde bedrijvigheid met grote spelers zoals Fokker en Boskalis. Er zijn op relatief beperkte bedrijventerreinoppervlak veel arbeidsplaatsen, voornamelijk in de bouw en civiele techniek, vliegindustrie en voedingsindustrie. De groei vlakt af en de arbeidsmarkt is krap. Daarnaast ligt de bereikbaarheid (A15, N3) onder druk, waarvoor lobby bij de landelijke overheid is gewenst.

Vraag 26b

Zijn er recente cijfers of rapporten die wijzen op verslechtering van het vestigingsklimaat, werkgelegenheid of economische vitaliteit?

Antwoord vraag 26b:

Nee. De werkloosheid is lager dan het landelijk gemiddelde (3,7%), de banengroei vlakt af. Qua bedrijven is Papendrecht sterk op de beperkte ruimte. De winkelleegstand is licht dalend. Al met al heeft Papendrecht een sterke economische basis.

Vraag 26c

Kan het college de sociaaleconomische positie van Papendrecht in de regio (Drechtsteden) toelichten ten opzichte van vergelijkbare en omliggende gemeenten?

Antwoord vraag 26c:

Papendrecht scoort net iets lager dan Hendrik Ido Ambacht, maar beter dan Zwijndrecht en Sliedrecht. Qua sociaal-economische indicatoren staat Papendrecht in de bovenste helft van de Drechtsteden gemeenten. Papendrecht heeft een relatief gezonde arbeidsmarkt en hogere opleidingsgraad, lage werkloosheid en hogere inkomens.

Vraag 26d

Worden we ingehaald, stagneren we of lopen we achter?

Antwoord vraag 26d:

Het is belangrijk in te blijven zetten op het behoud/creëren van banen en het stimuleren van (hoger) opgeleiden. Tot nu toe zijn wij stabiel en bovengemiddeld.

Vraag 26e

Welke specifieke economische knelpunten ziet het college in Papendrecht, en hoe zijn die tot nu toe vastgesteld? Bijvoorbeeld: tekort aan werklocaties, leegstand, onvoldoende aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt?

Antwoord vraag 26e:

Papendrecht is sterk verbonden met industrie en techniek. Deze sectoren staan onder druk. Hierdoor is er risico op economische kwetsbaarheid. Het aantal banen vlakt af, dat maakt het lastiger om jongeren en hoger opgeleiden aan te trekken of te houden. Papendrecht is compact en er is fysiek geen ruimte voor nieuwe bedrijfsvestigingen. De winkelleegstand neemt af, maar wellicht is transformatie aan de orde.

Deze knelpunten worden ingegeven door (landelijke) ontwikkelingen, gesprekken met ondernemers en de economische regionale overleggen met daarnaast cijfers van het UWV en CBS-data.

Vraag 26f

Wat bedoelt het college precies met 'samen innoveren met bedrijven'?

Antwoord vraag 26f:

Samen innoveren wordt hier bedoeld als het in samenspraak met bedrijven, informeren, enthousiasmeren en faciliteren van innovatie-initiatieven.

Vraag 26g

In hoeverre sluit deze economische impuls aan bij bestaande regionale economische programma's?

Antwoord vraag 26g:

Met het uitvoeringsprogramma Smart Delta 2025 pijler Werken & Economie wordt uitvoering gegeven aan de kernopgaven: aantrekkelijk vestigingsklimaat, innovatiestimulering & programmering,

campusontwikkeling, human capital en arbeidsmarkt, partnerships & promotie. Papendrecht neemt deel aan deze uitvoering samen met de andere Drechtstedengemeenten. Ook zijn een aantal Papendrechtse bedrijven (Fokker, Boskalis) betrokken bij deze projecten. Tot nu toe is dit uitvoeringsprogramma voor de gemeente Papendrecht leidend als het gaat om de economische impuls voor de regio én de gemeente Papendrecht.

Vraag 26h

Hoe verhoudt de economische impuls zich tot andere prioriteiten (zoals sociaal domein, verduurzaming of woningbouw), nu er bezuinigingen aan de orde zijn?

Antwoord vraag 26h:

De verhouding tot andere prioriteiten is een politieke afweging.

Vraag 26i

Waar legt het college de politieke prioriteit? Is het college bereid de noodzaak tot een economische impuls nader te onderbouwen via een economische nulmeting of een QuickScan van de economische vitaliteit van Papendrecht?

Antwoord vraag 26i:

Zie antwoord op vraag 26b.

1. Inleiding

Ontwikkelingen Arbeidsmarkt en Organisatieontwikkeling

Pag. 11

“De ambitie en inzet om een toekomstgerichte en wendbare organisatie te zijn is essentieel om ons werk op een doeltreffende wijze te blijven doen. Wij willen daarom onze medewerkers breed inzetbaar maken en houden door te investeren in hun opleiding en doorstroom te bevorderen.”

Vraag 27a

Welk bedrag wordt in de komende jaren gereserveerd voor opleiding, coaching, doorstroom en strategische personeelsontwikkeling?

Antwoord vraag 27a:

In de begroting is hiervoor structureel een budget van € 215.000 per jaar opgenomen.

Vraag 27b

Kan het college aangeven hoeveel procent van de loonsom structureel wordt ingezet voor opleidingsdoeleinden?

Antwoord vraag 27b:

1,2 % van de totale personeelskosten wordt ingezet voor opleidingsdoeleinden.

Vraag 27c

Op welke wijze wordt het effect van deze investeringen gemeten of geëvalueerd?

Antwoord vraag 27c:

Het effect van de investeringen in opleiding en doorstroom wordt gemeten aan de hand van de HRM-cyclus waarin dit onderwerp is van gesprek. Daarnaast zijn dit onderwerpen die periodiek worden besproken met het Directieteam.

2. Beleidsontwikkelingen

Pag. 14-29

In hoofdstuk 2 van de perspectiefnota 2025–2030 worden op uiteenlopende beleidsvelden ambities en ontwikkelrichtingen gepresenteerd.

Vraag 28

Welke uitgangspunten hanteert het college bij de prioritering van deze beleidsvelden, gegeven de beperkte financiële en personele ruimte?

Antwoord vraag 28:

Dit is een politiek bestuurlijke afweging en dus geen technische vraag.

2. Beleidsontwikkelingen

Pag. 14-29

Vraag 29a

Wordt er onderscheid gemaakt tussen:

- wettelijke taken,
- bestaand beleid,
- ambitieus/nieuw beleid?

Antwoord vraag 29a:

Wij hebben de overzichten met het onderscheid tussen wettelijke en niet-wettelijke taken. Dat geldt ook voor bestaand beleid. Het lastige bij dit soort vormen van toedeling is de vorm en kwaliteit waarmee wettelijke taken worden uitgevoerd en daarnaast ook is nieuw beleid of zijn nieuwe ambities vaak voortkomend uit bestaand beleid. Het is dus heel lastig om dit onderscheid leidend te laten zijn bij beleidsontwikkelingen.

Vraag 29b

Zo ja: kan het college dit onderscheid expliciet maken per beleidsveld in een nadere uitwerking?

Antwoord vraag 29b:

Gezien het antwoord op de vorige vraag is dit niet mogelijk.

2. Beleidsontwikkelingen

Pag. 14-29

Vraag 30a

Wordt er binnen het college of ambtelijk al gewerkt met een interne prioriteitenlijst of faseringsoverzicht?

Antwoord vraag 30a:

Uiteraard is het collegeprogramma een leidend document. Ambtelijk gezien wordt gewerkt met een concernplan en teamplannen waarin prioriteiten voor het komende jaar worden opgenomen, waarbij deze continue worden bijgesteld als de ontwikkelingen dat vragen.

Vraag 30b

Zo ja, kan deze met de raad gedeeld worden?

Antwoord vraag 30b:

Het concernplan en teamplannen betreft de operationele bedrijfsvoering van de teams. Deze gegevens zijn ambtelijk en worden op dit operationele niveau niet gedeeld met het college, zodat deze ook niet geschikt zijn om met de raad te delen.

2. Beleidsontwikkelingen**2.3 Duurzaamheid en energietransitie**

Pag. 24-25

Vraag 31

Welke concrete acties worden in 2026–2029 ondernomen om eigen gemeentelijke gebouwen te verduurzamen (gezien de achterstand)?

Antwoord vraag 31:

Voor het Sportcentrum is een verduurzamingsanalyse opgesteld door een externe adviseur. De geschikte maatregelen die daarin staan opgenomen zijn deels uitgevoerd en worden in de komende jaren verder opgepakt. Doordat bij het Sportcentrum het energieverbruik wordt gemonitord en installaties beter op elkaar kunnen worden afgesteld heeft dit continue aandacht. Gezien de grootte van de installatiesystemen is dit niet in korte tijd te optimaliseren.

Daarnaast wordt dit jaar een verduurzamingsbeleid voor de gemeentelijke kernpanden opgesteld, waarbij wij ook inzichtelijk maken of er nog meer voordelen te behalen zijn door functies te clusteren (MFA gebouwenmodel).

2. Beleidsontwikkelingen

2.5 Bedrijfsvoering

Pag. 26-29

Vraag 32a

Hoe wordt de investering in 'wendbare organisatie' gemonitord op effect? Is er een concreet opleidingsbudget zichtbaar in de begroting?

Antwoord vraag 32a:

Ten aanzien van de wendbare organisatie wordt er op verschillende manieren effect gemonitord. De wendbare organisatie kent een grote verscheidenheid aan onderwerpen. Het gaat bijvoorbeeld om door- en uitstroom van personeel en opleiding & ontwikkeling. Monitoring verloopt o.a. aan de hand van concern- en teamplannen, forecastgesprekken, gesprekken met strategische personeelsplanning (SPP), etc. Voor het opleidingsbudget zie het antwoord op vraag 27a.

2. Beleidsontwikkelingen

2.5 Bedrijfsvoering

Pag. 26-29

Vraag 32b

Is de afname van externe inhuur inmiddels structureel zichtbaar in de loonkostenontwikkeling?

Antwoord vraag 32b:

De loonkostenontwikkeling bestaat uit vaste kosten in relatie tot vaste formatie. Externe inhuur is in een aantal gevallen omgezet in vaste formatie. Dit effect wordt op de langere termijn zichtbaar in de begroting. Over de voortgang van de externe inhuur wordt aan de raad periodiek gerapporteerd.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

7. Afvalstoffenheffing kleptarief

Pag. 33

Vraag 33

Wat is de reden dat bij punt 7 (Afvalstoffenheffing kleptarief) op pagina 33 de indienende fracties van het amendement (PAB, CDA, OP) niet worden vermeld, terwijl bij punt 17 (Ontwikkeling op de vrijkomende locaties) op pagina 35 de indienende fracties van de motie wél worden genoemd?

Antwoord vraag 33:

Dit is per abuis vergeten te vermelden.

3. Financiële ontwikkelingen

Structurele ontwikkelingen

61. Claim Algemene Uitkering – Dekking inflatie en looneffecten en 64. Claim Algemene Uitkering – Investerings (volume)groei

Pag. 44-45

De algemene uitkering is in de PPN 2025–2030 gebaseerd op een inschatting van de meicirculaire 2025, die op moment van schrijven nog niet bekend is.

Vraag 34

Heeft het college alternatieve scenario's beschikbaar voor het geval deze uitkering lager uitvalt dan geraamd?

Antwoord vraag 34:

Zie beantwoording vraag 1 van de fractie PAB.

3. Financiële ontwikkelingen

3.2 Bijstelling investeringsprogramma 2025-2030

Pag. 47-49

Vraag 35

In het investeringsprogramma 2025–2030 worden verschillende posten genoemd, maar er ontbreekt een inhoudelijk kader voor prioritering. Op basis van welke maatschappelijke of financiële criteria zijn deze investeringen geprioriteerd, en hoe worden keuzes hierin gemaakt?

Antwoord vraag 35:

Met betrekking tot de investeringen van het IHP, huisvesting VO-scholen, Sportvoorziening Van der Palm en inlooplocatie Kraaihoek vloeit voort uit eerder genomen besluitvorming. De overige investeringen betreft vervangingsinvesteringen.

3. Financiële ontwikkelingen

3.2 Bijstelling investeringsprogramma 2025-2030

Pag. 47-49

Vraag 36

Overweegt het college in de najaarsnota of in de begroting 2026 alternatieve scenario's op te nemen met keuzerichtingen voor de raad bij aanhoudende tekorten?

Antwoord vraag 36:

Indien er sprake is van aanhoudende tekorten zullen er maatregelen worden voorgesteld om tot een meerjarig structureel sluitend begroting te komen.

3. Financiële ontwikkelingen

3.2 Bijstelling investeringsprogramma 2025-2030

Pag. 47-49

Vraag 37

Welke van de genoemde investeringen zijn al bestuurlijk of juridisch verplicht (bijvoorbeeld via afspraken met externe partners), en welke investeringen zijn nog beleidsmatig beïnvloedbaar door de raad?

Antwoord vraag 37:

Zie beantwoording vraag 35 van de fractie PAB.

Algemeen

Vraag 38

Welke risico's ziet het college voor het financieel meerjarenbeeld na 2027, als de tijdelijke rijksbijdragen wegvallen en structurele financiering uitblijft?

Antwoord vraag 38:

Zie beantwoording vraag 1 van de fractie PAB.

- III. Door de fractie van CDA zijn onderstaande schriftelijke technische vragen gesteld over de Perspectiefnota 2025-2030. Deze beantwoording betreft alleen technische vragen.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Jeugdhulp naar voren

Pag. 16

"Elke euro die we investeren in preventieprogramma's bespaart geld door lagere zorgkosten, zoals blijkt uit onderzoek van ZonMW"

Vraag 1

Welk onderzoek wordt hier bedoeld? Klopt deze conclusie wel op basis van dit onderzoek? Welke onderzoeken zijn er bekend die juist het tegendeel aangeven?

Antwoord vraag 1:

Gedoeld wordt op het onderzoek "[preventie op waarde schatten](#)" welke in december 2023 is gepubliceerd. Het ministerie van VWS heeft het Kennisplatform Preventie opgezet als een onafhankelijk platform. Hier werken experts uit beleid, onderzoek en praktijk samen. Het ministerie begeleidt de inhoud, terwijl ZonMw het secretariaat voert in opdracht van VWS. Het platform gebruikt verschillende analyses en onderzoeken om inzicht te krijgen in preventie. Een voorbeeld van een van deze onderzoeken is het "Preventie is waarde schatten".

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Jeugdhulp naar voren

Pag. 16

Vraag 2

Er wordt gesproken over vroegsignalering. Hoe denkt het college om de vroegsignalering te verbeteren, kunnen daardoor de wachtlijsten korter worden gemaakt?

Antwoord vraag 2:

Door waar mogelijk vroeg problematiek te signaleren en daarop te acteren met lichte, voorliggende voorzieningen (zoals bijvoorbeeld opvoedondersteuning), wordt de vraag om specialistische hulp verkleind en mogelijk complexe problematiek voorkomen. Dit verkort de wachtlijst voor beschikte zorg.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Wmo naar de voorkant

Pag. 16-17

Vraag 3

Deze paragraaf gaat over de stijgende kosten van de WMO en elders over de stijgende kosten van de jeugdhulp. Wordt er ook actie ondernomen om cliënten eerder/actiever ondergebracht te krijgen bij de Wet Langdurige Zorg (WLZ)? Wat doet de gemeente al en wat is er nog mogelijk?

Antwoord vraag 3:

Voor een indicatie Wlz is de cliënt zelf de aanvrager. De indicatiesteller is het Centrum Indicatiestelling Zorg (CIZ). Hierbij is ook een diagnose van een arts of behandelaar nodig. Formeel heeft de gemeente hierin geen rol en kan de gemeente hierop niet sturen. Maar als we vanuit de Wmo niet meer de juiste middelen hebben om verantwoorden, dan wel de juiste zorg te kunnen verlenen wordt aan de cliënt wel aangegeven dat een indicatie voor de Wlz mogelijk de volgende stap is. Verlenging van de indicatie Wmo is dan kortdurend, met als begeleidingsdoel om samen met de aanbieder een aanvraag voor Wlz doen. Dit geldt voor met name voor mensen die 24 uur per dag intensieve zorg en/of toezicht nodig hebben.

2. Beleidsontwikkelingen

2.5. Bedrijfsvoering

Vernieuwing P&C-Cyclus

Pag. 28-29

Vraag 4

Kunnen we in dat kader ook voorstellen tegemoet zien hoe we als raad anders (en beter) gebruik kunnen maken van de P&C-documenten, bijvoorbeeld door er anders over te vergaderen?

Antwoord vraag 4:

Dit punt zullen we bespreken met de auditcommissie.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

20. Inzet restant middelen CDOKE

Pag. 36

Vraag 5

Wat gaat het college doen met deze middelen in de jaren 2025 – 2027?

Antwoord vraag 5:

In deze jaren zien we een hogere benodigde inzet. Dat heeft te maken met de mate waarin inwoners betrokken worden, bijvoorbeeld het Nationaal Isolatieprogramma, het warmteprogramma en wijkuitvoeringsplannen, en waarin het warmtenet ontwikkeld wordt.

- IV. Door de fractie van SGP zijn onderstaande schriftelijke technische vragen gesteld over de Perspectiefnota 2025-2030. Deze beantwoording betreft alleen technische vragen.

1. Inleiding

Papendrecht in de regio

Pag. 8

Vraag 1

Kunt u toelichten hoe het college tot de genoemde vijf prioriteiten is gekomen? Waarom is bijvoorbeeld de toenemende vraag naar zorg en ondersteuning in het sociaal domein (jeugdhulp en Wmo) niet één van deze vijf prioriteiten?

Antwoord vraag 1:

De genoemde vijf prioriteiten hebben specifiek betrekking op de samenwerking binnen Smart Delta Drechtsteden, die zich richt op het ruimtelijk-economisch domein (zoals wonen, mobiliteit, economie, energie en ruimte). Deze prioriteiten zijn bepaald op basis van regionale opgaven waar gezamenlijke sturing, lange adem en structurele investeringen nodig zijn – en waar samenwerking tussen gemeenten daadwerkelijk meerwaarde oplevert.

1. Inleiding
Papendrecht in de regio – 1. Wonen
Pag. 8

Vraag 2

Heeft het college extra ambities ten aanzien van woningbouw bovenop de reeds bestaande plannen?

Antwoord vraag 2:
Dit is een politieke vraag en geen technische vraag.

1. Inleiding
Papendrecht in de regio – 1. Wonen
Pag. 8

Vraag 3

Wat is de stand van zaken met betrekking tot de herontwikkeling van het gebied aan de Douwes Dekkerlaan?

Antwoord vraag 3:
De woningbouwontwikkeling Douwes Dekkerlaan is (deels) afhankelijk van de herhuisvesting van de fysiotherapie Papendrecht en muziekvereniging Excelsior. De fysiotherapie heeft voortgezet gebruik t/m het 2e kwartaal van 2027. Muziekvereniging Excelsior is een van de beoogde gebruikers van de nieuwe MFA in het Van der Palmgebied. In 2025 ligt de focus op een samenwerkingsovereenkomst met Woonkracht 10, afronden voorbereidingen voor de planologische procedure, participatie, opstellen grondexploitatie en activiteiten voor een aanbestedingsprocedure (contracteren marktpartij). Dit alles resulteert in een gefaseerde ontwikkeling voor de komende 5 jaar.

1. Inleiding
Ontwikkeling Arbeidsmarkt en Organisatieontwikkeling
Pag. 11

Vraag 4

Ten aanzien van de motie 'Wijsheid van de grijsheid' wordt aangegeven wordt dat 'het ondanks de krappe arbeidsmarkt redelijk lukt etc.' Is hier een update van te geven?

Antwoord vraag 4:
Binnen de Drechtstedengemeenten is besproken of er behoefte is aan een flexpool van pensionado's. Dit was niet het geval. Er zijn voldoende instrumentele mogelijkheden om AOW-gerechtigden aan de organisaties te binden en/of te behouden. Voor gemeente Papendrecht (lokaal niveau) wordt al uitvoering gegeven aan inzet van AOW-gerechtigden. Aanvullend hierop is ingezet om bewustzijn bij het management, extra aandacht voor de Strategische Personeels Planning gekoppeld aan de HRM-cyclus en wordt er op dit moment gekeken naar het aanvullen van de vacatureteksten, in de werving van nieuwe medewerkers. In de dagmail van 19 juni 2025 is de afdoening van de motie 'Wijsheid van Grijsheid' een uitgebreider antwoord geformuleerd.

1. Inleiding
Financiële status op hoofdlijnen
Pag. 11-12

Vraag 5

Kunt u aangeven hoe de inschatting ten aanzien van de Algemene Uitkering 2025 is gemaakt? Hoe realistisch zijn deze cijfers? Is de meicirculaire hier al volledig in verwerkt?

Antwoord vraag 5:
Zie beantwoording van vraag 1a van de fractie PAB.

1. Inleiding

Andere manier van begroten Rijk en gemeenten

Pag. 12-13

Vraag 6

Wat is de status van een nieuwe begrotingswijze in overleg met het Rijk?

Antwoord vraag 6:

Dit is nog onderdeel van de lopende gesprekken tussen het Rijk, IPO en VNG. Indien er meer bekend is zullen wij u daarover informeren.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Versterken sociale basis in de wijk

Pag. 15

Vraag 7

Kunt u aangeven hoe de resultaten van de Integrale wijkaanpak worden gemonitord?

Antwoord vraag 7:

We monitoren de resultaten via de indicatoren in het plan van aanpak (afkomstig uit de zorg- en veiligheidsmonitor). De resultaten van die monitoring zullen pas halverwege 2026 bekend worden. Om beter aan te sluiten op het project Integrale Wijkaanpak is aanvullend een op maat gemaakte nulmeting-enquête opgesteld door het Onderzoekscentrum Drechtsteden. Die zal over een jaar nogmaals worden herhaald. In de enquête is een oproep gedaan aan bewoners om deel te nemen aan een nieuwe bewoners-HUB, waarin inwoners actief bijdragen aan het verbeteren van de leefbaarheid en veiligheid in hun wijk. Via de HUB kunnen we ook kwalitatieve inzichten verkrijgen.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Versterken sociale basis in de wijk

Pag. 15

Vraag 8

Kunt u nader toelichten wat de Zorgzame Buurt op dit moment in Papendrecht inhoudt? Wat levert dit concreet op? Zijn er plannen om het concept van de Zorgzame Buurt ook toe te gaan passen in andere wijken dan de Kraaihoek?

Antwoord vraag 8:

De woningen in Kraaihoek-Zuid (de 'Zorgzame Buurt') worden op dit moment gebouwd, de eerste woningen zijn opgeleverd. Op dit moment starten enkele inwonersgroepen met nadenken over activiteiten in de buurt, het inrichten van de ontmoetingsruimte en participatie over de openbare ruimte. Er zijn nog geen concrete plannen om het concept één op één door te zetten in andere delen van Papendrecht. Het leren van de pilot in Kraaihoek-Zuid vraagt ook tijd en focus.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Regionale bestuursopdrachten toekomstbestendig sociaal domein

Pag. 17

Vraag 9

Zijn de uitkomsten van de bestuursopdrachten om te komen tot een toekomstbestendig sociaal domein bekend vóór het opstellen van de Begroting 2026? Zo nee, hoe wil het college de uitkomsten ervan verwerken in de begroting?

Antwoord vraag 9:

Een deel van de uitkomsten is al verwerkt, in navolging van de meerjarenbegrotingen van de GR DG&J en de GR Sociaal. Het streven van de GR'en is om de resterende uitwerkingsopdrachten in 2025 af te ronden, maar het is nog onbekend wanneer de concrete ombuigingen in gang gezet kunnen worden. We verwachten dat we dit nog niet kunnen verwerken in de begroting 2026.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Verdere aandachtspunten sociaal-maatschappelijk domein

Pag. 18

Vraag 10

Wat behelst de 'Aanpak Voorkomen Escalatie' precies?

Antwoord vraag 10:

De Aanpak Voorkomen Escalatie (AVE) behelst in het kort, een door de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) ontwikkelde werkwijze voor het organiseren van gemeentelijke regie bij complexe zorg- en veiligheidsproblematiek. De aanpak helpt professionals om gestructureerd op en af te schalen in vier fasen: van individuele hulpverlening (fase 1) tot bestuurlijke besluitvorming en regie (fase 4). De gemeente speelt hierin een centrale rol door het proces te regisseren, de juiste partijen bijeen te brengen en knelpunten in de samenwerking op te lossen en een doorbraak te creëren waar noodzakelijk. De inzet van een procesregisseur is hierbij essentieel om overzicht, voortgang en besluitvorming te borgen. AVE werkwijze ondersteunt gemeenten met praktische werkvormen, juridische handvatten en een helder procesmodel voor effectieve samenwerking bij complexe vastlopende casuïstiek.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Verdere aandachtspunten sociaal-maatschappelijk domein

Pag. 18

Vraag 11

Er wordt gewerkt aan een plan voor verbouwing en uitbreiding van Veerweg 125-127. Deze kosten worden nog onderzocht, is hier geld van het Rijk in voorzien?

Antwoord vraag 11:

Nee, het Rijk voorziet niet in directe middelen voor deze interne verbouwingen.

2. Beleidsontwikkelingen

2.2. Fysieke leefomgeving

Mobiliteitsplan

Pag. 21

Vraag 12

Welk budget is er jaarlijks beschikbaar voor uitvoering van het Mobiliteitsplan?

Antwoord vraag 12:

Er is jaarlijks een bedrag van ongeveer € 200.000 beschikbaar.

Vraag 13

Papendrecht participeert met twee projecten in de Regio Deal. Kan dit iets concreter worden toegelicht? Hoeveel geld uit het bedrag van 25 miljoen euro wordt hiervan in Papendrecht besteedt?

Antwoord vraag 13:

Papendrecht neemt deel in de projecten "Impuls Gezonde wijken en inwoners in de Drechtsteden" en "Groen-blauwe verbindingen en rivieroever ontwikkeling in de Alblasserwaard".

In het eerste project worden innovatielabs opgezet. Hierin werken bewoners, professionals en kennisinstellingen uit verschillende domeinen samen aan vraagstukken om de leefstijl, leefomgeving en levensverwachting van bewoners in wijken te verbeteren. Aan dit project is vanuit de Regio Deal voor Papendrecht een bijdrage toegekend van 50.000 euro (incl. BTW)

Het tweede project is erop gericht groenblauwe verbindingen te realiseren bij gebiedsontwikkelingen in zowel Papendrecht als Sliedrecht. Uiteindelijk ontstaat een recreatieve route van natuur en water voor fietser en wandelaars, vanaf de oever van de Merwede met uitzicht op de Biesbosch tot aan de landelijke polder van de Alblasserwaard. Dit verbetert niet alleen de leefomgeving, maar versterkt ook de verbinding met de regio. Aan Papendrecht is voor het project "Groenblauwe verbindingen" een bijdrage van 535.000, - euro incl. BTW toegekend.

Vraag 14a

Kunt u toelichten wat de toegevoegde waarde is van de zogenaamde 'Speelveldverkenning sociaal domein' ten opzichte van de reeds vastgestelde Samenlevingsvisie? In dat document is toch reeds een overzicht van het sociaal domein (in de volle breedte) gemaakt? Wat is het nut van nog weer een speelveldverkenning?

Antwoord vraag 14a:

Uiteraard wordt bij de speelveldverkenning nadrukkelijk gebruik gemaakt van de Samenlevingsvisie. Deze moet overigens nog vertaald worden naar beleidsmaatregelen. Juist daar heeft de speelveldverkenning een toegevoegde waarde, omdat deze juist op de concrete situatie is gericht en niet op een strategische visie voor de lange termijn.

Vraag 14b

Is overwogen om de kosten voor de speelveldverkenning binnen het bestaande budget op te lossen? Kunt u toelichten waarom hier niet voor is gekozen?

Antwoord vraag 14b:

Uiteraard wordt altijd eerste gekeken of dit binnen bestaande budgetten is te vinden, maar dit is niet mogelijk.

Vraag 15

De Veiligheidsdag wordt 1x per 2 jaar georganiseerd. In 2030 wordt extra geld gereserveerd, is hier in 2028 niets voorzien of was dit reeds opgenomen in de meerjarenbegroting?

Antwoord vraag 15:

De middelen voor 2028 zijn reeds opgenomen in de meerjarenbegroting. Dit betreft enkel de toevoeging van de nieuwe jaarschijf 2030.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

13. Onderhoud Gemeentelijk vastgoed

Pag. 34

Vraag 16

Ten aanzien van de dekking planmatig onderhoud kernpanden en RCH panden kosten 2,7 miljoen de volgende vraag. Houdt dit bedrag wel of geen rekening met de MFA? Is er iets te zeggen over het bedrag wat vrijvalt als panden RCH wegvallen en verenigingen worden ondergebracht in MFA? Of staat dit los van de MFA?

Antwoord vraag 16:

Het gaat in deze vraag om de dekking voor de gemeentelijke gebouwen die vallen onder de kernpanden. Dit zijn de gebouwen die buiten de MFA vallen en waarvan de gebruikers in principe niet meegaan naar de nieuwe huisvesting die de MFA kan bieden. De gemeentelijke gebouwen die een relatie hebben met de MFA zijn de dispositiepanden. Hiervoor wordt gedurende de realisatie van de MFA instandhoudingsonderhoud uitgevoerd om het gebruik van het gebouw te verlengen. Na realisatie worden de dispositiepanden gesloopt.

De panden die vallen onder de RCH-panden zijn de twee gymzalen De Kooy en Molenvliet. Deze hebben een relatie met de nieuwe sporthal aan het nieuw te bouwen Willem de Zwijgercollege. Beide gymzalen vallen onder dispositiepanden. Tegelijkertijd blijkt dan na de sloop van de dispositiepanden welke kosten uit de begroting wegvallen.

Deze wegvallende kosten zijn onderdeel van de vergelijkingsberekening geweest van de Hospitality Group. Hierbij is in vergelijking met de kosten van meerjaren onderhoud, investeringen in renovatie en verduurzaming van de dispositiepanden het besluit genomen een nieuwe MFA en sporthal te realiseren, die als betere en duurzamere investering werd gezien met een langere levensduur. De kosten van de nieuwe MFA en sporthal komen dan theoretisch in de plaats van de wegvallende kosten van de dispositiepanden. Met betrekking tot de MFA en de nieuwe sporthal worden nieuwe MJOP's voor planmatig onderhoud opgesteld.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

13. Onderhoud Gemeentelijk vastgoed

Pag. 34

Vraag 17

Kan het gevraagde bedrag van eenmalig € 2,7 miljoen voor onderhoud aan gemeentelijk vastgoed nader worden gespecificeerd? Kan daarbij per gemeentelijk pand en ook de panden van de Recreatie en Cultuur Holding worden aangegeven welke investeringen nodig zijn en waarvoor precies?

Antwoord vraag 17:

Ja, dat is mogelijk. Met het opstellen van een nieuw MJOP voor de gemeentelijke gebouwen is het onderhoud en de hiervoor benodigde investeringen voor de komende 10 jaar in theoretische zin vertaald en opgenomen. Jaarlijks wordt het MJOP bijgewerkt aan de hand van de praktijk. In die zin is de gevraagde investering gebaseerd op de optelsom van ieder individueel gebouw en nader te specificeren. Het theater en het Sportcentrum zijn hierin opgenomen.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

27. Brede SPUK GALA

Pag. 37

Vraag 18

Hoe wilt u de raad in de positie stellen om een goede afweging te kunnen maken ten aanzien van de beleidsdoelstellingen die voortvloeien vanuit de SPUK GALA? Wordt er per actieagenda bijvoorbeeld een eindrapportage opgesteld, zodat inzichtelijk wordt gemaakt wat de resultaten zijn geweest?

Antwoord vraag 18:

De raad wordt via de reguliere P&C-cyclus op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen en resultaten binnen de Brede SPUK-GALA.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

34. Evenementenbeleid

Pag. 38

Vraag 19

Waar zijn de middelen voor evenementenbeleid € 40.000 euro in 2030 precies voor bedoeld? Is dat voor het Wereldfeest en Pellerpop?

Antwoord vraag 19:

Het budget van € 40.000 is in beginsel bedoeld voor het jongerenfestival Pellerpop, wat om het jaar wordt georganiseerd. Daarbij kan er altijd een afweging gemaakt worden voor welk evenement er budget beschikbaar gesteld wordt op basis van het dan geldende evenementenbeleid.

3. Financiële ontwikkelingen

Incidentele ontwikkelingen

54. Recreatie en Cultuur Holding

Pag. 41

Vraag 20

Kunt u het bedrag van € 170.000 euro voor de RCH nader specificeren? Welk deel gaat bijvoorbeeld specifiek naar het zwembad, het sportcentrum en welk deel naar het theater etc.?

Antwoord vraag 20:

Het bedrag van 170.000 euro is opgebouwd uit drie componenten:

1. Theater: reguliere indexatie op basis van overeenkomst van 11.000 euro;

2. Sportbedrijf: reguliere indexatie op basis van overeenkomst van 24.000 euro;

3. Sportbedrijf: extra structurele investering van 135.000 euro per jaar voor met name de bekostiging van de gestegen energielasten en loonruimte voor personeel.

3. Financiële ontwikkelingen

Structurele ontwikkelingen

72. Impuls Economie

Pag. 46

Vraag 21a

Kunt u toelichten hoe het bedrag voor een impuls voor de lokale economie van € 110.000 tot stand is gekomen? Kan worden onderbouwd waarom specifiek dit bedrag nodig is (en niet meer of minder)?

Antwoord vraag 21a:

Het bedrag is als indicatie gebaseerd op ureninzet (extra fte) en projectkosten voor onderstaande thema's:

Arbeidsmarktontwikkeling 45.000

Mkb innovatie & digitalisering 30.000

centrumversterking 20.000

Digitale economie & dashboard 10.000

Regionale samenwerking, lobby 5.000

Vraag 21b

Kunt u aangeven welke opties het college overweegt om dit bedrag in te investeren?

Antwoord vraag 21b:

Zie antwoord op vraag 21a.

3. Financiële ontwikkelingen

Bijstelling investeringsprogramma 2025-2030

Integraal Huisvestingsplan Onderwijs

Pag. 48

Vraag 22

Is de extra investering in het IHP van 1,75 miljoen nu een verhoging van het budget of kan dit worden gedekt uit de reeds gereserveerde middelen in de meerjarenbegroting?

Antwoord vraag 22:

Dit betreft een verhoging van het investeringsbudget voor het IHP van €1,75 miljoen. De eerder opgenomen kapitaallasten voor het IHP in het meerjarenperspectief zijn voldoende gebleken, daarom heeft de verhoging van het investeringsbudget voor het IHP geen consequentie voor de kapitaallasten.

Dus in tegenstelling tot het investeringsbudget worden de kapitaallasten niet verhoogd voor het IHP en heeft deze aanpassing geen impact op de exploitatie.

4. Ombuigingen

OMB 11. Groeiagenda

Pag. 48

Vraag 23

Hoe verhoudt het versoberen van de bijdrage aan de groeiagenda (OMB 11) zich tot de voorgestelde impuls in de lokale economie (nr. 72, p. 46)?

Antwoord vraag 23:

De versobering van de bijdrage aan de Groeiagenda (OMB 11) vloeit voort uit regionale afspraken om structurele lasten te beperken, mede op initiatief van enkele deelnemende gemeenten. Deze maatregel heeft betrekking op het regionale programma Smart Delta Drechtsteden.

De impuls voor de lokale economie (maatregel 72) is daarentegen een incidentele investering vanuit de gemeente zelf, gericht op het versterken van het lokale ondernemersklimaat en de directe leefomgeving. Beide maatregelen richten zich op verschillende schaalniveaus en beleidsdoelen. Er is daarom geen sprake van een inhoudelijke tegenstelling, maar van een herprioritering tussen regionale structurele bijdragen en lokale incidentele stimulering.

4. Ombuigingen

OMB 18. Verlagen structureel inhuurbudget

Pag. 54

Vraag 23

Welk deel van het inhuurbudget wordt precies verlaagd? Wat doet dit met de beschikbare capaciteit en het ambitieniveau? Is dit niet meer een administratieve omzetting van structurele in te boeken kosten naar kosten die in werkelijkheid incidenteel steeds terugkomen (maar dan zonder budgetplafond)?

Antwoord vraag 23:

Het plafond van het totale structurele inhuurbudget wordt neerwaarts bijgesteld. Dit vraagt dat we nog scherper onze keuzes moeten maken.

4. Ombuigingen

OMB 83. Verlagen budget Papendrecht Promotie
Pag. 56

Vraag 24

Hoe verhoudt het versoberen van het budget van Papendrecht Promotie (OMB 83) zich tot de voorgestelde impuls in de lokale economie (nr. 72, p. 46)?

Antwoord vraag 24:

Papendrecht Promotie ontvangt jaarlijks € 31.500 subsidie. Daarnaast wordt jaarlijks € 20.000 gereserveerd voor de economische promotie. Omdat ieder jaar niet het totale bedrag wordt benut is, in overleg met de stichting, overeengekomen het bedrag voor economische promotie te halveren. De activiteiten hieromtrent veranderen niet en gaan ook voor een deel op in de subsidiegelden.

- V. Door de fractie van OP zijn onderstaande schriftelijke technische vragen gesteld over de Perspectiefnota 2025-2030. Deze beantwoording betreft alleen technische vragen.

1. Inleiding

Papendrecht in de regio – 3. Economie
Pag. 8

Vraag 1

Bij 3. Economie op pagina 8 wordt gesproken over 'samen innoveren'. Wat moeten we ons hierbij voorstellen?

Antwoord vraag 1:

'Samen innoveren' binnen het economische domein van de Groeiagenda verwijst naar de gezamenlijke inzet van gemeenten, bedrijfsleven en onderwijsinstellingen (triple helix) om de regionale economie toekomstbestendig te maken. Dit gebeurt onder meer via innovatieprogramma's in de maritieme sector (zoals ZED-Hub en Werf van de Toekomst), het versterken van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, en ondersteuning van mkb-ondernemingen bij verduurzaming en digitalisering.

Voor Papendrecht betekent dit bijvoorbeeld dat lokale bedrijven deelnemen aan regionale innovatietrajecten, en profiteren van kennisdeling, subsidies en netwerken die via de Groeiagenda worden ontsloten. Door samenwerking over gemeentegrenzen heen ontstaat meer schaal, slagkracht en toegang tot landelijke middelen.

1. Inleiding

Papendrecht in de regio – 5. Energie
Pag. 9

Vraag 2

Bij 5. Energie op pagina 9 wordt gezegd dat het verduurzamen van onze eigen gebouwen (een van de actiepunten van het collegeprogramma) vertraging heeft opgelopen. Waarom is er vertraging opgelopen?

Antwoord vraag 2:

Het antwoord is meerledig. Voor het sportcentrum is een verduurzamingsplan uitgewerkt door een gespecialiseerd extern bureau. De verduurzaming is deels uitgevoerd (led-verlichting) en in uitvoering. Daarnaast is een groot deel van de bestaande gemeentelijke gebouwen gebouwd in de jaren '70. Mede door besluitvorming over de realisatie van de nieuwe MFA en nieuwe sporthal aan het Willem de Zwijgercollege zal een deel van de bestaande gemeentelijke gebouwen (dispositiepanden) worden gesloopt. Deze gebouwen worden niet verduurzaamd en hiervoor wordt instandhoudingsonderhoud ingezet. De verduurzaming van deze gebouwen wordt vertaald middels de realisatie van de nieuwe MFA en nieuwe sporthal, waarvan de definitieve besluitvorming nog door de raad genomen moet worden. De gemeentelijke gebouwen die dan overblijven (kernpanden) zijn grotendeels ook van

dezelfde leeftijd. Voor deze gebouwen wordt dit jaar een verduurzamingsvisie opgesteld. Deze visie is opgebouwd vanuit een breder duurzaamheidsperspectief. Tegelijkertijd geeft de opgave voor tijdelijke huisvesting van Internationale schakelklassen (ISK's) voor een aantal oude gebouwen reden om niet meteen in verduurzaming door te pakken, maar deze met minimale inzet in stand te houden.

1. Inleiding
Papendrecht in de regio – 5. Energie
Pag. 9

Vraag 3

Op pagina 9 wordt gesproken over een 'regionale regiegroep'. Wie zitten daarin?

Antwoord vraag 3:

De 'regionale regiegroep' bestaat uit twee onderdelen: een bestuurlijke regiekamer, gevormd door de burgemeesters van de Drechtstedengemeenten, en een ambtelijke regiekamer, bestaande uit de gemeentesecretarissen. Deze twee gremia bewaken samen de samenhang, voortgang en koers van de regionale samenwerking.

1. Inleiding
Andere inhoudelijke thema's – grotere rol technologie op (werkwijze) organisatie
Pag. 10

Vraag 4

Op pagina 10 staat dat op korte termijn een investering noodzakelijk zal zijn. Waarom is dat nodig en hoe groot zal die investering zijn?

Antwoord vraag 4:

Gemeenten investeren in AI om efficiënter en slimmer te kunnen werken, maatschappelijke opgaven beter te voorspellen en transparanter te handelen. AI ondersteunt bij datagedreven sturing, automatisering van processen, en verbetering van de dienstverlening. Op dit moment is, buiten de beschikbare middelen voor informatiemanagement, nog geen extra budget nodig. Indien in de toekomst extra middelen nodig zijn, zal dit via de reguliere P&C-cyclus een voorstel worden gedaan.

1. Inleiding
Ontwikkeling arbeidsmarkt en Organisatieontwikkeling
Pag. 11

Vraag 5

Op pagina 11 staat dat er moeilijk vervulbare vacatures zijn. Om hoeveel vacatures gaat het?

Antwoord vraag 5:

Het gaat in totaal om vijf vacatures. De moeilijkheid van de vervulling blijkt vooral uit het vinden van mensen met voldoende kennis en ervaring op het gebied ruimtelijke ontwikkeling en jongerenwerk. Ruimtelijke ordening, civiele techniek, jongerenwerk en financieel-economisch.

2. Beleidsontwikkelingen

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen
Samenlevingsvisie
Pag. 15

Vraag 7

En bij punt 3. bij Samenlevingsvisie dat uitgangspunt is steeds meer groepsgericht aan te bieden in plaats van individueel. Bereiken we dan nog wel de individuen die het nodig hebben.

Antwoord vraag 7:

Als gemeente willen we niet te snel te veel hulp willen geven. Overeind blijft staan dat we op tijd de juiste professionele hulpverlening bieden waar dat wel nodig is. Om professionele hulpverlening beschikbaar en betaalbaar te houden en om individualisering tegen te gaan zetten we meer in op groepsgerichte voorzieningen en hulp vanuit het netwerk waar dat kan. Dat is altijd afhankelijk van de situatie, de vaardigheden die de inwoners hebben en de mogelijkheden van het netwerk. We hebben dit verder uitgewerkt in de samenlevingsvisie in de vorm van enkele uitgangspunten voor ondersteuning (zie pagina 37).

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Versterken sociale basis in de wijk

Pag. 15

Vraag 8

Wat heeft de integrale wijkaanpak concreet opgeleverd?

Antwoord vraag 8:

De integrale wijkaanpak heeft geleid tot een steeds beter op elkaar ingespeeld uitvoeringsteam, waarin gemeente, politie, Support Jongerenwerk, Wijk-GGD, Actief in je Buurt, Sterk Papendrecht, Woonkracht10, BOA's, de scholen en bewoners effectief samenwerken. Hierdoor worden interventies en activiteiten beter afgestemd en kan sneller worden ingespeeld op lokale uitdagingen en ontwikkelingen. Hoewel de volgende sociale- en veiligheidsmonitor pas medio 2026 beschikbaar komt, zijn er nu al kwalitatieve signalen van toenemende bewonersbetrokkenheid en verbeterde samenwerking in de wijken.

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Versterken sociale basis in de wijk

Pag. 15

Vraag 9

Hoeveel heeft 'De Zorgzame Buurt' gekost?

Antwoord vraag 9:

De kosten voor het project Zorgzame Buurt (dus los van de reguliere kosten voor herstructurering) worden op dit moment bekostigd vanuit een subsidie van de VVT-alliantie. Ook hebben we een aanvraag gedaan bij het Integraal Zorgakkoord. Als gemeente staan we evenredig garant met de andere partners voor de kosten die gemaakt worden, mocht de aanvraag niet toegekend worden. Verder vraagt het project ureninzet van onze eigen organisatie, Rivas, Waardeburgh, Woonkracht10 en Sterk Papendrecht. Voor onze organisatie en die van Sterk Papendrecht geldt dat we gezien het tijdelijke karakter de inzet vooralsnog opvangen in de bestaande formatie. We zoeken naar kansen om zaken te combineren, bijvoorbeeld de inzet voor de Integrale Wijkaanpak of de Buurt als Ecosysteem.

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Versterken sociale basis in de wijk

Pag. 15

Vraag 10

En hoeveel heeft 'De Buurt als Ecosysteem' gekost?

Antwoord vraag 10:

Voor ons als gemeente niets. De volledige kosten voor dat project, waaronder de gemaakte uren, worden t/m 2027 bekostigd vanuit IZA middelen. Overigens is het project in voorbereiding. We wachten, net als de andere 19 buurten, op toestemming van het zorgkantoor en het ministerie om te starten.

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen
Passende huisvesting voor iedereen
Pag. 16

Vraag 11

Hoeveel startersleningen zijn er verstrekt?

Antwoord vraag 11:

In 2022 zijn er 8 leningen verstrekt, in 2023 zijn er 18 leningen verstrekt en in 2024 zijn er 16 leningen verstrekt. Dit komt neer op een totaal van 42 leningen aan verstrekte leningen over de afgelopen jaren.

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen
Passende huisvesting voor iedereen
Pag. 16

Vraag 12

Hoeveel statushouders zijn er gehuisvest en hoeveel asielzoekers worden er dit jaar gehuisvest?

Antwoord vraag 12:

In 2024 hebben we in Papendrecht 29 statushouders gehuisvest.
Op dit moment worden 50 AMV'ers aan de Seringenstraat opgevangen.

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen
Passende huisvesting voor iedereen
Pag. 16

Vraag 13

Hoeveel Oekraïners wonen er nu in Papendrecht?

Antwoord vraag 13:

Op dit moment wonen 54 Oekraïners in Papendrecht in de gemeentelijke opvang.

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen
Passende huisvesting voor iedereen
Pag. 16

Vraag 14

Hoe groot beloopt de achterstand bij het huisvesten van statushouders?

Antwoord vraag 14:

Op dit moment is de achterstand voor het huisvesten van statushouders 54 personen. De taakstelling loopt tot juli, daarna volgt een nieuwe taakstelling vanuit het Rijk.

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen
Passende huisvesting voor iedereen
Pag. 16

Vraag 15

Hoeveel statushouders worden er jaarlijks in Papendrecht opgevangen en van een woning voorzien?

Antwoord vraag 15:

Dat verschilt per jaar. Afgelopen jaar waren dat bijvoorbeeld 29 personen en ging het om 14 woningen.

Vraag 16

Om welke interventies gaat het concreet bij de Jeugdhulp? Wat zijn de concrete resultaten?

Antwoord vraag 16:

Alle preventieve interventies zijn opgenomen in de scan voorliggend veld jeugd.

We meten en volgen de structurele impact van preventieve interventies op jeugd doorlopend. In 2026 presenteren we zoals afgesproken vanuit de Routekaart jeugd de eerste bevindingen, zodat de raad op tijd keuzes kan maken over deze interventies en de voortgang hiervan. Ook de aanvraag van eventueel extra middelen staat gepland voor 2026 en zullen wij in de begroting 2026 beschrijven. Tot die tijd maken we gebruik van budgetten uit de routekaart jeugd, het gezondheidsbeleid en GALA.

Vraag 17

Hoe groot is de WMO doelgroep in Papendrecht?

Antwoord vraag 17:

Stand per einde maand unieke klanten

CategorieOmschrijving	31-5-2025	Totaal
⊕ Begeleiding	288	288
⊕ Dagbesteding	107	107
⊕ Hulp bij het huishouden	1.086	1.086
⊕ Rolstoelen	23	23
⊕ Vervoervoorzieningen	1.321	1.321
⊕ Woonvoorzieningen	285	285
Totaal	2.143	2.143

Bron: SDD Gemeentedashboard. Stand per einde van de laatste volledige maand.

Vraag 18

Op pagina 18 staat dat nog gewerkt wordt aan de financiële consequenties van het plan om Sterk Papendrecht uit te breiden. De accommodatie aan de Veerweg is toch in eigendom van de gemeente? Waarom duurt dit dan zo lang?

Antwoord vraag 18

Ja, het gebouw is eigendom van de gemeente. De lange doorlooptijd is tweeledig; enerzijds moeten wij voldoen aan de uitgangspunten van Didam (procedure mbt publicatie en gunning). Anderzijds zijn er verschillende geïnteresseerden die gezamenlijk gebruik willen gaan maken en daarin afwegingen maken. Onderlinge afstemming van verschillende partijen vraagt aanzienlijk meer tijd dan slechts één mogelijke huurder. Op dit moment zijn de gesprekken in een dusdanig stadium aangekomen dat er concrete stappen lijken te kunnen worden gezet. Een architect is aangetrokken en heeft een viertal

schetsen gemaakt. Een kostenraming volgt nog. Voor de interne verbouwing dient nog een budget te worden aangevraagd. De verwachting is dat Q4 een voorstel kan worden ingediend voor het college en de raad.

2.1 Maatschappelijke en sociale ontwikkelingen

Veiligheid

Pag. 19-20

Vraag 19

Waaruit bestaat zo'n training van crisisfunctionarissen?

Antwoord vraag 19:

Tijdens een oefening werken, hulpdiensten, gemeenten en andere organisaties samen aan een realistisch scenario, zoals een kortdurende en langdurige stroomuitval.

Er wordt geoefend wie wanneer welke beslissing neemt, hoe inwoners worden geïnformeerd en hoe kwetsbare mensen worden geholpen. We testen het opstarten van opvanglocaties en het regelen van vervoer bijvoorbeeld bij een evacuatie. Zo verbeteren we met elkaar de crisisaanpak.

2.2 Fysieke leefomgeving

Chemours

Pag. 22

Vraag 20

Hoe hoog beloopt het bedrag van de SPUK-bodemsanering 2024-2030?

Antwoord vraag 20:

Voor de periode 2024-2030 is een totaalbedrag van € 14.478.132 aangevraagd. Dit is exclusief de meerkosten op civiele werken vanwege PFAS (PM) en exclusief kosten van saneringen die niet op de vervuiler verhaald kunnen worden. Voor 2025-2026 is een specifieke uitkering van € 2.608.652 toegekend aan de gemeenten.

2.2 Fysieke leefomgeving

Chemours

Pag. 22

Vraag 21

Hoe hoog belopen de kosten van de sanering van de PFAS-vervuiling die de gemeente gaat verhalen op Chemours?

Antwoord vraag 21:

In verband met de lopende gesprekken met Chemours kan het bedrag hier niet genoemd worden. Wel kan gedeeld worden dat de gemeenten proberen de kosten voor saneringen en het wegnemen van risico's wegens PFAS-vervuiling te verhalen op Chemours. Mocht dit niet lukken, is er in dit SPUK-bodemsanering 2024-2030 een vangnet bedrag opgenomen waar de gemeenten beroep op kunnen doen.

2.3 Duurzaamheid en transitie

Pag. 24-25

Vraag 22

Wordt bij het 'Versnellingsprogramma Drechtsteden 100% aardgasvrij' eventueel nog aandacht geschonken aan het ondergronds brengen van nieuw aan te leggen hoogspanningsleidingen?

Antwoord vraag 22:

Nee, dit is geen onderdeel van het Versnellingsprogramma.

Vraag 23

Wat wordt verstaan onder een 'wendbare' regio, pagina 25?

Antwoord vraag 23:

'Wendbare regio' verwijst naar het vermogen van de regio om zich snel en effectief aan te passen aan veranderende omstandigheden, zoals economische, technologische of maatschappelijke ontwikkelingen. Binnen de Groeiaagenda betekent dit dat gemeenten, bedrijven en onderwijsinstellingen flexibel samenwerken, met ruimte om snel te schakelen waar nodig, zonder de strategische koers uit het oog te verliezen.

Dit is van belang om opgaven efficiënt en effectief aan te pakken in een context van schaarse middelen, veranderende wetgeving en toenemende complexiteit. Wendbaarheid draagt zo bij aan bestuurlijke en uitvoeringskracht op regionaal niveau.

Vraag 24

'investeren in gezonde buurten en betere integratie tussen water en groen'. Wat moeten we ons hier concreet bij voorstellen?

Antwoord vraag 24:

Investeren in gezonde buurten: de aanpak zich op kwetsbare wijken met een gerichte aanpak rond leefstijl, preventie, gezondheid en sociale participatie. Dit gebeurt onder meer via innovatielabs waar bewoners, professionals en kennisinstellingen samenwerken om gezondheid en leefstijl te verbeteren. Voor Papendrecht is dit vertaald naar het project Impuls gezonde wijken & inwoners, met een eigen concretisering binnen die bredere regionale aanpak.

Betere integratie tussen water en groen betekent concreet voor Papendrecht–Sliedrecht dat er recreatieve routes ontstaan van de Merwede tot in de Alblasserwaard, inclusief publiek groen, wandel- en fietsroutes en oevers die beter aansluiten op de beleving van inwoners

Vraag 25

Kunt u wat duidelijker zijn over de 'cultuurkant van organisatieontwikkeling'?

Antwoord vraag 25:

Voor de cultuurkant van de organisatieontwikkeling zijn twee zaken van groot belang. Enerzijds is dat het grote aantal nieuwe medewerkers en het aanstaande vertrek van ervaren medewerkers.

Anderzijds hebben we te maken met grote ontwikkelingen die andere dingen van medewerkers vragen. Een zeer dominante verandering is de introductie van de Omgevingswet met veel gevolgen voor gedrag en vaardigheden van medewerkers. Maar ook het steviger sturen op onze externe accounts vraagt ander gedrag van medewerkers. We praten hier over een omslag in denken, handelen en gedrag waardoor veel vaardigheidstrainingen nodig zijn. We focussen minder op de harde kant van organisatieontwikkeling (structuur), maar veel meer op de cultuurkant.

3. Financiële ontwikkelingen
Incidentele ontwikkelingen
4. Onttrekking Algemene Reserve – Huisvesting VO
Pag. 32

Vraag 26

Op pagina 31 bij Financiële ontwikkelingen lezen we dat de onttrekking Algemene reserve Huisvesting VO (scholen) terecht komt in de Bestemmingsreserve Kapitaallasten Huisvesting VO. Betekent dit dat de Eneco spaargelden (groot € 27 mln.) geheel worden ingezet voor de bouw van de VO scholen?

Antwoord vraag 26:

De onttrekking uit de algemene reserve komt terecht in de bestemmingsreserve kapitaallasten. Na onttrekking blijft er € 600.000 aan de Eneco-spaargelden over in de algemene reserve.

3. Financiële ontwikkelingen
Incidentele ontwikkelingen
4. Onttrekking Algemene Reserve – Huisvesting VO
Pag. 32

Vraag 27

Hoe groot is de algemene reserve van de gemeente nog na deze storting in de Bestemmingsreserve Kapitaallasten Huisvesting VO?

Antwoord vraag 27:

De geprognosticeerde stand van de algemene reserve zal na verwerking van de onttrekkingen uit de Perspectiefnota uitkomen op € 22,5 miljoen.

3. Financiële ontwikkelingen
Incidentele ontwikkelingen
3. Speelveldverkenning Sociaal Domein
Pag. 32

Vraag 28

Waarom is een speelveldverkenning sociaal domein nodig als we al samenwerken met andere gemeenten in de Gemeenschappelijke Regeling Sociaal?

Antwoord vraag 28:

Het sociaal domein is veel groter dan alleen de samenwerking in de GR Sociaal. Het betreft ook lokale activiteiten.

3. Financiële ontwikkelingen
Incidentele ontwikkelingen
3. Speelveldverkenning Sociaal Domein
Pag. 32

Vraag 29

Heeft de gemeente dan geen inzicht of in beeld gebracht welke regelingen er zijn en waarom is daar externe ondersteuning voor noodzakelijk?

Antwoord vraag 29:

Het op een adequate wijze in beeld brengen van het 'speelveld' vraagt om een expertise die wij niet in huis hebben. Het gaat ook om het beeld op welke beleidsterreinen sprake is van stapelingen van taken en de kosten die daarmee gemoeid zijn. Uiteraard is veel basismateriaal beschikbaar.

3.1 Financiële ontwikkelingen
Incidentele ontwikkelingen
20. Inzet restant middelen CDOKE
Pag. 36

Vraag 30

Is er een specifieke reden waarom de middelen uit de tijdelijke regeling Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat en Energiebeleid (CDOKE) de afgelopen jaren niet volledig zijn ingezet?

Antwoord vraag 30:

De inzet van deze middelen is te spreiden over meerdere jaren. Gezien de verwachte benodigde inzet in de komende jaren is gekozen om behouden om te gaan met deze middelen.

3. Financiële ontwikkelingen
Incidentele ontwikkelingen
29. Wmo naar de voorkant & Actieagenda Senioren – ANWB Automaatje
Pag. 37

Vraag 31

Wat zijn de kosten die verbonden zijn aan ANWB Automaatje en hoe verhoudt zich dit tot het gehele bedrag dat de gemeente aan de (uitvoering van de) WMO besteedt?

Antwoord vraag 31:

De kosten voor de subsidie ANWB AutoMaatje bedragen in 2025 afgerond € 29.000. De geraamde kosten voor de Wmo bedragen € 11,5 miljoen. ANWB AutoMaatje heeft een aandeel van 0,25% in de totale Wmo-kosten van onze gemeente.

3. Financiële ontwikkelingen
Structurele ontwikkelingen
61. Claim Algemene Uitkering – Dekking inflatie en looneffecten
Pag. 44

Vraag 32

Als het Rijk bij de voorjaarsnota de komende jaren geen extra middelen aan het gemeentefonds zou hebben toegevoegd (pagina 44), zou er dan nog steeds sprake zijn geweest van een sluitende gemeentelijke meerjarenbegroting? Het betekende voor Papendrecht globaal aan extra middelen van het Rijk voor de jaren 2025 € 0,7 mln., voor 2026 € 2,1 mln. en voor 2027 € 1,9 mln.

Antwoord vraag 32:

Nee, zonder de extra middelen van het Rijk zou er sprake zijn geweest van een tekort op de meerjarenbegroting.

3. Financiële ontwikkelingen
Structurele ontwikkelingen
64. Claim Algemene Uitkering – Investerings (volume)groei
Pag. 45

Vraag 33

Welke gronden bestaan er concreet om te veronderstellen dat het Rijk de Algemene Uitkering zal laten stijgen, op pagina 45?

Antwoord vraag 33:

Zie beantwoording vraag 1 van de fractie PAB.

3. Financiële ontwikkelingen
Structurele ontwikkelingen
64. Claim Algemene Uitkering – Investerings (volumegroei)
Pag. 45

Vraag 34

Hangt dit eventueel nauw samen met de vorming van een nieuwe regering na de verkiezingen voor de Tweede Kamer op 29 oktober aanstaande of heeft dat hierop geen invloed?

Antwoord vraag 34:
Dit heeft geen invloed.

3. Financiële ontwikkelingen
Structurele ontwikkelingen
69. Bestrijding onkruid op verharding
Pag. 46

Vraag 35

Bij Bestrijding onkruid op verharding, wordt dit door de gemeentelijke dienst opgepakt of wordt dit extern uitbesteed?

Antwoord vraag 35:
Dit wordt uitbesteed.

3. Financiële ontwikkelingen
Structurele ontwikkelingen
72. Impuls Economie
Pag. 46

Vraag 36

Bij Impuls Economie, op pagina 46, waaraan moeten we dan concreet denken?

Antwoord vraag 36:
Onderstaand enkele voorbeelden, als indicatie die kunnen worden ingezet om de economie een impuls te geven:

arbeidsmarktontwikkeling	45.000 het oprichten van een technieklokaal en bijscholingstrajecten
Mkb innovatie & digitalisering	30.000 microsubsidies, netwerkbijeenkomsten
centrumversterking	20.000 verfraaiingsprojecten
digitale economie & dashboard	10.000 data dashbord, fietsvriendelijke routes, bewegwijzering,
regionale samenwerking, lobby	5.000 regionale handelsmissie, beurzen

3. Financiële ontwikkelingen
Structurele ontwikkelingen
77. Zwemles Wereldklas
Pag. 47

Vraag 37

Bij Zwemles Wereldklas op pagina 47, aan hoeveel kinderen die hieraan deelnemen moeten we denken?

Antwoord vraag 37:
In schooljaar 2024-2025 ging dit om 20 tot 25 leerlingen. Het leerlingaantal in de Wereldklas fluctueert door instroom en uitstroom van kinderen gedurende het schooljaar.

Vraag 38

Bij het Reconstructieprogramma Riolering, op pagina 49, wordt de afschrijvingstermijn verlengd van 25 naar 40 jaar. Op basis van welk onderzoek is hiertoe besloten?

Antwoord vraag 38:

Op basis van intern onderzoek van het verwachte jaar van rioolvervanging is een nieuwe planning opgesteld. Hierbij wordt zowel rekening gehouden met de zettingen in de ondergrond als het functioneren van het rioolsysteem. Wij zien nu, 20- 30 jaar na de aanleg van de wijken Molenvliet en Wilgendonk dat de zettingen afnemen. Hierdoor is het mogelijk de afschrijvingstermijn aan te passen van 25 naar 40 jaar. In het Water- en rioleringsprogramma 2025 – 2029 wat naar verwachting in september in het college wordt vastgesteld wordt dit verder uitgewerkt.

Vraag 39

De investeringen die nodig zijn voor de rioolreconstructie worden verhoogd. Wat is het effect hiervan op de verplichting ervoor te zorgen dat het riool in goede staat kan worden gehouden?

Antwoord vraag 39:

Met het aangepaste niveau van investeringen rioolreconstructie is dit in overeenstemming met het langjarige vervangingsgemiddelde van ongeveer 1700 meter riool per jaar. Dit is in het nieuwe Water- en rioleringsprogramma afgezet tegen de zettingen in de ondergrond en het functioneren van het rioolsysteem. Hiermee wordt beoogd een goed meerjarenperspectief te bieden voor een goed functionerend rioolsysteem in Papendrecht.

Vraag 40

Bij Ombuigingsvoorstel 30 Onderuitputting budgetten sociaal domein, aan welke budgetten moeten we denken bij structurele onderbesteding? En aan welke bedragen moeten we denken?

Antwoord vraag 40:

Het betreft een samenstel van kleinere budgetten, waaronder woonruimteverdeling, onderhoud woonwagens en wet verplichte GGZ. Het gaat om budgetten in orde van grootte van € 10.000 afgerond. Verder is hieronder ook een budget formatie leerlingenvervoer van € 40.000 opgenomen.

Vraag 41

Als er geen ruimte meer op de begroting is, waar kan dan eventueel nog budget gevonden worden voor nieuw beleid?

Antwoord vraag 41:

Wanneer er geen financiële ruimte in begroting aanwezig is zal door inhoudelijk keuzes ruimte gecreëerd moeten worden voor nieuw beleid.

4. Ombuigingen

OMB 47. Verlagen beïnvloedbare budgetten met 1%

Pag. 55

Vraag 42

Bij Ombuigingsmaatregel verlagen beïnvloedbare budgetten, op pagina 55, om welke bedragen gaat het dan?

Antwoord vraag 42:

Het betreft hier uitvoeringsbudgetten.

4. Ombuigingen

Algemeen

Vraag 43

Bij de verstrekking van raadskredieten wordt niet altijd het hele bedrag in een keer uitgegeven, voorbeeld: de rotonde BM Keijzerweg – Veerweg]. Zit er eventueel nog financiële ruimte in de 'onderbesteding' van uitgaven bij raadskredieten?

Antwoord vraag 43:

Nee, het investeringsprogramma wordt jaarlijks bij de jaarrekening aangepast aan de te verwachte realisatie. De lasten komen daardoor ook later in de begroting terecht.

4. Ombuigingen

Algemeen

Vraag 44

Hoeveel beloopt het totale bedrag aan 'onderbesteding' van raadskredieten?

Antwoord vraag 44:

Dat verschilt per jaar en wordt jaarlijks betrokken bij de concernrapportage.

4. Ombuigingen

OMB 49. Stelpost inflatiecorrectie verlagen

Pag. 55-56

Vraag 45

Is het zogenaamde 'structurele voordeel' van € 240.000 op pagina 55/56 bij de stelpost inflatiecorrectie feitelijk niet optisch van aard, aangezien de gemeente altijd rekening moet houden met de inflatie?

Antwoord vraag 45:

De gemeente houdt inderdaad rekening met inflatie en reserveert hiervoor middelen. Voor het jaar 2026 wordt eenmalig de reservering achterwege gelaten en zullen we strakker moeten sturen op onze materiële uitgaven en dus meer op risico.

4. Ombuigingen

OMB 54. Verlagen budget flexibel cameratoezicht

Pag. 55-56

Vraag 46

Bij de Ombuigingsmaatregel budget flexibel cameratoezicht zou je, gegeven het feit dat dit budget sinds de beschikbaarheid slechts één keer is gebruikt, ook kunnen besluiten het budget in te trekken. Om hoeveel geld gaat het dan?

Antwoord vraag 46:

Het gaat om een structureel budget van € 20.000 per jaar.

4. Ombuigingen

OMB 62. Automatisering openbare verlichting

Pag. 55-56

Vraag 47

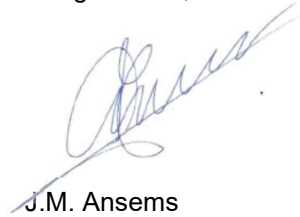
Bij Ombuigingsmaatregel 62 Automatisering openbare verlichting op pagina 56 wordt gesproken over het toevoegen van 'connectiviteit'. Wat wordt hiermee precies bedoeld?

Antwoord vraag 47:

Met connectiviteit wordt de besturing en verbinding per gebied bedoeld om bijvoorbeeld afhankelijk van de verkeersfunctie, verder te kunnen dimmen en bij specifieke momenten juist extra licht te geven.

Ik hoop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,



J.M. Ansems
Algemeen directeur